

# ФОНД «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА»

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014 ГОД

### ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ФОНДА

# попечительский совет

**Васильев Сергей Александрович** - председатель Попечительского совета Фонда, Заместитель Председателя, член Правления Внешэкономбанка

**Апрелев Константин Николаевич**, вице-президент Российской Гильдии Риэлторов

**Болхувер Питер**, профессор Дельфтского университета технологии (Нидерланды), доктор наук

**Новиков Алексей Викторович**, декан Высшей школы урбанистики Высшей школы экономики

Немцов Борис Ефимович

**Ясин Евгений Григорьевич**, научный руководитель Высшей школы экономики

**Страйк Раймоно** — почетный член Попечительского совета, ведущий научный сотрудник The Results for Development Institute (США)

#### СОВЕТ ФОНДА

Косарева Надежда Борисовна Голенкова Галина Николаевна Клепикова Елена Григорьевна Пинегина Маргарита Владимировна Пузанов Александр Сергеевич Сиваев Сергей Борисович Сучков Андрей Юрьевич Шапиро Марина Давидовна

#### ПРАВЛЕНИЕ

Косарева Надежда Борисовна Пузанов Александр Сергеевич Полиди Татьяна Дмитриевна

### ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА

Президент Фонда - Косарева Надежда Борисовна Исполнительный директор - Полиди Татьяна Дмитриевна Генеральный директор - Пузанов Александр Сергеевич Финансовый директор - Голенкова Галина Николаевна Директор по перспективному развитию - Шапиро Марина Давидовна

### СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ФОНДА

## НАПРАВЛЕНИЕ «МУНИЦИПАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ»

И.о. директора Направления - Пузанов Александр Сергеевич Заместитель директора Направления - Попов Роман Аркадиевич

### Основные услуги

Для органов государственной власти

- Участие в разработке и проведение экспертизы проектов федеральных и региональных законов и других нормативных правовых актов
- Разработка и проведение экспертизы федеральных документов стратегического планирования, документов стратегического планирования субъектов Российской Федерации
- Разработка инвестиционных паспортов субъектов Российской Федерации
- Проведение обучающих семинаров для сотрудников органов государственной власти по вопросам управления социально-экономическим развитием территорий, инвестиционной политики

## Для органов местного самоуправления

- Содействие органам местного самоуправления в оптимизации управления муниципальным социально-экономическим развитием путем разработки проектов муниципальных правовых документов, внедрения необходимых процедур и технологий
- Разработка и экспертиза муниципальных документов стратегического планирования
  - Разработка инвестиционных паспортов муниципальных образований
- Разработка и внедрение систем оценки деятельности органов местного самоуправления, организация мониторинга и оценки реализации муниципальных стратегий и программ
- Проведение обучающих семинаров для сотрудников органов местного самоуправления по вопросам управления муниципальным социально-экономическим развитием, инвестиционной политики

### Для бизнеса

- Оценка социально-экономической ситуации на территориях, относящихся к сфере интересов компаний
- Оценка инвестиционного потенциала и конкурентоспособности территорий, относящихся к сфере интересов компаний
- Методическая помощь и практические консультации по разработке и реализации программ социальной ответственности бизнеса на территориях его присутствия

Для общественных организаций и профессиональных ассоциаций

- Выполнение научно-исследовательских работ и консалтинговых проектов по проблемам социально-экономического развития территорий
- Реализация образовательных программ по вопросам управления социально-экономическим развитием территорий
- Организация, администрирование, оценка конкурсов на выполнение научно-исследовательских работ, социально ориентированных проектов в сфере социально-экономического развития территорий

# НАПРАВЛЕНИЕ «ГОРОДСКОЕ ХОЗЯЙСТВО» (Жилищный сектор и Коммунальный сектор)

И.о. директора Направления, руководитель Жилищного сектора - Генцлер Ирина Валентиновна

Заместитель директора Направления, руководитель Коммунального сектора - Батуева Анна Дугаровна

## Основные услуги

Для органов государственной власти

- Внедрение механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП) в коммунальном секторе (подготовка и сопровождение проектов ГЧП в жилищном и коммунальном секторах, в том числе подготовка проектов конкурсной документации на право заключения концессионного соглашения и проектов концессионных соглашений; создание финансовой модели реализации инвестиционных обязательств; разработка системы мониторинга исполнения концессионером своих обязательств; сопровождение переговоров с органом тарифного регулирования)
- Разработка проектов тендерной документации, проектов энергосервисных договоров (контрактов), экономическое обоснование, построение финансовой модели
- Подготовка проектов соглашений об условиях осуществления регулируемой деятельности в сфере водоснабжения и водоотведения
- Разработка региональных программ развития ЖКХ, территориальных схем обращения с отходами
- Выполнение научно-аналитических работ по вопросам инвестиционной политики и расходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации на развитие ЖКХ, совершенствования тарифной политики в коммунальном секторе, ГЧП в жилищном и коммунальном секторах
- Разработка нормативных правовых актов субъектов Российской Федерации по предоставлению мер государственной поддержки капитального ремонта многоквартирных домов, по осуществлению деятельности по управлению твердыми коммунальными отходами
- Нормативное и методическое обеспечение работы жилищных инспекций; разработка и оказание помощи во внедрении Справочника

жилищного инспектора (справочника по надзору соблюдения обязательных требований, осуществление которого относится к полномочиям органов государственного жилищного надзора)

• Проведение обучающих семинаров, программ повышения квалификации по вопросам жилищного законодательства, законодательства о деятельности коммунальных организаций и государственно-частного партнерств

## Для органов местного самоуправления

- Внедрение механизмов муниципально-частного партнерства коммунальном секторе (подготовка И сопровождение проектов муниципально-частного партнерства в жилищном и коммунальном секторах, в том числе подготовка проектов конкурсной документации на право концессионного соглашения проектов концессионных заключения И соглашений; создание финансовой модели реализации инвестиционных обязательств; разработка системы мониторинга исполнения концессионером своих обязательств; сопровождение переговоров с органом тарифного регулирования)
- Разработка проектов тендерной документации, проектов энергосервисных договоров (контрактов), экономическое обоснование, построение финансовой модели
- Разработка программ стимулирования энергосбережения и повышения энергетической эффективности в жилищном и коммунальном секторах, программ комплексного развития коммунальной инфраструктуры
- Разработка и внедрение потребительских и иных рейтингов оценки деятельности управляющих организаций на территории муниципального образования
- Разработка программ повышения эффективности финансовохозяйственной деятельности муниципальных предприятий унитарных энергетического менеджмента предприятии, внедрение формирование системы экономических стимулов эффективной работы МУП, мониторинга деятельности МУП, работающих в коммунальном секторе
- Проведение обучающих семинаров для управляющих организаций, ТСЖ, ЖСК, работников местных администраций, руководителей коммунальных предприятий по вопросам жилищного законодательства, законодательства о деятельности коммунальных организаций и муниципально-частного партнерств

#### Для бизнеса

• Подготовка и сопровождение проектов государственно-частного и муниципально-частного партнерства в жилищном и коммунальном секторах, в том числе подготовка проектов конкурсной документации на право заключения концессионного соглашения и концессионных соглашений; создание финансовой модели реализации инвестиционных обязательств;

разработка системы мониторинга исполнения концессионером своих обязательств; сопровождение переговоров с органом тарифного регулирования

- Структурирование инвестиционных проектов по строительству (реконструкции, модернизации) объектов коммунальной и социальной инфраструктуры на основе использования механизмов государственно-частного и муниципально-частного партнерства
- финансово-хозяйственной • Оценка деятельности коммунальных организаций, подготовка организации, подготовка планов развития предложений показателей финансово-хозяйственной ПО оптимизации организаций, формирование деятельности коммунальных механизмов, обеспечивающих повышение энергоэффективности организации
- Разработка инвестиционных программ и подготовка тарифных заявок коммунальных организаций
- Разработка договоров ресурсоснабжения, обеспечивающих паритетные отношения управляющих и ресурсоснабжающих организаций, способствующих повышению финансовой дисциплины
- Разработка договоров управления многоквартирными домами с элементами энергосервиса.
- Разработка стандартов и правил саморегулируемой организации управляющих организаций
- Подготовка экспертных заключений по экономической обоснованности тарифов на питьевую воду, тарифов на водоотведение, а также тарифов на тепловую энергию

Для общественных организаций и профессиональных ассоциаций

- Информационная поддержка по основным вопросам преобразований в жилищном и коммунальном секторах экономики
- Содействие собственникам жилья в проведении энергоэффективной модернизации многоквартирных домов
- Проведение обучения и повышение квалификации кадров, в том числе обучение сотрудников товариществ собственников жилья и членов советов многоквартирных домов

# НАПРАВЛЕНИЕ «РЫНОК НЕДВИЖИМОСТИ»

Директор Направления - Полиди Татьяна Дмитриевна Научный руководитель Направления – Трутнев Эдуард Константинович

# Основные услуги

Для органов государственной власти

• Подготовка проектов законодательных и иных нормативных правовых актов, в том числе программных и стратегических документов, по различным

аспектам градостроительных, земельных отношений, регулирования рынка земли и иной недвижимости, государственной регистрации прав на недвижимость

- Подготовка предложений по совершенствованию законодательной базы, программных и стратегических документов в области развития жилищного строительства, ипотечного жилищного кредитования и иных форм жилищного финансирования
- Подготовка предложений по внедрению новых форм и механизмов обеспечения жильем семей с различным уровнем доходов, в том числе программ государственной поддержки обеспечения жильем приоритетных категорий населения
- Проведение прогнозных оценок платежеспособного спроса населения на жилье, динамики цен на жилье и жилищного строительства

### Для органов местного самоуправления

- Разработка и проведение экспертизы муниципальных правовых актов по вопросам градостроительного регулирования, регулирования рынка земли и иной недвижимости
- Анализ и разработка предложений по оптимизации административных процедур в строительстве и разработка предложений по ликвидации избыточных процедур
- Подготовка методологической и нормативной правовой базы реализации проектов развития застроенных территорий
- Разработка финансово-экономических и нормативно-правовых моделей строительства жилья, предназначенного для сдачи внаем и осуществляемого коммерческими и некоммерческими организациями, кооперативного жилья, а также моделей государственно-частного партнерства в жилищном строительстве
- Подготовка предложений по содержанию основных мероприятий жилищной программы муниципалитета (региона) или по модификации действующей программы

#### Для бизнеса

- Разработка методологической и нормативной правовой базы реализации проектов по внедрению инновационных моделей в сфере комплексного развития территорий российских городов
- Выполнение аналитических работ наиболее ПО определению перспективных для реализации девелоперских проектов городов и регионов полного комплекса рисков реализации (административных, рыночных и т.д.), подготовка предложений по порядку взаимодействия застройщиков с органами местного самоуправления и органами государственной власти, в том числе по внесению изменений в правила землепользования и застройки и другие местные и региональные нормативные правовые акты

• Разработка методологической базы оценки рисков девелоперских проектов в городе или регионе для предоставления банковского финансирования проекта

Для общественных организаций и профессиональных ассоциаций

- Консультирование по вопросам организации публичных слушаний для обсуждения генеральных планов, правил землепользования и застройки, документации по планировке территории
- Консультирование по вопросам развития различных форм жилищного строительства, в том числе некоммерческих объединений граждан
- Содействие саморегулируемым организациям в сфере строительства, проектирования, инженерных изысканий для выявления и распространения лучших практик, подготовка изменений в законодательную базу в целях создания условий для распространения лучших практик

## ОРГАНИЗАЦИИ, СОЗДАННЫЕ ФОНДОМ

### • ООО «Институт экономики города»

Фонд «Институт экономики города» осуществляет свою деятельность как в рамках проектов, реализуемых непосредственно Фондом, так и проектов, реализуемых в рамках деятельности ООО «Институт экономики города», единственным учредителем которого является Фонд.

# • Специализированный фонд управления целевым капиталом Фонда «Институт экономики города»

Создан в 2013 г. в целях финансирования деятельности Фонда «Институт экономики города» в сфере науки, в том числе по проведению научных исследований, разработке аналитического, методологического и научно обоснованного правового обеспечения мер и механизмов, направленных на повышение социально-экономической эффективности удовлетворения потребностей граждан в жилищной и жилищно-коммунальной сферах, повышение доступности жилья, развитие рынка жилья и жилищного строительства, жилищного финансирования и ипотечного кредитования, а также в иных сферах, в которых в соответствии с законодательством Российской Федерации допускается формирование целевого капитала некоммерческих организаций и использование дохода от целевого капитала некоммерческих организаций.

Отчет о формировании и пополнении Целевого капитала Фонда «Институт экономики города», об использовании, о распределении дохода от целевого капитала за 2014 год размещен на сайте Фонда «Институт экономики города» www.urbaneconomics.ru.

# ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ, ВЫПОЛНЕННЫЕ ЭКСПЕРТАМИ ИНСТИТУТА ЭКОНОМИКИ ГОРОДА В 2014 ГОДУ

# АКТУАЛЬНЫЕ ЗАДАЧИ ЖИЛИЩНОЙ И ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Разработка законодательной и иной нормативной правовой базы для развития сегмента доступного найма жилых помещений (за счет средств Целевого капитала Фонда «Институт экономики города»)

2014 году Институт экономики города продолжал активно участвовать в работе, начатой еще в 2011 году, над законопроектом, предусматривающим изменения в Жилищный кодекс Российской Федерации и ряд других законов в целях регулирования отношений по некоммерческому найму жилых помещений. В июле 2014 года был принят Федеральный закон № 217-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части законодательного регулирования отношений найму помещений жилищного фонда социального использования», который ввел новый институт найма жилых помещений в жилищном фонде социального использования, институт наемного дома и новый вида договора – договор найма жилого помещения в жилищном фонде социального использования.

В развитие данного закона в 2014 году при активном содействии Института экономики города разрабатывался ряд проектов нормативных правовых актов, включая постановления Правительства Российской Федерации и методические документы Минстроя России. В частности, при участии Института экономики города были разработаны два следующих постановления Правительства Российской Федерации.

Постановлением от 5 декабря 2014 г. № 1318 «О регулировании отношений по найму жилых помещений жилищного фонда социального использования» утверждены:

- типовой договор найма жилого помещения жилищного фонда социального использования;
- требования к организациям, являющимся наймодателями по договорам найма жилых помещений жилищного фонда социального использования в отношении жилых помещений частного жилищного фонда;
- перечень документов, подтверждающих право заявителя, претендующего на участие в аукционе на право заключения договора об освоении территории в целях строительства и эксплуатации наемного дома социального использования, выступать наймодателем по договорам найма жилых помещений жилищного фонда социального использования;

• перечень документов, подтверждающих право наймодателя и нанимателя на заключение договора найма жилого помещения жилищного фонда социального использования при государственной регистрации возникающего на основании такого договора ограничения (обременения) права собственности на жилое помещение.

Постановлением от 12 декабря 2014 г. № 1356 «О порядке установления, изменения и ежегодной индексации платы за наем жилых помещений по договорам найма жилых помещений жилищного фонда социального использования» утверждены соответствующие Правила и дано поручение Минстрою России утвердить методические рекомендации по установлению максимального размера платы за наем жилых помещений в расчете на 1 кв. метр общей площади жилого помещения по договорам найма жилых помещений жилищного фонда социального использования с учетом дифференциации, изменения и ежегодной индексации такой платы, а также по финансово-экономическому обоснованию установления и изменения максимального размера такой платы.

# Разработка механизма, нормативной правовой и методической базы для реализации программы «Жилье для российской семьи» (за счет средств Целевого капитала Фонда «Институт экономики города»)

При активном участии экспертов Института экономики города был разработан механизм реализации программы «Жилье для российской семьи» в рамках государственной программы Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2012 г. № 2227-р, проект постановления Правительства Российской Федерации, закрепляющий такой механизм, а также проекты методических рекомендаций Минстроя России для субъектов Российской Федерации — участников программы «Жилье для российской семьи».

В рамках программы «Жилье для российской семьи», осуществляемой в 2014 - 2017 годах, предусматривает ввод в эксплуатацию не менее 25 млн. кв. метров общей площади жилья экономического класса и их продажа установленным категориям граждан по договорам долевого участия в строительстве или договорам купли-продажи, а также по государственным (муниципальным) контрактам по цене в расчете на 1 кв. метр общей площади, которая не превышает минимальную из двух величин: не более 30 тыс. руб. (в настоящее время цена повышена до 35 тыс. руб.) и не более 80 процентов рыночной стоимости. Программа предусматривает оказание ОАО «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию» поддержки застройщикам в обеспечении построенного жилья экономического класса коммунальной инфраструктурой.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 5 мая 2014 г. № 404 "O некоторых вопросах реализации программы "Жилье для российской семьи" в рамках государственной программы Российской Федерации "Обеспечение доступным И комфортным жильем Российской граждан Федерации" коммунальными услугами утверждены основные условия и меры реализации программы "Жилье для российской семьи", а также критерии и требования отбора земельных участков, застройщиков, проектов жилищного строительства для реализации программы.

С участием экспертов ИЭГ подготовлены следующие документы для реализации программы «Жилье для российской семьи»:

- проект соглашения об обеспечении строительства жилья экономического класса в рамках программы «Жилье для российской семьи» инженерно-технического обеспечения, объектами рекомендуемый заключению между Министерством строительства коммунального хозяйства Российской Федерации, органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации - участником программы «Жилье для российской семьи» и открытым акционерным обществом «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию» (утв. приказом Минстроя России от 10 июня 2014 г. № 287/пр);
- методические рекомендации по установлению категорий граждан, имеющих право на приобретение жилья экономического класса, порядка формирования списков таких граждан и сводных по субъекту Российской Федерации реестров таких граждан при реализации программы «Жилье для российской семьи» в рамках государственной программы Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации» (утв. приказом Минстроя России от 10 июня 2014 г. № 286/пр);
- методические рекомендации по оценке потенциального объема спроса на жилые помещения при реализации программы «Жилье для российской семьи» в рамках государственной программы Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации» (утв. приказом Минстроя России от 10 июня 2014 г. № 285/пр);
- постановления Правительства РΦ, предусматривающий внесение изменений в постановление Правительства РФ от 5 мая 2014 г. № 404 г. Москва «О некоторых вопросах реализации программы «Жилье для семьи" в рамках государственной программы Российской российской Федерации Обеспечение доступным комфортным И коммунальными услугами граждан Российской Федерации» изменения требований к застройщикам и проектам жилищного строительства (утв. 3 декабря 2014 г.);

постановления Правительства РФ, предусматривающий внесение изменений в постановление Правительства РФ от 5 мая 2014 г. № 404 г. Москва «О некоторых вопросах реализации программы «Жилье для семьи" в рамках государственной программы Российской Федерации Обеспечение доступным комфортным И услугами граждан Российской коммунальными Федерации» изменения максимальной цены жилья экономического класса (утв. 25 февраля 2014 г.).

Анализ текущего состояния жилищного фонда и жилищнокоммунального хозяйства в Республике Крым и городе Севастополь (по заказу Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации)

Институт выполнил анализ действующих на территории Крымского федерального округа правовых норм в жилищной и жилищно-коммунальной сферах, оценку их полноты и достаточности и проанализировал соответствующую правоприменительную практику.

На основе анализа были разработаны предложения по правовому регулированию данных правоотношений с учетом имеющихся особенностей организации жилищно-коммунального хозяйства в Крымском федеральном округе и отношений собственности в жилищной сфере, возникших еще на основании законодательства Украины.

Был подготовлен проект федерального закона о внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации и другие законодательные акты Российской Федерации, предусматривающий плавный режим интеграции регулирования жилищно-коммунальной сферы Республики Крым и города Севастополя в действующую в России систему регулирования.

# Разработка комплекса нормативных правовых актов, направленных на совершенствование отношений в сфере развития застроенных территорий

(по заказу негосударственной некоммерческой организации «Национальное объединение саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих строительство» и ассоциации «Национальное объединение застройщиков жилья»)

Земли, занятые ветхими и аварийными домами, дачными и гаражными постройками, которые нередко располагаются в центральных и срединных частях территорий городов, представляют собой огромный потенциал для существенного увеличения объемов жилищного строительства, улучшения средовых характеристик города. Однако развитие таких застроенных территорий требует значительных средств для выплаты компенсаций собственникам земельных участков и сносимых объектов и переселения

граждан. Кроме того, развитие застроенных территорий имеет существенные сложности, обусловленные несовершенством законодательства.

Специалисты Института экономики города выполнили оценку размера застроенных территорий, подлежащих развитию, в городах с населением более 250 000 чел., выявили потенциальные объемы жилищного строительства на таких территориях, основные законодательные проблемы, препятствующие освоению этих территорий, возможные сроки возведения жилья на этих территориях в случае снятия законодательных проблем.

По результатам анализа был подготовлен комплекс проектов нормативных правовых актов, в том числе проект федерального закона, направленных на совершенствование отношений в сфере развития застроенных территорий.

Разработка проекта федерального закона о государственно-частном партнерстве в проектах комплексного освоения территорий в целях строительства жилья экономического класса

(по заказу негосударственной некоммерческой организации «Национальное объединение саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих строительство» и ассоциации «Национальное объединение застройщиков жилья»)

Специалисты Института экономики города разработали проект федерального закона, основной целью которого является регулирование реализации проектов государственно-частного партнерства при комплексном освоении территорий в целях строительства жилья экономического класса, реализуемых на частных земельных участках, права собственности или аренды на которые принадлежат частному застройщику.

Законопроект также предусматривает внесение изменений в отдельные федеральные законы в целях уточнения обязанностей сторон при реализации проектов государственно-частного партнерства при комплексном освоении территорий в целях строительства жилья экономического класса, налогового стимулирования государственно-частного партнерства жилищном строительстве, расширения перечня целей, на которые могут привлекаться денежные средства участников долевого строительства многоквартирных иных объектов недвижимости, установления государственной приобретения органами власти, органами самоуправления объектов социальной инфраструктуры, построенных в рамках проектов комплексного освоения земельных участков и территорий различного вида, и решения других актуальных проблем при реализации таких проектов.

# **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Содействие оптимизации стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований

(за счет средств государственной поддержки, выделенных в качестве гранта в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 17 января 2014 г. № 11-рп «Об обеспечении в 2014 году государственной поддержки некоммерческих неправительственных организаций, участвующих в развитии институтов гражданского общества, реализующих социально значимые проекты и проекты в сфере защиты прав и свобод человека и гражданина», и на основании конкурса, проведенного Фондом ИСЭПИ (Институт социально-экономических и политических исследований)

В 2014 году был принят федеральный закон о стратегическом планировании, регулирующий подготовку стратегических плановых документов, в том числе на муниципальном уровне. Однако учет этих изменений в муниципальной практике затруднен в связи с отсутствием действенных механизмов, обеспечивающих интеграцию стратегических документов в систему социально-экономического планирования и их взаимосвязь с другими плановыми документами, а также недостаточной проработанностью вопросов управления реализацией утвержденных документов.

В рамках реализации указанного социально значимого проекта специалисты Института разработали методические рекомендации по оптимизации стратегического планирования на муниципальном уровне. Основные положения методических рекомендаций обсуждались с представителями органов местного самоуправления в рамках серии семинаров, проведенных при активной поддержке Союза городов Центра и Северо-Запада России, Ассоциации городов Поволжья и Ассоциации сибирских и дальневосточных городов. Методические рекомендации были изданы и распространены среди муниципальных образований, входящих в ассоциации, и опубликованы на сайте Института экономики города.

# Проведение градостроительного анализа моногородов (по заказу OAO «Федеральный центр проектного финансирования»)

Проведенное Институтом экономики города исследование является уникальным в области изучения проблем российских моногородов. Исследование выявило ключевые факторы низкой эффективности политики в сфере поддержки инвестиционных проектов в моногородах и несоответствие инвестиционных инициатив моногородов задачам преобразования их экономики и городской среды.

Специалисты Института сформировали обоснованный перечень приоритетных моногородов, в которых заказчиком могут быть подготовлены проекты комплексного развития территорий, сформулировали потенциальные предложения к таким проектом, разработали подходы к выбору проектов развития в моногородах и сформировали необходимый массив исходных данных для последующей разработки заказчиком финансовой модели и выполнения инвестиционного анализа.

# Содействие улучшению экономических инструментов управления водными ресурсами в Республике Бурятия (бассейн озера Байкал) (по заказу Организации экономического сотрудничества и развития)

Принадлежность большей части территории Республики Бурятия к бассейну озера Байкал — уникального водного объекта и экологической системы, объекта всемирного природного наследия, находящегося под охраной ЮНЕСКО, - с одной стороны, создает немалые возможности для развития туризма и экологически ориентированной деятельности, а с другой — накладывает жесткие ограничения, обеспечивающие охрану озера Байкал и защиту Байкальской природной территории от негативного воздействия антропогенных, техногенных и природных факторов. Поиск баланса между решением этой важной задачи и необходимостью обеспечить динамичное и устойчивое социально-экономическое развитие Бурятии является одной из ключевых проблем, стоящих перед Республикой.

Главной целью проекта, выполненного Институтом экономики города, была выработка рекомендаций, направленных на совершенствование использования экономических и иных инструментов управления водными ресурсами для обеспечения устойчивого развития и водного сектора, и социально-экономического развития Республики Бурятия в целом.

Разработанные рекомендации предполагают И совершенствование экономических, a также административных, информационных и иных инструментов управления водными ресурсами. В основе рекомендаций лежат анализ российского и международного опыта с особенностям vчетом применимости К Байкальской природной территории. Также рекомендации подкреплены специально проведенной оценкой совместимости предлагаемых вариантов действий с местной нормативно-правовой базой, институциональной И социальноэкономическими и иными факторами.

# Содействие повышению энергетической эффективности в Республике Саха

## (по заказу Европейского банка реконструкции и развития)

Органы власти Республики Саха (Якутия), обеспокоенные высокими эксплуатационными издержками и низким качеством коммунальных услуг в отдаленных населенных пунктах Республики, совместно с Европейским

банком реконструкции и развития разработали программу повышения энергоэффективности зданий в двух северных портовых поселках — Тикси и Черский. Органы власти Республики видят возможности для повышения энергоэффективности зданий общественного сектора и многоквартирных домов в использовании энергосервисных договоров.

Специалисты Института определили наиболее потенциальные объекты образования, культуры, спорта, административные и жилые здания в Тикси и Черском, энергосбережение в которых может быть реализовано с энергосервисных применением договоров, предложили энергосберегающих мероприятий и выполнили необходимые расчеты, разработали проекты конкурсной документации и пакет энергосервисных договоров, предложения по изменению сервисного соглашения между ГУП «ЖКХ РС(Я)» и Правительством Республики, а также предложения по республиканских нормативных изменениям правовых использования энергосервисных договоров на территории Республики Саха (Якутия). Конкурсы на заключение энергосервисных договоров пройдут в Тикси и Черском летом 2015 года.

Разработка опытного образца отраслевого решения по обработке и хранению данных по паспортизации и учету объектов, формированию показателей в целях управления, мониторинга и анализа информации с использованием технологий распределенной обработки и хранения данных

(по заказу ООО «Артекс Технолоджи»)

Институт экономики города оказывал содействие компании — заказчику в разработке программного продукта для региональной информационно-аналитической системы управления жилищно-коммунальным хозяйством.

Специалисты Института выявили и описали информационные потоки, существующие в системе отношений в ЖКХ, и определили объем информации, необходимый всем участникам - от граждан - собственников и нанимателей жилых помещений до органов местного самоуправления и органов власти субъектов Российской Федерации, чтобы принимать и исполнять решения и выполнять требования законодательства, связанные с раскрытием и предоставлением информации.

Были описаны информационные потоки в различных модулях системы, многоквартирными домами, государственного жилищного надзора муниципального И система капитального ремонта многоквартирных домов, региональная хозяйством управление жилищно-коммунальным муниципального фонда), предоставление образования (паспортизация жилищного социальной поддержки и др. Также специалисты Института разработали

словарь отраслевых терминов и понятий для пользователей информационно-аналитической системы управления ЖКХ.

# Разработка документации и подготовка передачи по концессионному соглашению имущества в сфере водоснабжения и водоотведения города Новомосковск

(по заказу администрации муниципального образования город Новомосковск за счет средств ООО «Полипласт Новомосковск»)

Институт экономики города оказывает услуги органам местного самоуправления по выполнению комплекса работ, связанных с подготовкой конкурсной документации и проектов концессионных соглашений для передачи в концессию муниципальных систем коммунальной инфраструктуры. В 2014 году такие работы проводились для передачи в концессию имущества в сфере водоснабжения и водоотведения города Новомосковска Тульской области.

Была разработана конкурсная документация, включая проект концессионного соглашения, и финансовая модель деятельности предприятия водоснабжения и водоотведения, дающая возможность оценить экономическую и финансовую эффективность реализации инвестиционных проектов, предлагаемых участниками конкурса, с целью выбора наилучшего предложения.

Результаты работы Института будут использованы администрацией г. Новомосковска в 2015 г. при проведении конкурса на право заключить концессионное соглашение в отношении объектов водоснабжения и водоотведение, согласно которому оператор систем водоснабжения и водоотведения построит или реконструирует отдельные объекты инфраструктуры, в том числе водозаборные сооружения, магистральный водовод, водопроводные насосные станции и канализационные коллекторы, что позволит обеспечить население города качественной водой.

# Проект модернизации водоснабжения города Якутска — Разработка Программы улучшения финансовых и производственных показателей деятельности

(по заказу ОАО «Водоканал» г. Якутска)

Лишь 63% жителей Якутска подключены К системам централизованного водоснабжения, последующие подключения сдерживаются ввиду жесткого ограничения максимальной загрузки существующего водозабора.

Для решения проблемы водоснабжения и строительства новых объектов коммунальной инфраструктуры Европейский банк реконструкции и развития предоставляет кредит на сумму более двух миллиардов рублей ОАО «Водоканал» г. Якутска. Чтобы эффективно использовать выделенные

средства, «Водоканалу» необходимо существенно улучшить свою управленческую и производственную деятельность. Поэтому руководство предприятия привлекло Институт экономики города для оказания помощи в подготовке и реализации программы улучшения финансовых и производственных показателей деятельности.

Институт разработал проект трехстороннего соглашения об условиях осуществления регулируемой деятельности (регуляторный договор) для Республики заключения между Правительством Caxa (Якутия), Государственным комитетом ПО ценовой политике Региональной энергетической комиссией республики Саха (Якутия) и ООО «Водоканал» города Якутска.

Институт также разработал программу корпоративного развития ОАО «Водоканал», которая содержит рекомендации по решению имеющихся правовых коллизий в отношении управления имуществом предприятия, бухгалтерского совершенствованию системы учета, планирования управления денежными потоками, структуры управления предприятием и его политики, рекомендации улучшению кадровой ПО показателей производственной деятельности, TOM числе эксплуатационных В экономических результатов мероприятий деятельности, план ПО предприятия, рекомендации совершенствованию автоматизации ПО положений и порядка по охране окружающей среды и созданию системы менеджмента соответствии В международных экологических стандартов, предложения по улучшению процедур сбора платежей потребителей и анализ доступности тарифов «Водоканала» для населения.

# Разработка методологической, методической и нормативной правовой базы проекта инновационного комплексного развития территории (по заказу ООО «НОРДСТАР ДЕВЕЛОПМЕНТ»)

Проект был реализован на примере создания малого города в рамках Московской агломерации на базе сельского поселения Волковское Рузского района Московской области.

Специалисты Института разработали концепцию проекта инновационного комплексного развития территории, включающей земельные участки общей площадью 4725 га. Главная идея концепции создание нового города для пожилых граждан с благоустроенной городской средой, рабочими местами, комфортным жильем, расширенным спектром услуг медицинского и социального обслуживания и развлекательной / досуговой инфраструктурой.

Институт также разработал предложения по внесению изменений в региональные и местные нормативные правовые акты для реализации данного проекта. Реализация инновационных моделей комплексного

девелопмента и редевелопмента позволит создать качественно новое предложение на рынке, внедрить новые стандарты и практики развития территорий.

### МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

# Всемирная обсерватория местного самоуправления GOLD - Global Observatory of Local Democracy

По результатам сравнительного обзора роли органов местной власти в управления общественными области предоставления И услугами водоснабжения и водоотведения, теплоснабжения, сбора и переработки твердых бытовых отходов, перевозок общественным транспортом в десяти постсоветских странах, выполненного Институтом экономики города в 2013 году для Глобального отчета о Местной демократии и Децентрализации (GOLD III), в 2014 году специалисты Института разработали рекомендации повышению уровня И качества данных общественных Рекомендации сформулированы на основе лучших практик в сфере И общественных услуг рассматриваемых результатов представителей ряда городов постсоветских стран - как руководящих работников местных администраций, так и представителей организаций, предоставляющих данные общественные услуги.

Главные рекомендуемые направления работы на национальном уровне по повышению уровня и качества общественных услуг - это децентрализация полномочий и ресурсов по управлению сектором, повышение общего финансирования сектора и формирование его инвестиционной привлекательности, принятие национальных программ и действий по административному и финансовому стимулированию и поддержке местных инициатив.

Содействие совершенствованию управления городским имуществом и улучшению производственной и финансовой деятельности предприятий водоснабжения и водоотведения городов Центральной Азии (в рамках проектов, финансируемых Европейским банком реконструкции и развития)

Институт ГОДУ экономики города оказывал **УСЛУГИ** администрациям городов Кызылорда (Республика Казахстан) и Кант (Кыргызская Республика) и предприятиям, осуществляющим эксплуатацию водоснабжения водоотведения систем И ЭТИХ городах, совершенствованию управления городским имуществом и улучшению производственной и финансовой деятельности предприятий. Эти меры являются условием предоставления Европейским банком реконструкции и развития кредитов на реализацию проектов модернизации объектов водоснабжения и водоотведения в городах Кызылорда и Кант.

Для г. Кызылорда Институт провел технико-экономическое исследование водоснабжения и водоотведения в городе, в рамках которого оценил деятельность предприятия по техническим, производственным и финансовым показателям и разработал рекомендации по улучшению работы предприятия, включающие, в том числе предложения по наилучшей реализации инвестиционной программы, совершенствованию экологического менеджмента и социальным программам предприятия. Также специалисты Института разработали проект договора управления предприятием с ключевыми показателями эффективности управленческой, производственной и финансовой деятельности.

Для г. Канта Институт разработал проект изменений в действующий систем водоснабжения и договор аренды водоотведения **усовершенствования** корректировки механизмов арендной платы, установления процедур мониторинга выполнения производственных и финансовых показателей деятельности предприятия водоснабжения, определения порядка выполнения работ по модернизации и капитальному коммунальной инфраструктуры, находящейся предприятия. Также разработаны предложения для администрации г. Канта по созданию системы адресных субсидий малодоходным семьям для оплаты возрастающих расходов на воду.

# РЕГИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2014 ГОДУ

В 2014 г. Фонд «Институт экономики города» работал в Российской 52 муниципальных образованиях Российской Федерации, 3 городах стран СНГ. Кроме того, в 4 субъектах Российской Федерации были реализованы проекты в интересах региональных органов власти и организаций.

A	Артем Архангельск Астрахань	P	Рязань
Б	Байкальск Балашиха Белебей Братск	C	Самара Саранск Сарапул Светлый Севастополь Симферополь
В	Волжский Волковское (Московская область)	Т	Тверь Тикси Тула
Д	Димитровград	y	Улан-Удэ Ульяновск
3	Зеленоградск Зеленодольск	X	Хабаровск Химки
И	Иваново Ижевск	Ч	Чебоксары Череповец Черский Чусовой
К	Казань Калининград Каменск-Уральский Канаш Кувандык Кумертау	Ю	Южно-Сахалинск
Н	Набережные Челны Нефтеюганск Новокуйбышевск Новомосковск Новосибирск Новоуральск	Я	Якутск Ялта Ярославль
0	Омск Оренбург		
П	Пикалево Прокопьевск	За рубежом	Кант (Киргизия) Кызылорда (Казахстан) Ташкент (Узбекистан)

# ШЕСТАЯ ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «САБУРОВСКИЕ ЧТЕНИЯ»

Фонда «Институт экономики города» совместно с Министерством образования и науки Российской Федерации, Федеральным институтом развития образования, Высшей школой экономики, Центром образования № 1811 «Измайлово» участвовал в организации Шестой ежегодной конференции «Сабуровские чтения», посвященной памяти Е.Ф Сабурова, который был первым председателем Попечительского совета Фонда.

19 февраля 2015 г. в рамках чтений в конференц-зале Института состоялся круглый стол на тему «Новая стратегия жилищной политики в России: задачи и пути решения». На круглом столе были обсуждены предложения, которые нашли отражение в докладе «Новая жилищная стратегия», подготовленном в 2014 году в рамках Программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ Н.Б. Косаревой, Т.Д. Полиди, А.С. Пузановым, Е.Г. Ясиным.

Основным лейтмотивом предлагаемой новой жилищной стратегии является необходимость повышения в первую очередь качества жилищного обеспечения граждан с различными уровнем доходов и потребностями, а не просто количества квадратных метров жилья.

Реализация новой жилищной стратегии к 2030 г. должна обеспечить:

- 1) создание социальных перспектив улучшения жилищных условий для различных групп населения в зависимости от доходов, стадии жизненного цикла и места проживания семей при обеспечении ценовой доступности разных форм жилищного обеспечения;
- 2) повышение состояния жилищного фонда, его благоустройства и качества коммунальных услуг, улучшение стандартных условий проживания в жилых помещениях;
- 3) улучшение состояния российских городов, иных поселений, обеспечивающих человеку комфортную и привлекательную среду жизнедеятельности;
- 4) устранение дефицита восстановительных инвестиций и сокращение накопленного дефицита таких инвестиций с 36 до 15% ВВП, что позволит переломить ситуацию с постоянно возрастающим дефицитом таких инвестиций и перейти на новую траекторию развития, не перекладывая необходимость устранения такого дефицита на будущие поколения.

Модератором круглого стола выступил научный руководитель НИУ ВШЭ, член Попечительского совета Фонда «Институт экономики города» Е.Г. Ясин, основным докладчиком – президент Фонда «Институт экономики города» Н.Б. Косарева.

Участие в обсуждении поставленных вопросов приняли Г.П. Хованская - председатель Комитета по жилищной политике и жилищно-коммунального хозяйства Государственной Думы, Г.А. Кизарьянц - директор Департамента

жилищной политики Минстроя России, А.Г. Семенюк - заместитель генерального директора ОАО «Агентство ипотечного жилищного кредитования», А.И. Ивакин - заместитель директора по взаимодействию с органами власти и международным отношениям ГК «Ренова», А.В. Новиков - декан Высшей школы урбанистики НИУ ВШЭ, К.Н. Апрелев - вицепрезидент Российской Гильдии риэлторов, член Попечительского совета Фонда «Институт экономики города» и другие.

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЦЕНТРА ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ

Центр общественных связей Фонда «Институт экономики горда» в 2014 году основное внимание уделил взаимодействию со средствами массовой информации, продвижению Фонда в сети Интернет, изданию научных публикаций, развитию взаимоотношений с партнерами, а также проведению оцифровки библиотечного архива.

Исследования и разработки Института экономики города традиционно вызывают высокий интерес журналистского сообщества, результатом чего стала высокая цитируемость в СМИ — более 650 теле - и радиоэфиров, интервью, статей и комментариев экспертов, материалов пресс-конференций и научных мероприятий в профессиональной прессе федерального и регионального уровней.

На сайте Института экономики города за год зафиксировано более 162 тыс. посещений, из которых более 119 тыс. — это уникальные посетители, просмотрено более 294 тыс. страниц ресурса. В новостной колонке сайта размещено 210 материалов, частично обновлен и дополнен архив аналитических материалов. Продолжился процесс передачи изданий Института региональным и университетским библиотекам — за 2014 год передано более 400 изданий.

В 2014 году Институт увеличил активность в социальных сетях. Страница Института в Facebook стала полноценной дискуссионной площадкой, которой активно обсуждаются вопросы на муниципальных образований. коммунального комплекса, недвижимости и градостроительства. В течение года на странице было размещено 1624 поста, к которым пользователи оставили 1657 комментариев и 5059 лайков. В аккаунте Twitter Фонда размещено 649 твитов.

#### Отдельные показатели

Информацию об Институте в виде Электронного бюллетеня на регулярной основе получали более 1400 адресатов.

На сайте по состоянию на 31 декабря 2014 года было размещено более 14 900 материалов.

Библиотечный фонд Института превышает 7200 экземпляров.

### ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2014 году вышли в свет 7 публикаций Института экономики города общим тиражом 3650 экземпляров:

- 1) Городской альманах. Выпуск 6. Научный редактор А. Пузанов. Фонд «Институт экономики города», 2014, 164 стр. ISBN: 978-5-8130-0178-9
- 2) А. Пузанов, Р. Попов, Д. Ланцев. Фонд «Институт экономики города», 2014, 14 стр. ISBN: 978-5-8130-0174-1
- 3) С. Сиваев, Л. Перцов, А. Родионов. Фонд «Институт экономики города», 2014, 18 стр. ISBN: 978-5-8130-0176-5
- 4) Э. Трутнев. Городская среда: воздействие правовых норм на повышение качества. Фонд «Институт экономики города», 2014, 18 стр. ISBN: 978-5-8130-0177-2
- 5) М. Сафарова. Публичные слушания по вопросам градорегулирования. Фонд «Институт экономики города», 2014, 22 стр. ISBN: 978-5-8130-0179-6
- 6) С. Сиваев, А. Дзембак, А. Родионов. Общественные услуги в постсоветских странах. Фонд «Институт экономики города», 2014, 30 стр. ISBN: 978-5-8130-0180-2
- 7) Т. Полиди, А. Копейкин, А. Семенюк, А. Языков. Обратная ипотека: перспективы применения в России. Фонд «Институт экономики города», 2014, 14 стр. ISBN: 978-5-8130-0175-8

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВМЕСТНО С НИУ «ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»

Многие годы Институт экономики города успешно сотрудничает с НИУ «Высшая школа экономики» в рамках образовательной деятельности и научной деятельности. Институт высоко ценит такое сотрудничество, которое позволяет Институту расширять сферу его деятельности, и благодарит НИУ ВШЭ за такую возможность.

# Поддержка образовательных программ НИУ «Высшая школа экономики»

Кафедра экономики города и муниципального управления, работающая с 2003 г. в качестве базовой для продвижения образовательных инициатив Института экономики города, продолжила работу в составе вновь созданного в составе НИУ ВШЭ факультета социальных наук.

В 2014 г. в магистратуре факультета был впервые прочитан курс «Аналитические инструменты социально-экономической политики», подготовленный специалистами Института экономики города. С 2015 г.

данный курс будет преподаваться на английском языке – впервые на факультете.

Сотрудники Института экономики города продолжают активную образовательную деятельность также в рамках Высшей школы урбанистики НИУ ВШЭ.

### Фундаментальные исследования

Экспертами Института экономики города, являющимися также сотрудниками Лаборатории исследования отраслевых рынков Экспертного института ВШЭ, были обобщены результаты исследований отдельных подсистем жилищной сферы, проведенных авторами в 2009–2013 гг. в рамках программы фундаментальных исследований НИУ «Высшая школа экономики».

На основе проведенного анализа сформулированы предложения по новой жилищной стратегии, направленной на повышение эффективности функционирования жилищной сферы и государственной жилищной политики в Российской Федерации, оптимизацию государственных и частных расходов в жилищной сфере в целях повышения благосостояния граждан.

По результатам работы подготовлена монография «Жилищная политика и экономика в России: результаты и стратегия развития», а также публичный доклад «Новая жилищная стратегия», который был обсужден на нескольких экспертных площадках.

# Контактная информация

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)

Факультет государственного и муниципального управления, кафедра экономики города и муниципального управления, заведующий кафедрой – профессор, к.г.н. А.С. Пузанов <u>apuzanov@hse.ru</u>.

Высшая школа урбанистики, декан - профессор, к.г.н. А.В. Новиков, научный руководитель - профессор, к.э.н. Н.Б.Косарева kosareva@urbaneconomics.ru.

# ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Отчет об использовании имущества Фонда "Институт экономики города" в 2014 году (тыс. руб.)

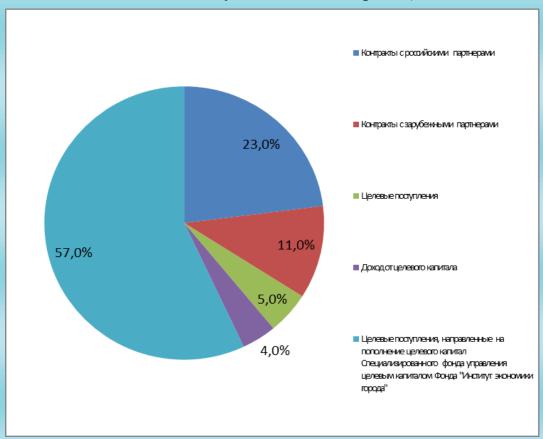
Доходы, в том числе:	010	<u>120841</u>
Целевые поступления	011	85090
Поступления от предпринимательской деятельности	012	35751
Расходы, в том числе:	020	<u>129417</u>
Расходы на целевые мероприятия	021	21714
Средства, переданные на пополнение целевого капитал Специализированного фонда управления целевым капиталом Фонда "Институт экономики города"	022	75000
Прямые расходы по предпринимательской деятельности	023	7132
Расходы на институциональное развитие и развитие новых направлений деятельности Фонда	024	1140
Расходы на обучение и повышение квалификации сотрудников	025	28
Расходы по программам, направленным на социальную поддержку сотрудников	026	836
Расходы, связанные с деятельностью информационно-издательского центра	027	2105
Расходы на обеспечение работы офиса, включая аренду помещения, административно-хозяйственные расходы и т.д.	028	11871
Расходы на приобретение и содержание основных средств, инвентаря и иного имущества	029	220
Расходы на проведение аудита финансовой отчетности Фонда	030	199
Прочие расходы (включая банковские расходы)	031	106
Налоговые платежи	032	9066
Остаток денежных средств на конец отчетного	040	<u>4289</u>
<u>периода</u>		
Остаток денежных средств на начало отчетного периода	050	<u>12865</u>

Фонд "Институт экономики города" осуществлял свою деятельность в 2014 году как в рамках целевого финансирования (в том числе за счет средств, получаемых от Целевого капитала Фонда "Институт экономики города"), так и по коммерческим проектам, направленным на реализацию задач, определенных Уставом Фонда. Реализация уставных задач Фонда осуществляется также в рамках деятельности ООО "Институт экономики города", единственным учредителем которого является Фонд.

Консолидированный бюджет Фонда «Институт экономики города» и ООО «Институт экономики города» в 2014 году составил 94 млн. руб. (без учета средств, направленных на формирование, пополнение целевого капитала Фонда «Институт экономики города»).

Фонд "Институт экономики города" и ООО «Институт экономики города» прошли аудиторскую проверку финансово-бухгалтерской отчетности за 2014 год. Аудит Фонда проводила компания «1А Консалтинговая группа», аудит ООО — «Прагма-Аудит». Аудиторские заключения по обеим организациям подтвердили соответствие ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности Фонда "Институт экономики города" требованиям российского законодательства.

Структура доходов по источникам финансирования (консолидировано Фонд «Институт экономики города» и ООО «Институт экономики города»)



# Структура распределения рабочего времени по видам деятельности (консолидировано Фонд «Институт экономики города» и ООО «Институт экономики города»)



## ГРАНТОДАТЕЛИ И ЖЕРТВОВАТЕЛИ

- 1. Специализированный фонд управления целевым капиталом Фонда «Институт экономики города»
- 2. Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»
- 3. АКБ «Банк Москвы»
- 4. ОАО «Сбербанк России»
- 5. Некоммерческий фонд Институт социально-экономических и политических исследований
- 6. РОО «Институт проблем гражданского общества»
- 7. Европейская экономическая комиссия ООН (UNECE)

#### ЗАКАЗЧИКИ

- 1. Аппарат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации
- 2. Министерство финансов Рязанской области
- 3. Администрация города Новомосковска
- 4. Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)
- 5. Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)
- 6. ОАО «Федеральный центр проектного финансирования»
- 7. ОАО «Уральский электрохимический комбинат»
- 8. ОАО «Водоканал» г. Якутска
- 9. ООО «Маркетинг Сервис» (Киргизия)
- 10.ООО «КОВИ Консалтинг»

- 11.ООО «НОРДСТАР ДЕВЕЛОПМЕНТ»
- 12.ООО «Артекс Технолоджи»
- 13.000 «ИСИДИЭЛЬ»
- 14. Компания «Мотт МакДональд Лимитед»
- 15.Компания «СКЛ Интернэшнл АБ»
- 16. Фонд инвестиционных строительных проектов Санкт-Петербурга (ФИСП)
- 17.Общероссийская негосударственная некоммерческая организация «Национальное объединение саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих строительство» (Национальное объединение строителей)
- 18. Ассоциация «Национальное объединение застройщиков жилья»
- 19. Ассоциация «Совет муниципальных образований Хабаровского края»
- 20.Саморегулируемая организация некоммерческое партнерство управляющих организаций Московской области