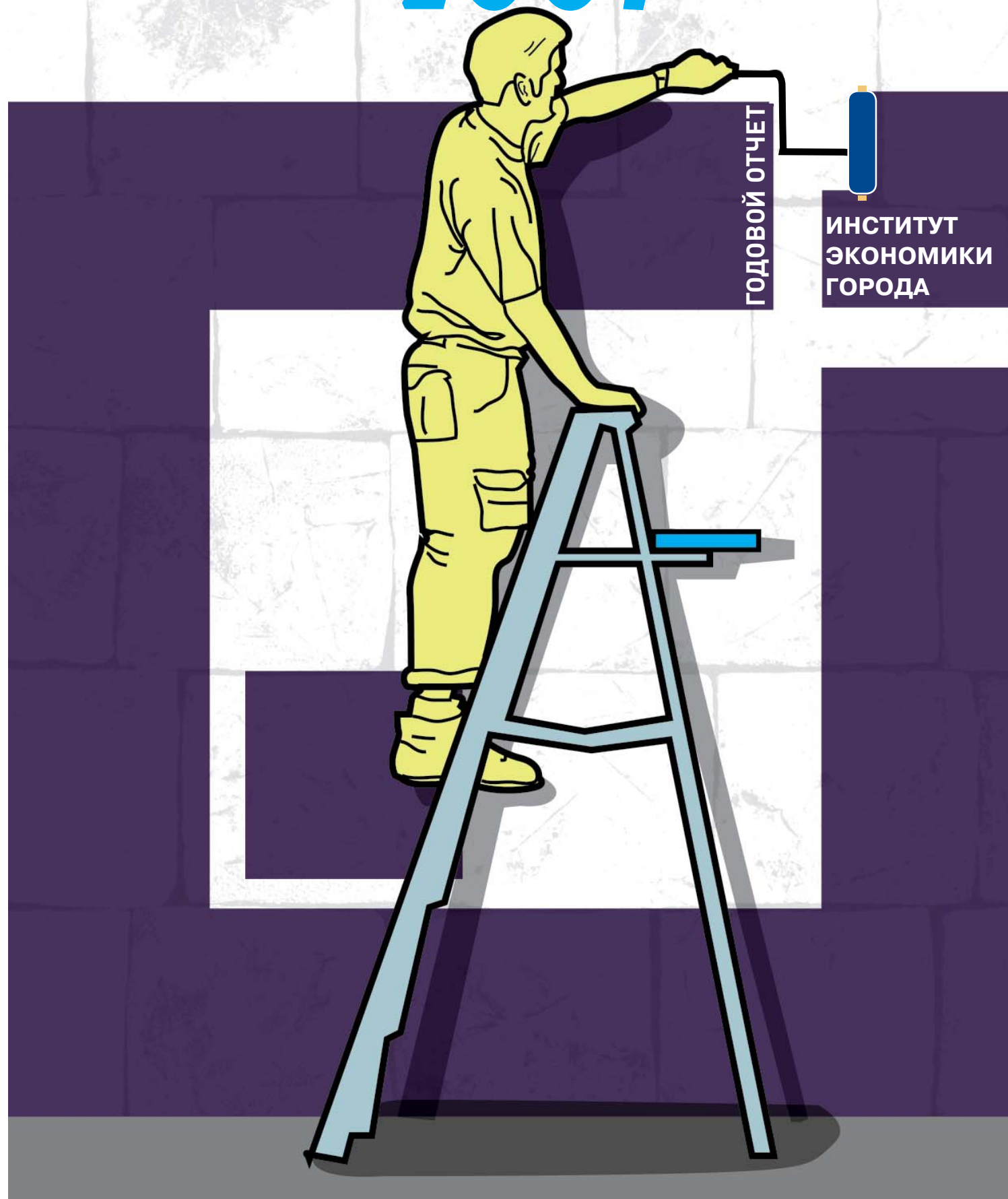


2007



## ОГЛАВЛЕНИЕ

4	Обращения
6	Исполнительная структура
8	Региональная деятельность
10	Структурные подразделения
20	Основные проекты
25	Новые направления деятельности в 2008 году
26	Образовательная деятельность
28	Информационно-издательский центр
30	Семинары, конференции
33	Финансовая информация

Фонд «Институт экономики города» — негосударственная, некоммерческая организация, имеющая целью анализ и содействие решению социально-экономических проблем развития городов и регионов

### СОТРУДНИЧЕСТВО

- Органы местного самоуправления.
- Муниципальные ассоциации.
- Органы государственной власти.
- Исследовательские и образовательные центры, фонды, реализующие научные и образовательные программы.
- Организации, объединяющие российские научные, профессиональные и деловые круги, представителей гражданского общества.
- Международные организации.

**И**нститут экономики города (ИЭГ) создан в Москве в 1995 году. Сегодня это один из ведущих аналитических центров России, занимающийся комплексными исследованиями процессов, которые происходят как в стране в целом, так и в отдельных российских городах. Результатом исследовательской деятельности становится выработка и предложение новых решений в сфере муниципального развития, участие в законотворческом процессе, независимая оценка социально-экономической ситуации и организация публичного диалога по самым острым вопросам развития страны.

Многие идеи и пилотные проекты Института были, без преувеличения, пионерскими, а затем получили распространение на общероссийском уровне, способствуя повышению эффективности муниципального управления и росту благосостояния граждан. Например, на базе методических разработок Института и при непосредственном участии его сотрудников были проведены первые открытые конкурсы на техническое обслуживание и

управление жилищным фондом, первые земельные аукционы, первые конкурсы на размещение муниципального заказа на социальное обслуживание населения, выданы первые государственные жилищные сертификаты, открыты первые персонифицированные социальные счета, подготовлены первые специалисты в области ипотечного кредитования. Сегодня реализация этих моделей приносит реальную пользу людям. В Российской Федерации практически нет ни одного города или поселка, где нуждающиеся граждане не смогли бы получить субсидию на оплату жилья и коммунальных услуг, – в основе этой программы также лежат исследования и разработки экспертов Института экономики города.

### ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА ЯВЛЯЕТСЯ:

- членом Европейской исследовательской сети в области жилищного сектора (European Network for Housing Research);
- членом Международного союза по жилищному финансированию (International Union for Housing Finance);
- ассоциированным членом Европейского центра поддержки фондов (European Foundation Centre);
- партнерской структурой Российского форума доноров;
- российским партнером международной программы LOGIN.

### ОСНОВНЫЕ ВИДЫ РАБОТ И УСЛУГ

- Исследования социальных и экономических проблем городов и регионов.
- Разработка и проведение экспертизы законодательных и других нормативных правовых документов по вопросам жилищной политики, градорегулирования, развития коммунальной инфраструктуры и другим аспектам экономики городов.
- Содействие органам государственной власти и местного самоуправления в выработке стратегии и практических подходов к реализации программ развития экономики и социальной сферы муниципальных образований, а также инновационных проектов.
- Мониторинг и оценка эффективности хода реализации реформ государственного управления, программ социально-экономического развития городов и других территорий, а также социальных проектов.
- Содействие крупному и среднему бизнесу в осуществлении социальных программ и программ территориального развития.
- Обучение, повышение квалификации кадров, учебно-методическая деятельность.
- Распространение современных технологий управления городским хозяйством через средства массовой информации, Интернет и собственную издательскую деятельность.

## ОБРАЩЕНИЕ председателя Попечительского совета фонда «Институт экономики города» Е.Ф. Сабурова

Мне, как научному руководителю **Федерального института развития образования**, приятно отметить, что к образовательной деятельности в самых разных ее проявлениях в **ИЭГ** всегда относились как к важнейшей составляющей своей работы, понимая, что без качественного образования невозможно сформировать новое качество общественного развития. Именно поэтому каждое значимое исследование Института ложилось в основу разработки и последующего выпуска методических материалов и учебных пособий для специалистов, работающих в сфере городской экономики, а также образовательных программ для различных целевых аудиторий. На это же направлена и деятельность кафедр экономики города и муниципального управления, созданной специалистами **ИЭГ** в Государственном университете – Высшей школе экономики. В 2007 году образовательная деятельность **ИЭГ** была как никогда насыщенной.

Каково одно из главных требований сегодняшнего дня? Новая экономика требует от производителей новых товаров, новых технологий, новых услуг. Это означает растущую потребность в постоянном воспроизводстве новых идей. Специалисты **ИЭГ** хорошо знают, что приоритетная роль в этом процессе принадлежит тем городам, которые за счет своих интеллектуальных ресурсов способны стать «фабриками инноваций». Для этого они должны найти способ сохранить в первую очередь свой человеческий капитал. Перед Институтом экономики города – тоже «фабрикой инноваций» – стоит точно такая же задача. Для «производства» инноваций нужна особая атмосфера, среда, стимулирующая творческое мышление и соответствующая образу жизни креативных людей. Создать такую среду для каждого из сотрудников, поддерживать такую атмосферу – непросто, но необходимо. Такова принципиальная позиция руководства Института. И на мой взгляд, пока это получается.

## ОБРАЩЕНИЕ президента фонда «Институт экономики города» Н.Б. Косаревой

**Важнейшей целью** институционального развития в 2007 году стало укрепление устойчивости, эффективности и результативности деятельности Института. Подведение итогов работы за прошедший год подтверждает, что институциональное развитие идет в правильном направлении. Институт устойчиво функционирует как независимый аналитический центр, опираясь на «три кита» – исследовательскую работу, участие в формировании публичной политики, распространение результатов исследований среди широкого круга общественности.

В 2007 году Институт экономики города принял участие в проекте Института Брукинса (Brookings Institution, USA), целью которого было определить, как оценивается деятельность аналитических центров в разных странах. Все опрошенные в России – представители органов местного самоуправления и государственной власти (более 30 человек) – отметили высокую значимость исследований, которыми занимается Институт, их влияние на решения, принимаемые в сфере государственной политики и управления, особо подчеркнув хорошее знание нашими специалистами ситуации на местах, практическую полезность разрабатываемых рекомендаций, открытость и прозрачность нашей работы.

Высокий научный потенциал и завоеванный за 12 лет существования Института авторитет наших экспертов позволяет нам успешно участвовать в законодательной работе на федеральном уровне. Мы были в числе разработчиков концепции приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России», и 2007 год прошел для нас под знаком экспертного участия в его непосредственной реализации. Наше видение государственной жилищной политики в России нашло отражение в проекте долгосрочной (до 2020 года) стратегии массового строительства жилья для всех категорий граждан в Российской Федерации, в Федеральном законе «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства», в законопроекте, направленном на формирование в России саморегулируемых организаций в сферах строительства, проектирования и проведения инженерных изысканий, и многих других документах.

Продолжались исследования социальных и экономических проблем различных городов и регионов. Среди многих результатов этой исследовательской деятельности, с которыми можно познакомиться на страницах Годового отчета – 2007, хочется выделить один из самых, на наш взгляд, значимых – это разработка технологий маркетингового продвижения муниципалитетов. Почему мы считаем это направление важным? Да потому, что российские города уже вступили в период активной и нарастающей конкуренции между собой, и маркетинг территории для них сегодня – это возможность сохранить и привлечь население, найти свою экономическую и культурную нишу. Понятно, что Институт экономики города не мог не отреагировать на этот тренд конца XX – начала XXI века, тем более что нынешнее столетие многие аналитики, публицисты и общественные деятели назвали веком городов.

Первостепенное значение мы придаем распространению результатов наших исследований. Свое видение социально-экономического развития как страны в целом, так и отдельных российских городов Институт стремится транслировать в общество – ведя собственную издательскую деятельность, пополняя фонд научной библиотеки, активно сотрудничая со СМИ. Сайт **ИЭГ** в Интернете в 2007 году впервые вошел в тройку лидеров по количеству ежедневных посещений среди сайтов научных организаций. Особым успехом в городах пользуются конференции, круглые столы, учебно-практические семинары, организованные и проведенные при участии наших экспертов.

В 2007 году с целью укрепления финансовой устойчивости организации произошло разделение некоммерческой и коммерческой деятельности между двумя юридическими формами: некоммерческой организацией фондом «Институт экономики города» и ООО «Институт экономики города». Результаты финансовой деятельности за 2007 год свидетельствуют о правильности принятого решения.

В заключение – традиционные, но оттого не менее искренние слова благодарности нашим коллегам и партнерам из органов местного самоуправления и государственной власти, общественных объединений и ассоциаций, научных и образовательных центров, экспертных сообществ, донорских организаций и средств массовой информации. Всем тем, кто помогает нам двигаться вперед.

Российские города уже вступили в период активной и нарастающей конкуренции между собой

# ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА



**ПРЕЗИДЕНТ ФОНДА:**  
Косарева Надежда Борисовна

**ПРАВЛЕНИЕ:** Косарева Надежда Борисовна  
Пузанов Александр Сергеевич  
Сиваев Сергей Борисович

Пузанов Александр Сергеевич, генеральный директор  
Шапиро Марина Давидовна, директор по перспективному развитию  
Голенкова Галина Николаевна, финансовый директор  
Елагина Елена Юрьевна, административный директор



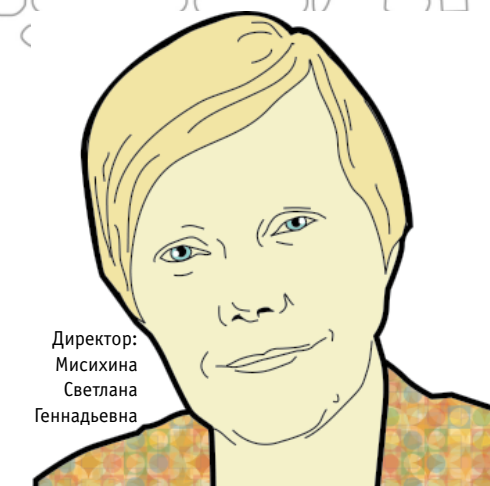
**ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ:** Сабуров Евгений Федорович —  
председатель Попечительского совета  
Апрелев Константин Николаевич  
Асламазян Манана Альбертовна  
Немцов Борис Ефимович  
Страйк Раймонд  
Уайтхед Кристин  
Ясин Евгений Григорьевич (с 2008 года)

**СОВЕТ ФОНДА:** Косарева Надежда Борисовна  
Голенкова Галина Николаевна  
Клепикова Елена Григорьевна  
Либоракина Марина Ивановна  
Пинегина Маргарита Владимировна  
Пузанов Александр Сергеевич  
Сиваев Сергей Борисович  
Сучков Андрей Юрьевич  
Шапиро Марина Давидовна



Директор: Сиваев Сергей Борисович  
Заместитель директора: Прокофьев Владилен Юрьевич

Направление «Городское хозяйство»



Директор: Мисихина Светлана Геннадьевна

Направление «Социальная политика»



Директор: Ветров Герман Юрьевич  
Заместитель директора: Падилья Сароса Людмила Юрьевна

Направление «Муниципальное экономическое развитие»

Руководитель: Григоров Владислав Эдуардович



Сектор «Муниципальные финансы и межбюджетные отношения»



Директор: Трутнев Эдуард Константинович

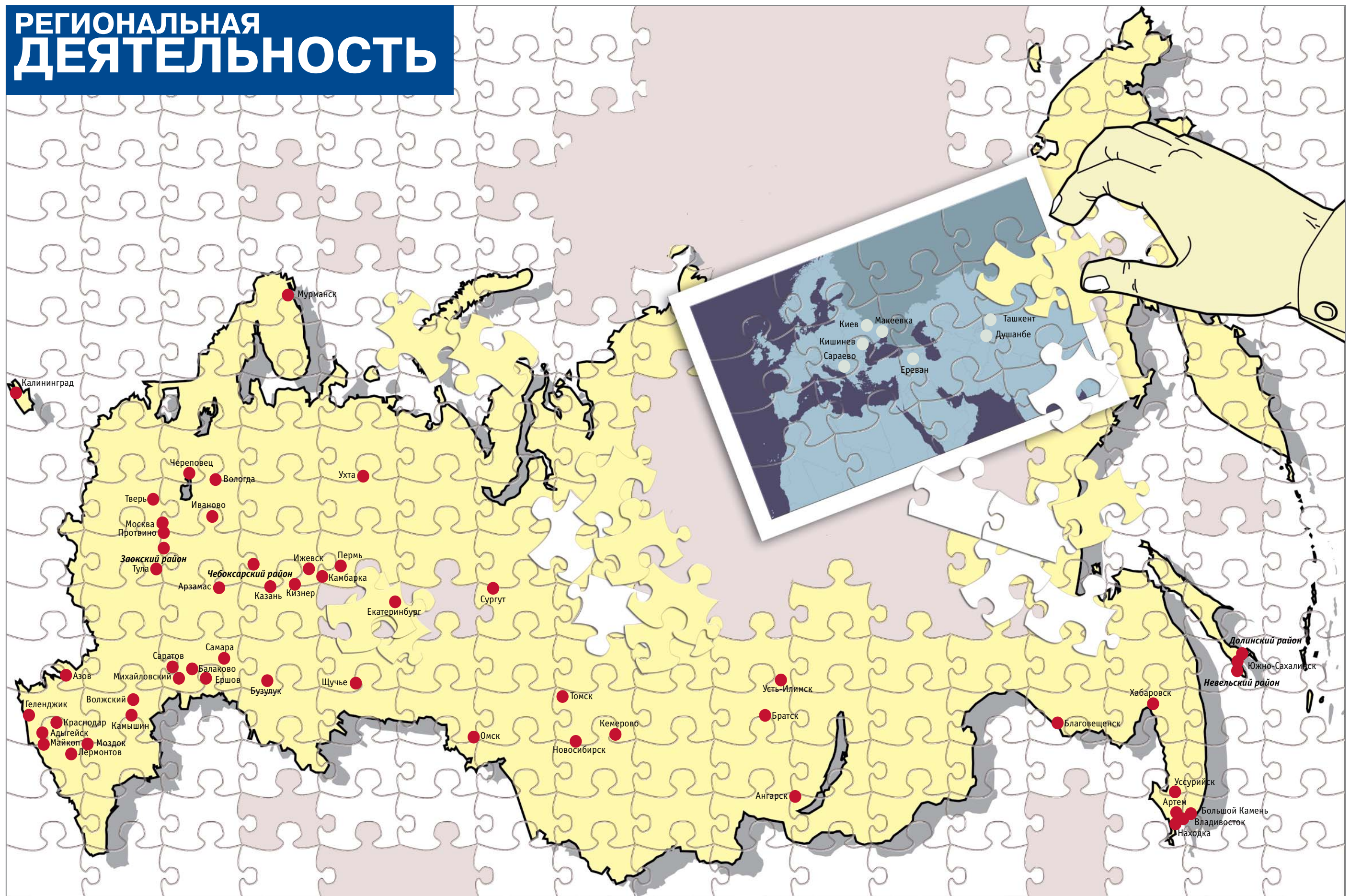
Информационно-издательский центр  
Директор: Ледовский Михаил Юрьевич



Заместитель директора: Бандорин Леонид Евгеньевич

Направление «Реформы в сфере недвижимости»

# РЕГИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



## Направление «Муниципальное экономическое развитие»

### Наиболее значимые проекты

#### Подготовка комплекса программных документов по социально-экономическому развитию Ангарска

По заказу администрации Ангарского муниципального образования

Концепция и Приоритеты социально-экономического развития Ангарского муниципального образования были приняты Думой Ангарского муниципального образования 7 марта 2007 года, Долгосрочный и Среднесрочный планы в составе Программы комплексного социально-экономического развития Ангарского муниципального образования на период до 2017 года – 19 июля 2007 года.

#### «Сити Линкс»: Аляска – Дальний Восток России

При поддержке USAID

В рамках программы «Партнерства городов для достижения экономического роста» оказано содействие администрации города Усурийска в методическом обеспечении и практической подготовке программы развития туристического комплекса в городе. Проект программы принят Усурийской городской думой к реализации. Также подготовлены предложения по концепции развития туризма в Невельском районе и концепции бизнес-парка Долинского городского округа Сахалинской области.

#### Стратегический план развития Вологды

При поддержке Cities Alliance

Разработан проект комплексной среднесрочной программы развития Вологды на 2008-2010 годы и представлен на конференции с участием депутатов Вологодской городской думы 18 декабря 2007 года. Программа представляет собой план реализации стратегии развития города, включая организацию агентства городского развития и проведение широкой общественной кампании. В рамках проекта ИЭГ окажет Правительству Вологодской области содействие в распространении опыта Вологды среди других муниципальных образований области.

#### Концепция комплексного развития Омска

По заказу «Уотермэн Интернэшнл»

По заказу девелоперской компании разработана экономическая концепция комплексного развития территории и формирования нового общественно-делового центра в Омске. Дано научное обоснование перспектив городского развития в форме стратегии инвестиционного развития и реализации освоения территории Омска на основе комплексного анализа и оценки современного состояния города.

### Избранные публикации

- Ветров Г.Ю., Ланцев Д.М. Проблемы и перспективы комплексного социально-экономического развития муниципальных образований // Актуальные проблемы местного самоуправления. – 2007. – № 4.
- Рагозина Л.Г. Мониторинг реформы местного самоуправления: результаты первого этапа внедрения // [www.urbanomics.ru](http://www.urbanomics.ru).
- Визгалов Д.В. Зачем городу маркетинг // Ведомости. – 2007. – 8 февр.

### Новое в 2007 году

- Разработка технологий маркетингового продвижения муниципалитетов и подготовки соответствующих муниципальных программ, реализация пилотных проектов по городскому маркетингу.
- Разработка и пилотная реализация подходов к развитию межмуниципального сотрудничества.
- Разработка технологий по поддержке развития туризма на местном уровне.



фото: Кисловодск, 2007 г. Автор - Герман Ветров

## Наиболее значимые проекты

**Подготовка проекта договора и конкурсной документации на концессию системы централизованного теплоснабжения г. Калининграда.***По заказу Комитета ЖКХ Калининграда*

Впервые в России эксперты ИЭГ совместно с представителями ООО «НПП "Электронтехносервис"» (г. Владимир) и международной юридической компании «Гид Луарэт Нуэль Восток» разработали критерии отбора и подготовили полный пакет документации для проведения конкурса на право заключения концессионного соглашения по передаче частному инвестору системы централизованного теплоснабжения крупного российского города.

В рамках данной работы был проведен анализ состояния системы теплоснабжения города Калининграда, а также экономический и технологический анализ деятельности «Калининградтеплосети». В результате определены экономические, технические, институциональные и юридические аспекты подготовки проекта по привлечению частных инвестиций с целью реконструкции, модернизации и последующей эксплуатации системы теплоснабжения города на основании концессионного соглашения, заключаемого между администрацией города и частным оператором. Разработаны критерии отбора частного оператора. Также подготовлены проект концессионного соглашения в отношении объектов теплоснабжения городского округа «Город Калининград» и конкурсная документация, необходимая для проведения открытого конкурса на право заключения концессионного соглашения.

**Методические рекомендации по разработке региональных адресных программ по проведению капитального ремонта многоквартирных домов и переселению граждан из аварийного жилищного фонда***По заказу государственной корпорации «Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства»*

Адресные программы по проведению капитального ремонта многоквартирных домов и переселению граждан из аварийного жилищного фонда необходимы субъектам Российской Федерации для получения финансовой поддержки из средств Фонда

содействия реформированию ЖКХ. Разрабатываться такие программы должны на основе следующих принципов: полнота и достоверность информации, необходимой для принятия решения об участии в региональной программе; прозрачность и мотивированность решений об участии муниципальных образований в региональной программе и включении многоквартирных домов в перечень программы; конкурентность при отборе домов на основе заранее установленных критериев; приоритет комплексности работ и ресурсосбережения при проведении капитального ремонта многоквартирных домов. Методические рекомендации, подготовленные специалистами ИЭГ, содержат подходы к разработке региональных программ, предлагают структуру и содержание разделов программ, а также формы представления информации о многоквартирных домах и получателях финансовой поддержки.

**Программы комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры***По заказу администраций Сургута (ХМАО) и Большого Камня (Приморский край)*

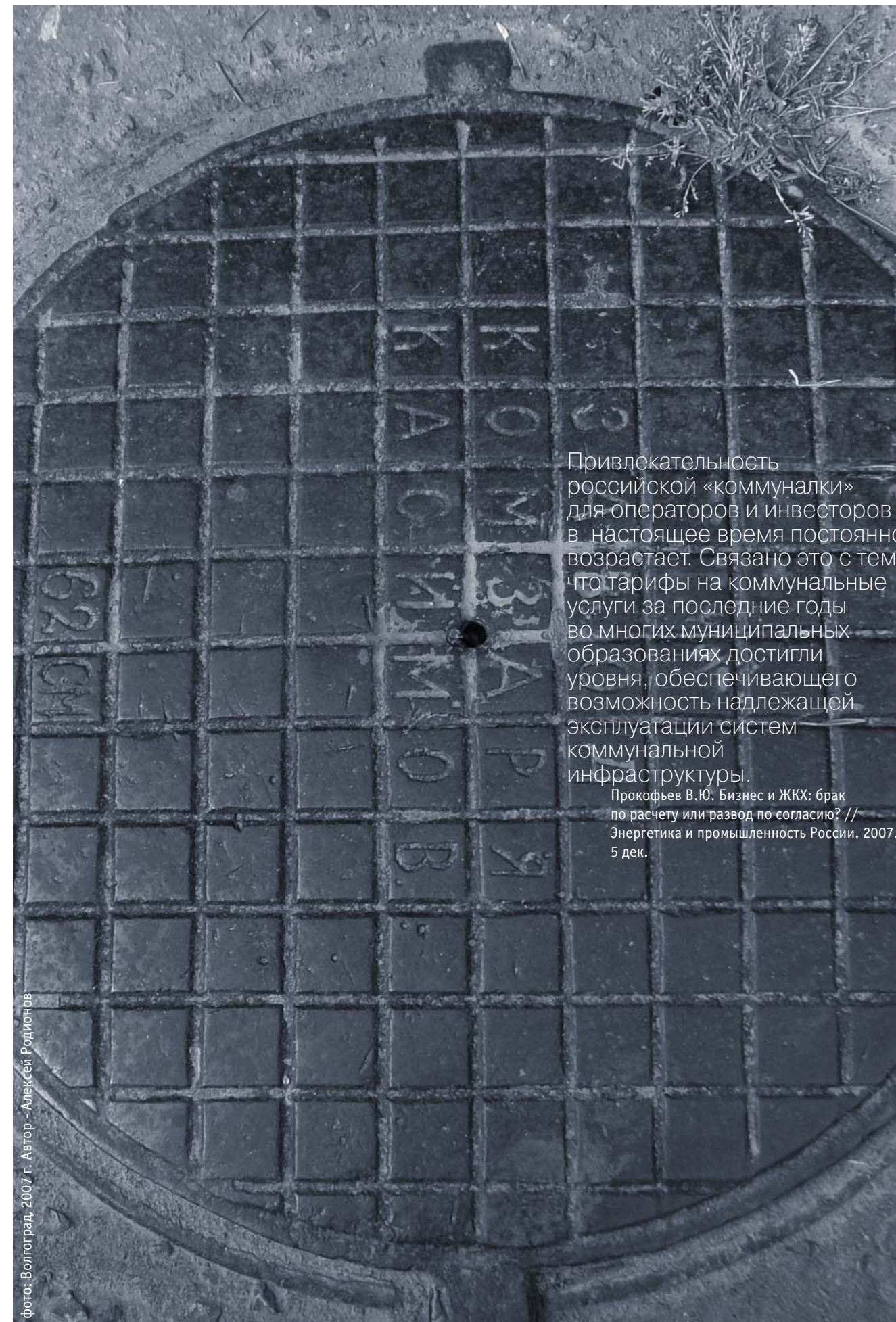
В 2007 году ИЭГ начал оказывать муниципальным образованиям услуги по разработке программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры (в соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об основах регулирования тарифов организаций коммунального комплекса»). Такие программы – необходимый этап планомерного развития коммунальной инфраструктуры, основа для разработки инвестиционных программ организаций коммунального комплекса и утверждения тарифов на подключение к системам коммунальной инфраструктуры. Эксперты ИЭГ разработали для Сургута и Большого Камня программы, позволяющие комплексно подходить к развитию систем коммунальной инфраструктуры на территории муниципальных образований, что в свою очередь обеспечивает опережающее развитие всех объектов коммунальной инфраструктуры и своевременное подключение к этим системам объектов недвижимости.

## Избранные публикации

- Сиваев С.Б., Родионов А.Ю. Почему растут тарифы на жилищно-коммунальные услуги // Модернизация экономики и государство. – М.: ГУ-ВШЭ, 2007.
- Гордеев Д.П. Система договорных отношений по предоставлению коммунальных услуг // Журнал руководителя и главного бухгалтера ЖКХ. – 2007. – № 4–5.
- Практика организации капитального ремонта многоквартирных домов в странах Восточной Европы и Балтии: опыт, полезный для России. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2007.

## Новое в 2007 году

- Определение рисков прихода частного оператора в сферу управления коммунальной инфраструктурой.
- Формирование показателей мониторинга деятельности оператора при заключении долгосрочных договоров владения муниципальным имуществом.
- Формирование публичных процедур планирования работ по содержанию и ремонту общего имущества в многоквартирном доме и отчетности управляющей организации о выполненных работах по договору управления перед собственниками многоквартирного дома.



Привлекательность российской «коммуналки» для операторов и инвесторов в настоящее время постоянно возрастает. Связано это с тем, что тарифы на коммунальные услуги за последние годы во многих муниципальных образованиях достигли уровня, обеспечивающего возможность надлежащей эксплуатации систем коммунальной инфраструктуры.

Прокофьев В.Ю. Бизнес и ЖКХ: брак по расчету или развод по согласию? // Энергетика и промышленность России. 2007. 5 дек.

## Наиболее значимые проекты

**Бродяжничество в современной России: причины, социальные последствия и пути решения проблемы**

По заказу Минздравсоцразвития России

ИЭГ, выиграв конкурс, объявленный Минздравсоцразвития, провел исследование, которое ставило своей целью системный анализ проблемы бродяжничества и бездомности; изучение международного опыта; выявление недостатков и потребностей развития нормативно-правовой базы; систематизацию и обобщение опыта создания «социального портрета» лиц без определенного места жительства в нескольких субъектах Российской Федерации; разработку направленных на решение проблемы бродяжничества рекомендаций для органов законодательной и исполнительной власти.

**Оценка характеристик численности и платежеспособности потребителей медицинских услуг в крупнейших городах Российской Федерации**

По заказу ООО «Альфастрахование»

Главной задачей исследования было отобрать города, наиболее привлекательные с точки зрения инвестирования в крупные объекты городской медицинской инфраструктуры. Затем для отобранных городов был проведен анализ уровня конкуренции на региональных рынках платных медицинских услуг и спрогнозирована численность их потенциальных потребителей до 2012 года.

**Реализация мероприятий по повышению эффективности предоставления государственных услуг в социальной сфере и совершенствованию системы целеполагания органов власти на региональном уровне**

По заказу ЗАО «ПАКК»

Для администраций Томской и Тульской областей был подготовлен ряд аналитических отчетов о целесообразности и возможности оказания государственных услуг в социальной сфере негосударственными и немуниципальными поставщиками, о перспективах реорганизации бюджетных учреждений в форму автономных учреждений. Также были подготовлены методические рекомендации по оценке эффективности деятельности

бюджетных учреждений в сферах здравоохранения, образования, социальной защиты, культуры, молодежной политики, физкультуры и спорта. Кроме того, в Томской области проводилась работа, направленная на совершенствование системы целеполагания органов власти, включая разработку ДРОНД, ОЦП, ВЦП и других документов.

**Анализ основных тенденций расходов федерального бюджета Российской Федерации и консолидированных бюджетов двух субъектов РФ в сферах образования и здравоохранения за 2004–2006 годы**

При поддержке «Д. де Ферранти Ассошиэйтс»

Институт экономики города выиграл конкурс, объявленный в рамках проекта The Transparency & Accountability Project of the Brookings Institution, и провел исследование основных тенденций расходов федерального бюджета Российской Федерации и консолидированных бюджетов Чувашской Республики и Калининградской области. В ходе проекта были разработаны предложения по повышению эффективности и результативности расходов в указанных сферах.

**Применение технологии целевой потребительской субсидии в форме социального ваучера для организации обеспечения продуктами питания граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации**

При поддержке USAID

В 2007 году при консультационно-методической поддержке Института экономики города Управление социальной защиты населения администрации Волгоградской области провело в городах Волжский и Камышин эксперимент по применению технологии целевой потребительской субсидии в виде социального ваучера для организации обеспечения продуктами питания граждан, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. По итогам эксперимента областная администрация приняла решение о распространении в 2008 году технологии целевой потребительской субсидии еще в девяти городах области, в том числе в Волгограде.

## Избранные публикации

- Александрова А.Л., Бычков Д.Г., Гришина Е.Е. Гражданские служащие и административная реформа: Оценка итогов, отношение к переменам и перспективы // Государственное управление в XXI веке: традиции и инновации. – Ч. 1. – М.: Российская политическая энциклопедия (РОССПЭН), 2007.
- Мисихина С.Г., Феоктистова О.А., Гришина Е.Е. Адресные программы социальной помощи в регионах Российской Федерации // Бюджет. – 2007. – № 8.
- Коваленко Е.А. Ошибки включения и исключения // Социальная защита. – 2007. – № 6.
- Alexandrova A., Struyk R. Reform of in-kind benefits in Russia: high cost for a small gain // Journal of European Social Policy. – 2007. – N 17.

## Новое в 2007 году

- Организация эффективного диалога государственных и негосударственных структур при решении проблемы доступности и повышения эффективности образовательных услуг для целевой группы детей-инвалидов в школах по месту жительства.
- Консультационно-методическое содействие органам государственной власти и органам местного самоуправления по вопросам применения механизма автономных учреждений.

В целом применение технологии целевой потребительской субсидии (в том числе социального ваучера), а не прямого финансирования поставщика целесообразно лишь тогда, когда получатели субсидии могут считаться достаточно заинтересованными, дееспособными и компетентными для того, чтобы самостоятельно выбирать поставщика данной услуги.

Чагин К.Г. Социальные ваучеры // Социальная защита. 2007. № 5



фото: Владивосток, 2007 г. Фото предоставлено агентством ДИС при содействии Дмитрия Бычкова

**Социальное партнерство**

Подготовлен информационный буклет «Стандарты взаимодействия со стейкхолдерами AA1000SES», в котором описаны основные положения документов AA1000SES, даны конкретные рекомендации по их использованию в практике социальных проектов муниципалитетов, бизнеса и общественных организаций. На основе российского опыта социального партнерства подготовлены комментарии к международным стандартам верификации социальной отчетности AA1000AS для включения их в новую версию стандартов. Комментарии переданы разработчикам стандартов.



## Направление «Реформы в сфере недвижимости»

## Наиболее значимые проекты

**Совершенствование федерального законодательства**

Специалисты направления приняли участие в подготовке проекта федерального закона № 432575-4 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Градостроительного кодекса Российской Федерации», который был принят Государственной Думой в первом чтении 29 июня 2007 года. Законопроект регулирует вопросы, связанные с ограничением использования процедуры предварительного согласования места размещения объектов строительства и переходом к процедурам предоставления земельных участков на торгах.

**Подготовка проекта Градостроительного кодекса Республики Татарстан**

По заказу ГУП «Татинвестгражданпроект»

В проекте Градостроительного кодекса Республики Татарстан развиваются и детализируются нормы федерального законодательства в сфере градорегулирования, включая вопросы градостроительной подготовки территорий применительно к различным случаям, в том числе для комплексного освоения свободных и развития застроенных территорий для жилищного строительства.

**Подготовка правил землепользования и застройки**

По заказу администраций Перми и Екатеринбурга

Правила землепользования и застройки Перми утверждены решением Пермской городской думы от 26 июня 2007 года № 143. Правила землепользования и застройки в муниципальном образовании «Город Екатеринбург» – решением Екатеринбургской городской думы от 13 ноября 2007 года № 68/48.

**Разработка правового механизма предоставления жилья с учетом последних изменений законодательства**

По заказу НП «Центр по экологической оценке "Эколайн"»

Рассмотрены юридические аспекты предоставления жилья населению из зоны затопления Богучанской ГЭС. Предложены возможные схемы обеспечения жильем переселяемых граждан.

**Анализ инвестиционного проекта по комплексному освоению земельных участков в целях жилищного строительства и развитию рынка доступного жилья в регионах Российской Федерации (на примере Ивановской области)**

По заказу ЗАО «ИНТЕКО»

Выработаны предложения по обеспечению развития рынка доступного жилья в регионе, создан алгоритм расчетов по определению экономической целесообразности проектов при различных условиях их реализации, проведены расчеты и подготовлены проекты документов для проведения аукциона по комплексному освоению конкретного земельного участка в границах вновь образуемого микрорайона.

**Оценка факторов, влияющих на стоимость жилищного строительства в Ижевске**

При поддержке USAID

Проанализирована структура себестоимости нескольких строительных проектов, реализуемых в Ижевске, а также информация, полученная от участников рынка жилищного строительства. Названы основные причины роста стоимости строительства жилья в Ижевске и предложены направления снижения стоимости жилищного строительства.

**Оценка потребности и спроса населения на жилье в городах Хабаровского края**

При поддержке USAID

Анализ платежеспособного спроса на жилье в городах Хабаровского края показал, что он более чем в 8 раз превышает текущие объемы строительства жилья. Результаты работы обсуждены на заседании экономического совета при губернаторе Хабаровского края, подготовлены предложения, направленные на увеличение объемов строительства жилья в Хабаровском крае.

## Избранные публикации

- Трутнев Э.К., Бандорин Л.Е. и др. Рекомендации по развитию системы градорегулирования на региональном и местном уровнях (подготовлены фондом «Институт экономики города») // Приложение к журналу «Имущественные отношения в Российской Федерации». – [Серия «В помощь специалисту-практику»]. – Вып. 1. – М.: Международная академия оценки и консалтинга, 2007.
- Трутнев Э.К., Бандорин Л.Е. и др. Публичные слушания по вопросам градорегулирования. Рекомендации органам местного самоуправления (подготовлены фондом «Институт экономики города») // Приложение к журналу «Имущественные отношения в Российской Федерации». – [Серия «В помощь специалисту-практику»]. – Вып. 2, 3. – М.: Международная академия оценки и консалтинга, 2007.

## Новое в 2007 году

- Отработка методики организации проектов девелопмента (комплексного освоения свободных и развития застроенных территорий), выполняемых в режиме частно-муниципального партнерства, включая подготовку проектов документов для проведения аукционов.
- Отработка организационно-правовых и технологических схем градорегулирования во взаимосвязи с развитием системы коммунальной инфраструктуры.
- Разработка методики оценки потребности и спроса населения на жилье.

Закрытость процедур предварительного согласования места размещения объектов строительства и их обусловленность индивидуальными решениями конкретных административных работников порождает монополизм, сужение предложения земельных участков, которое запаздывает по отношению к спросу, возникновение «административной ренты», которая включается в возрастающую цену построенного жилья.

Трутнев Э.К., Бандорин Л.Е. Правовое градорегулирование: отрицание или утверждение? // Всероссийский строительный вестник. 2007. № 9.



фото: Нареш, 2007 г. Автор - Леонид Бандорин

## Сектор «Муниципальные финансы и межбюджетные отношения»

### Наиболее значимые проекты

#### Систематизация российской и мировой практики управления и бюджетирования, ориентированного на результат (БОР)

Российская и мировая практика управления и бюджетирования, ориентированного на результат, а также собственный опыт ИЭГ по внедрению методов БОР в регионах и муниципалитетах Российской Федерации обобщены в сборнике статей «Управление и бюджетирование по результатам на муниципальном уровне: международная и российская практика, перспективы внедрения в России» (М.: Фонд «Институт экономики города», 2007).

#### Совершенствование системы финансирования дошкольных образовательных учреждений

По заказу администрации г. Протвино Московской области

Целью работы экспертов ИЭГ было сокращение расходов и совершенствование системы финансирования дошкольных образовательных учреждений (ДОУ) Протвино. Подготовлен проект городского стандарта дошкольного образования, определяющий минимальный объем финансирования услуги по дошкольному образованию, предоставляемой за счет средств местного бюджета. На основе результатов анализа фактических расходов ДОУ разработана методика нормативного их финансирования с обоб-

нованием возможности нормирования отдельных видов расходов. Нормируемыми предложено считать такие расходы ДОУ, для которых установлена статистически значимая корреляционная зависимость с числом воспитанников.

#### Местное самоуправление и гражданское участие в сельской России

По заказу Всемирного банка

В рамках одноименного проекта Всемирного банка, реализованного при финансовой поддержке Фонда социального развития (Япония) в координации с Минрегионразвития России через Российское представительство САФ, были проведены обучающие мероприятия, способствующие укреплению местного самоуправления путем развития формальных и неформальных институтов вовлечения населения в процесс принятия решений по распоряжению местными ресурсами и повышению качества услуг, оказываемых сельскому населению. В пилотных муниципалитетах на этой основе разработаны программы повышения качества бюджетных услуг.

### Избранные публикации

- Местное самоуправление и гражданское участие в сельской России : Проект Всемирного банка : Отчет о реализации проекта (совместно с The Urban Institute). – М.: САФ Россия, 2007. – (С вложенным CD-диском).
- Местное самоуправление и гражданское участие в сельской России : Проект Всемирного банка : Материалы семинаров проекта. – М.: САФ Россия, 2007.
- Григоров В.Э., Маслова М.В. Применение метода анализа иерархий при разработке и реализации инвестиционной политики регионов и муниципалитетов России // Вестник Московского автомобильно-дорожного института государственного технического университета. – 2007. – Вып. 3 (10).
- Мещеряков И.А., Жигалов Д.В. Источники финансирования инвестиционных потребностей муниципальных образований и факторы кредитоспособности муниципальных образований // Рынок ценных бумаг. – 2007. – № 1.

### Новое в 2007 году

- Оценка влияния реформы местного самоуправления и реформы межбюджетных отношений на уровень финансовой автономии, сбалансированность бюджетов и величину доходной базы органов местного самоуправления.
- Оценка целесообразности, анализ социальных и финансовых последствий преобразования бюджетных учреждений в автономные учреждения.



Привлечение заимствований оправданно, если привлеченные средства направляются на реализацию инфраструктурных проектов, которые не могут быть осуществлены частным бизнесом. Если же не хватает средств на текущие расходы, то необходимо сокращать их объем, поскольку перекладывать на будущее поколения обеспечение «проедаемых» сегодня текущих расходов неприемлемо.

Мещеряков И.А., Жигалов Д.В. Источники финансирования инвестиционных потребностей муниципальных образований и факторы их кредитоспособности // Рынок ценных бумаг. 2007. №1

## УЧАСТИЕ ИЭГ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРИОРИТЕТНОГО НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ДОСТУПНОЕ И КОМФОРТНОЕ ЖИЛЬЕ – ГРАЖДАНАМ РОССИИ»

Любая жилищная политика должна развиваться. Сначала нужно реализовать базовые приоритеты, потом сформулировать новые. На первом этапе осуществления национального проекта была поставлена задача создать базовые рыночные институты. И они у нас уже работают в ипотечном кредитовании, но пока не начали работать в строительстве.

Из выступления Н.Б. Косаревой на «Радио России» (программа «Особое мнение», 25 октября 2007 года)

Экспертами ИЭГ подготовлен проект долгосрочной стратегии массового строительства жилья для всех категорий граждан в Российской Федерации. В стратегии получили дальнейшее развитие основные положения приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России». Стратегия определяет цели, задачи и механизмы государственной жилищной политики до 2020 года, направленные на создание необходимых условий для эффективной реализации возможностей граждан по улучшению своих жилищных условий, а также обеспечение жильем тех категорий граждан, которые не могут это сделать самостоятельно.

ИЭГ осуществляет методическую помощь органам местного самоуправления по освоению процедур развития застроенных территорий и комплексного освоения земельных участков для жилищного строительства.

При активном участии Института экономики города подготовлен Федеральный закон от 21 июля 2007 года № 185-ФЗ «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства». ИЭГ является консультантом Фонда и основным разработчиком методического обеспечения подготовки субъектами Российской Федерации заявок и прилагаемых к ним документов на предоставление финансовой поддержки за счет средств Фонда. Под финансовой поддержкой следует понимать:

- поощрение субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, успешно осуществляющих реформу жилищно-коммунального хозяйства на своей территории;
- возможность реализовать новый механизм использования бюджетных средств на проведение капитального ремонта – предоставление субсидий товариществам собственников жилья и управляющим организациям, выбранным собственниками помещений в многоквартирном доме;
- стимулирование собственников помещений в многоквартирном доме принимать решения о проведении капитального ремонта.

Эксперты ИЭГ приняли активное участие в обсуждении изменений, которые необходимо внести в формы статистического наблюдения Росстата и формат предоставления данных, в рамках мониторинга процесса реализации ФЦП «Жилище» и приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России».

### Этапы реализации стратегии массового строительства жилья для всех категорий граждан в Российской Федерации



### Схема долгосрочной стратегии массового строительства жилья для всех категорий граждан в Российской Федерации

#### СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ЖИЛИЩНОЙ ПОЛИТИКИ:

создание устойчивой системы обеспечения доступности жилья и комфортных условий проживания всех категорий граждан

Обеспечение жильем социального использования малоимущих граждан	Оказание государственной поддержки отдельным категориям граждан, по отношению к которым существуют установленные законодательством государственные обязательства по обеспечению жильем	Оказание государственной поддержки гражданам с доходами ниже средних, позволяющих им обеспечивать себя жильем в основном рыночными методами	Создание условий для удовлетворения жилищных потребностей граждан со средними и выше средних доходами за счет собственных и заемных средств
---	--	---	---

#### Основные задачи

Увеличить объемы строительства жилья, соответствующего современным стандартам и потребностям различных групп населения	Обеспечить качественное улучшение условий проживания граждан	Повысить уровень доступности приобретения и найма жилых помещений на рынке	Увеличить объем государственной поддержки улучшения жилищных условий отдельных категорий граждан
--	--	--	--



# МОНИТОРИНГ РЕФОРМЫ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

Институт экономики города занимается мониторингом реформы местного самоуправления (МСУ) с 2003 года. Целый ряд исследований на эту тему, в том числе посвященных оценке соответствия практики реализации реформы концепции Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» и Европейской хартии местного самоуправления, доступны на [www.urbanecomomics.ru](http://www.urbanecomomics.ru).

В 2007 году акцент был сделан на изучении уровня доступности, прозрачности, качества предоставляемых органами государственной власти и местного самоуправления услуг, а также уровня удовлетворенности населения этим качеством. Предметом исследования были услуги в области здравоохранения, занятости, социальной поддержки населения, ЗАГС. Под доступностью услуг понималась территориальная, транспортная и временная доступность служб (органов/учреждений), предоставляющих перечисленные услуги. Под прозрачностью – информационная открытость процедур предоставления услуг и наличие обратной связи с их получателями. Базовыми параметрами качества услуг были выбраны:

- 1) комфортность здания (помещения), в котором предоставляется услуга;
- 2) организация процесса предоставления услуги (время приема, очереди, соблюдение принципа конфиденциальности, скорость принятия решения и др.);
- 3) кадровая обеспеченность услуги (наличие вакансий, движение персонала, образование, возраст, квалификация сотрудников);
- 4) материально-техническая обеспеченность услуги;
- 5) степень удовлетворенности получателей услуги (местоположением учреждения, графиком приема посетителей, организацией и оперативностью приема, компетентностью сотрудников и др.).

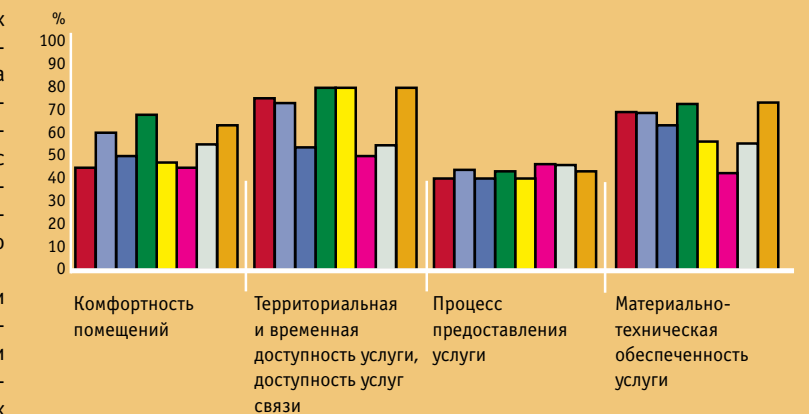
Исследование проводилось в 17 муниципальных образованиях разных типов из шести регионов Дальнего Востока и Сибири (Хабаровский край, Республика Алтай, Магаданская, Сахалинская, Иркутская, Новосибирская области). Общий объем выборки респондентов по районам – 459 человек. Услуги оценивались, с одной стороны, внешними экспертами, с другой – населением. Иногда обе стороны кардинальным образом расходились во мнениях, что особенно заметно при оценке услуг здравоохранения.

Например, по результатам экспертной оценки доступности и качества услуги в области здравоохранения явными лидерами являются Майминский и Хабаровский районы, где высока транспортная доступность и сохранена сеть фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП), а низший экспертный балл получили Тайшетский и Ольский районы (рис. 1).

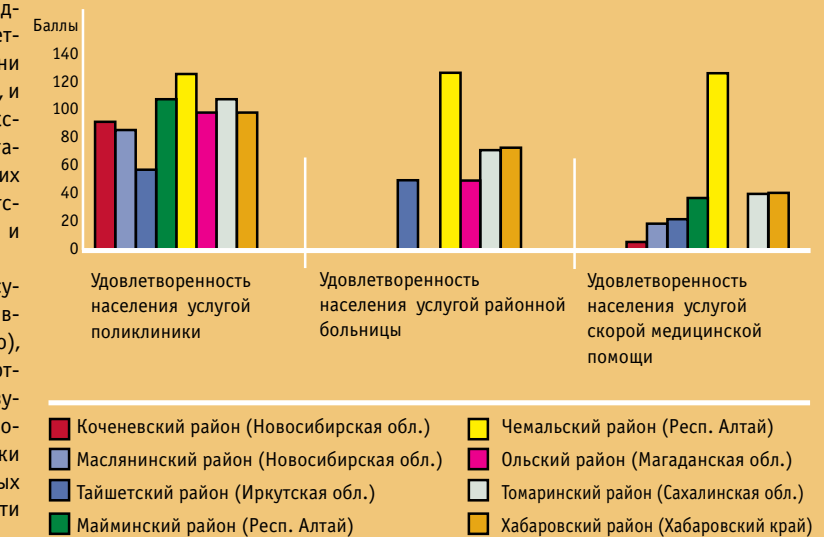
Интегральный показатель удовлетворенности пациентов услугами здравоохранения по районам представлен на рис. 2. Более всех чувствуют себя удовлетворенными жители Чемальского района. Причем они довольны всем: и стационарной, и скорой помощью, и услугами поликлиники. Вместе с тем, по оценкам экспертов, медицинские учреждения района располагаются в деревянных одноэтажных зданиях, требующих ремонта. Диагностическое оборудование присутствует, но оно давно износилось, морально устарело и требует замены.

До тех пор, пока граждане не знают, что может существовать и другой уровень качества услуг (основная масса населения не отличается мобильностью), эти показатели целесообразно сравнивать с экспертной оценкой услуг. В то же время исследование, безусловно, показало, что уровень удовлетворенности получателей услуг является важным элементом оценки качества последних, и это нашло отражение в новых федеральных индикаторах оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления.

**Рис. 1. Интегральный показатель оценки услуг здравоохранения в разрезе обследованных территорий, в процентном отношении к максимальному баллу экспертной оценки**

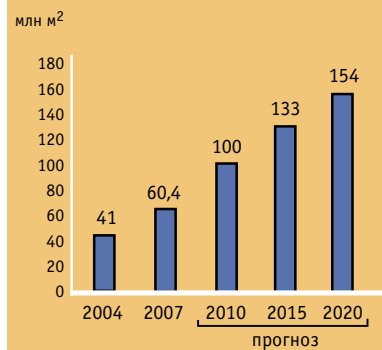


**Рис. 2. Интегральный показатель удовлетворенности пациентов услугами в области здравоохранения по районам**

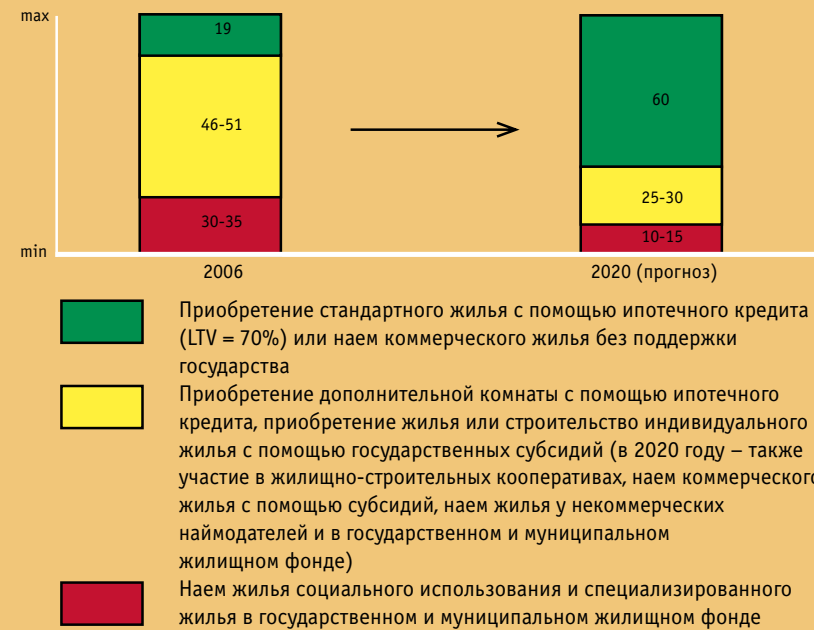


## Ожидаемые результаты реализации долгосрочной стратегии

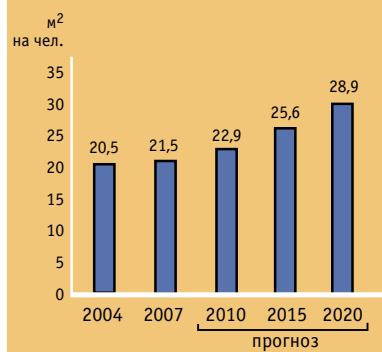
### Объем жилищного строительства



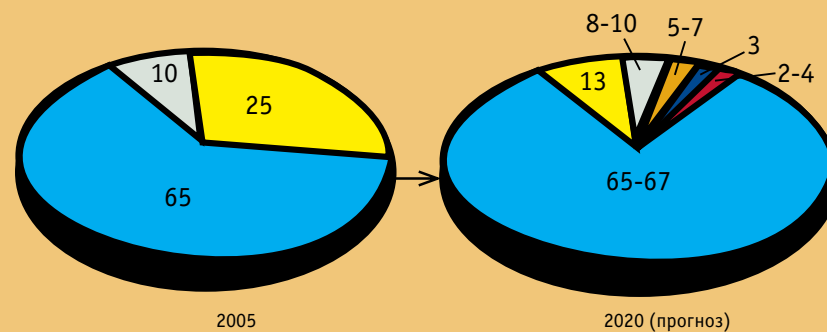
### Распределение населения по способам решения жилищной проблемы в зависимости от уровня доходов, %



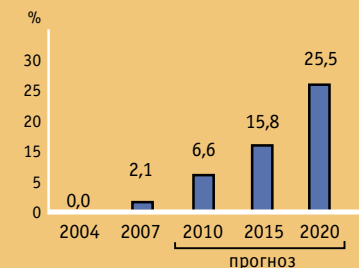
### Обеспеченность жильем



### Структура жилищного фонда по типу использования, %



### Доля задолженности по ипотеке в ВВП



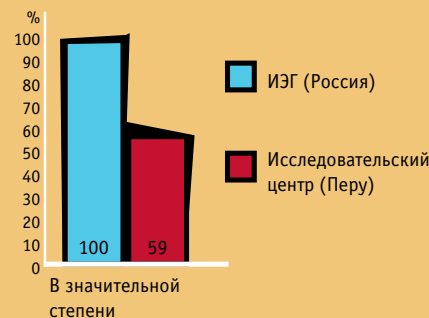
- Проживание собственников в частном жилье
- Наем у юридических лиц (бизнес-наймодателей)
- Наем жилья социального использования и специализированного жилья в государственном и муниципальном жилищном фонде
- Проживание в домах жилищно-строительных и жилищных кооперативов
- Наем у физических лиц
- Наем у некоммерческих наймодателей и в государственном и муниципальном жилищном фонде

## ИЭГ КАК АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР: ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

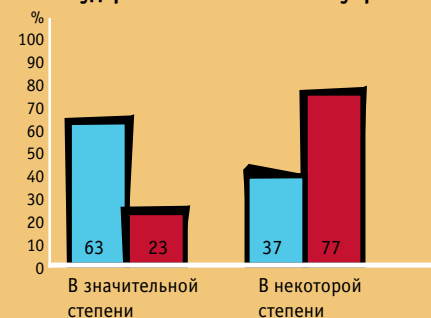
Институт экономики города принял участие в проекте The Transparency & Accountability Project of the Brookings Institution, целью которого было определить, как руководители, влиятельные лица и заинтересованные стороны оценивают деятельность аналитических центров в разных странах.

Представители российского правительства, руководители региональных и муниципальных органов власти, бизнесмены, журналисты из числа респондентов высоко оценили работу ИЭГ. Всего в исследовании участвовали более 30 человек – лица, принимающие решения, и лидеры общественного мнения. Все опрошенные отметили значимость исследований, которыми занимается Институт и которые могут служить источником достоверной информации, а также высокую степень полезности разрабатываемых ИЭГ рекомендаций. Отмечалось и положительное влияние, которое оказывает деятельность Института на решения, принимаемые в сфере публичной политики, государственного и муниципального управления. Респонденты положительно оценили усилия ИЭГ, направленные на то, чтобы правительство повышало качество государственных расходов («эффективное и честное использование государственных ресурсов»). Высокую оценку получили публикации ИЭГ и материалы, размещаемые на его сайте. И наконец, особо были отмечены знание Институтом ситуации на местах (в регионах и муниципалитетах), открытость и прозрачность его работы.

**Вопрос: «Рекомендации, разработанные организацией, являются полезными?»**



**Вопрос: «Деятельность организации оказывает положительное влияние на меры в области государственной политики и управления?»**



**Вопрос: «Фокусирует ли ИЭГ свою деятельность на наиболее актуальных проблемах?»**



**Вопрос: «Публикации ИЭГ интересны и информативны?»**



## НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2008 ГОДУ

- Разработка комплексной системы планирования и управления развитием города в контексте координации социально-экономического, градостроительного и бюджетного планирования.
- Совершенствование системы мониторинга и оценки эффективности деятельности органов МСУ.
- Внедрение программно-целевого и проектного методов в муниципальном управлении.
- Формирование кредитных инструментов финансирования капитального ремонта многоквартирных домов и переселения граждан из аварийного жилищного фонда.
- Подготовка региональных/муниципальных адресных программ капитального ремонта многоквартирных домов и переселения граждан из аварийного жилищного фонда.
- Создание технологии мониторинга результативности социального стационарного обслуживания.
- Разработка стандартов социального обслуживания.
- Изучение социально-пространственной сегрегации города.
- Разработка предложений по формированию механизмов создания недорогого жилья для семей с невысоким уровнем доходов на основе обобщения зарубежного опыта и особенностей российского законодательства.
- Разработка механизма микрофинансирования в жилищной сфере.
- Анализ влияния реформы местного самоуправления и реформы межбюджетных отношений на финансовые основы местного самоуправления в Российской Федерации.
- Методическое содействие в переводе бюджетных учреждений в форму автономных учреждений.

# ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## Основные преимущества образовательных продуктов ИЭГ

- Высокая актуальность.
- Гибкая структура курсов, позволяющая трансформировать материал в зависимости от продолжительности обучения и профессиональных предпочтений аудитории.
- Использование в процессе обучения практических примеров, отражающих актуальный опыт российских муниципальных образований.

## Основные задачи

- Разработка и организация специализированных учебных курсов по проблемам экономики города и муниципального управления в целях повышения квалификации специалистов городских служб и органов администрации.
- Разработка и выпуск методических материалов и учебных пособий для специалистов, работающих в сфере городской экономики.

Образовательные программы включают учебные курсы, рассчитанные на различные целевые аудитории.

## Программы повышения квалификации

- «Рынок недвижимости и градорегулирование» (полная версия – 108 академ. часов, сокращенные версии – 72 и 36 академ. часов).
- «Экономика жилищно-коммунального комплекса на современном этапе» (полная версия – 108 академ. часов, сокращенные версии – 72 и 36 академ. часов).
- «Муниципальное социально-экономическое развитие» (полная версия – 108 академ. часов, сокращенные версии – 72 и 36 академ. часов).
- «Основы ипотечного кредитования. Жилищное финансирование граждан при приобретении и строительстве жилья» (полная версия – 40 академ. часов).
- «Правила землепользования и застройки как инструмент градорегулирования в рыночных условиях: теория, методы и практика подготовки и применения» (полная версия – 40 академ. часов).
- «Аналитические инструменты для разработки эффективной социально-экономической политики» (полная версия – 72 академ. часа, сокращенная версия – 36 академ. часов).
- «Аттестованный ипотечный кредитор» (полная версия – 108 академ. часов, сокращенные версии – 72 и 36 академ. часов).

Кафедра экономики города и муниципального управления создана в ноябре 2004 года на факультете государственного и муниципального управления Государственного университета – Высшей школы экономики (ГУ–ВШЭ) в качестве базовой для продвижения образовательных инициатив Института экономики города в сфере дополнительного и высшего профессионального образования.

Цель создания и деятельности кафедры – подготовка, переподготовка и повышение квалификации специалистов в области экономики города и управления муниципальным социально-экономическим развитием.

С 2006 года кафедра стала выпускающей по специализации 080504.65-10 «Управление урбанизированными комплексами».

В 2007 году в рамках Инновационной образовательной программы ГУ–ВШЭ были разработаны:

- программа дисциплины «Управление программами социальной помощи и социального обслуживания»;
- программа дисциплины «Управление коммунальным комплексом»;
- программа дисциплины «Жилищная экономика и жилищная политика»;
- учебно-методический комплекс «Управление муниципальным экономическим развитием».

## Учебные курсы для студентов бакалавриата и магистратуры, предлагаемые кафедрой экономики города и муниципального управления Бакалавриат / Магистратура ГУ–ВШЭ

3-й курс: «Экономика города».

4-й курс: «Управление муниципальным социально-экономическим развитием», «Жилищная экономика и жилищная политика», «Управление программами социальной помощи и социального обслуживания».

5-й курс: «Инвестиционная политика муниципального образования и поддержка предпринимательства», «Градорегулирование и управление развитием территорий» (читается с 2007 года), «Управление коммунальным комплексом» (читается с 2007 года).

1-й курс магистратуры: «Экономика города и управление муниципальным социально-экономическим развитием», «Управление коммунальным комплексом» (читается с 2007 года), «Муниципальные финансы», «Управление программами социальной помощи и социального обслуживания».

## Краткосрочные специализированные учебные курсы (до 24 академ. часов)

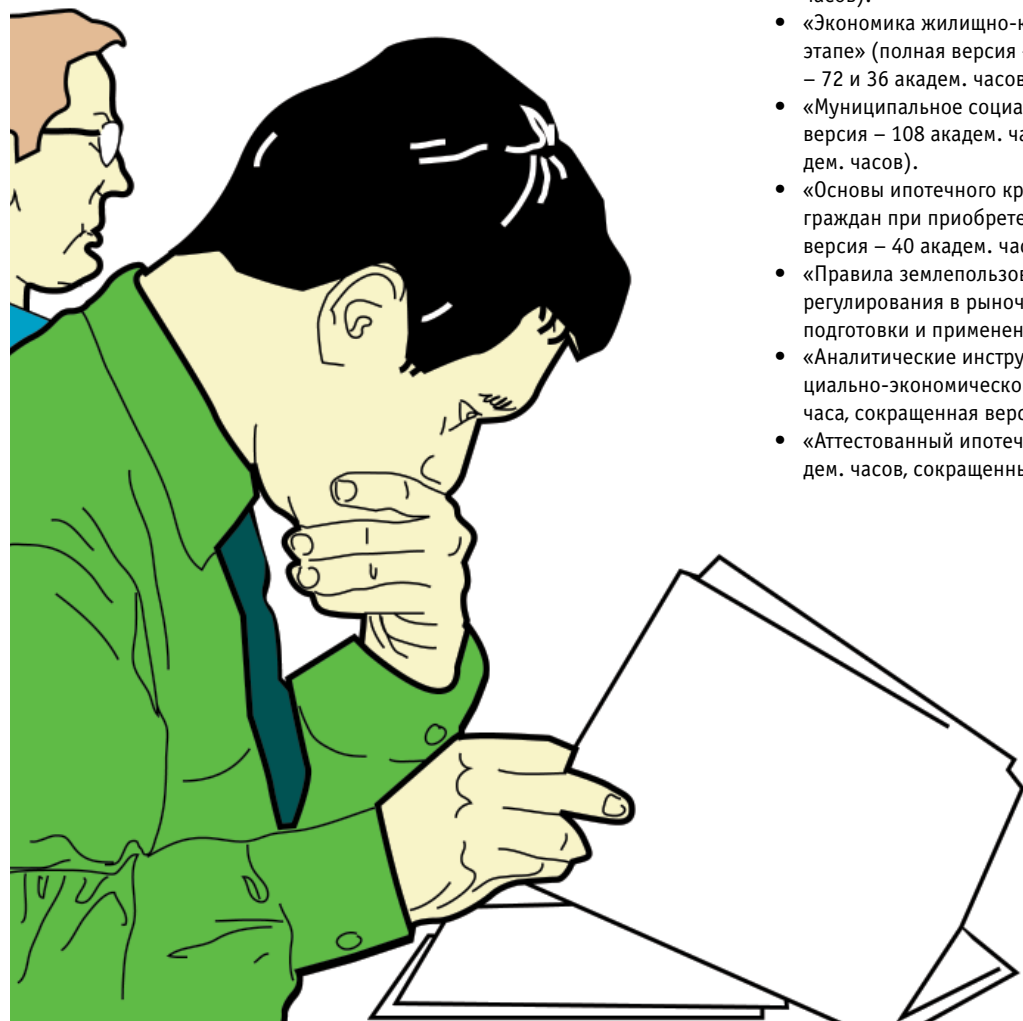
- «Управление программами социальной помощи на местном и региональном уровнях».
- «Методические вопросы расчета субсидий на оплату жилья и коммунальных услуг».
- «Социальная ответственность бизнеса».
- «Местное самоуправление и бизнес: развитие социального партнерства».
- «Бюджетная и налоговая реформа и планы по реформированию бюджетных учреждений».
- «Реформирование местного самоуправления в России».
- «Комплексная модель оценки корпоративных социальных и благотворительных программ».

В 2007 году по заказу негосударственного образовательного учреждения «Российская Экономическая Школа» разработаны четыре учебно-методических комплекса по программе повышения квалификации кадров в рамках приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России»:

- «Государственная поддержка спроса на рынке жилья (поддержка ипотечного жилищного кредитования, помощь отдельным категориям граждан в улучшении жилищных условий)»;
- «Градорегулирование в условиях рыночной экономики»;
- «Государственная поддержка жилищного строительства и развития коммунальной инфраструктуры»;
- «Обеспечение комфортных условий проживания: поддержка модернизации и капитального ремонта, организация эффективного управления многоквартирными домами».

## Заказчики образовательных услуг ИЭГ

- Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН).
- Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации.
- Министерство жилищно-коммунального хозяйства Нижегородской области.
- Государственное унитарное предприятие Оренбургской области «Облжилкомхоз».
- Агентство США по международному развитию (USAID).
- Ассоциация некоммерческих организаций Боснии и Герцеговины.
- Негосударственное образовательное учреждение «Российская Экономическая Школа».
- ГИС-Ассоциация.
- The Pragma Corporation.
- Московское представительство корпорации «Американские советы по международному образованию: АСПРЯЛ / АКСЕЛС, Инк.» (США).
- ЮНИСЕФ.
- УК «Пермские строители».
- ООО «Учебно-методический центр».



# ИНФОРМАЦИОННО-ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР

В 2007 году информационно-издательский центр уделял особое внимание проведению выставок и презентаций изданий, подготовленных специалистами Института экономики города. 20 таких мероприятий прошли в рамках работы крупных конференций и форумов: II Петербургского ипотечного форума (1–2 марта, Санкт-Петербург), конференции «Перспективы и ограничения внедрения бюджетирования, ориентированного на результат, на региональном и муниципальном уровне» (6 июня, Москва), II Международного форума социальных педагогов и социальных работников (26–28 июня, Ханты-Мансийск), конференции «Социальное партнерство и развитие институтов гражданского общества. Опыт регионов и муниципалитетов» (14 декабря, Москва).

Более тесная работа с библиотеками позволила в 2007 году расширить круг тех, кто смог познакомиться с изданиями ИЭГ. Работы специалистов Института представлены на постоянно действующей выставке в Центральной городской публичной библиотеке им. Н.А. Некрасова (Москва), книги регулярно отсылались в Библиотеку Конгресса США, Национальную библиотеку Беларуси и Славянскую коллекцию библиотеки Университета Хельсинки.

В 2007 году фонд библиотеки Института экономики города превысил 6100 экземпляров.

В 2007 году вышли в свет 26 публикаций общим тиражом 15 930 экземпляров.

## Избранные публикации — 2007

- Городской барометр: система мониторинга социально-экономического развития муниципальных образований / Зайцева Ю.С. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2007. – 106 с. – ISBN 978-5-8130-01.
- Управление программами социального обслуживания и социальной помощи / Под ред. А.Л.Александровой. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2007. – 346 с. – ISBN 5-8130-0112-3.
- Управление и бюджетирование по результатам на муниципальном уровне: международная и российская практика, перспективы внедрения в России : Сб. статей. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2007. – 184 с. – ISBN 978-5-8130-0117-8.
- Правовые вопросы межевания и преобразования застроенных территорий жилого назначения / Трутнев Э.К., Бандорин Л.Е. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2007. – 124 с. – ISBN 978-5-8130-0120-3. (Доп. тираж).
- Основы ипотечного кредитования / Науч. ред. и рук. авт. колл. Н.Б. Косарева. – М.: Фонд «Институт экономики города» : ИНФРА-М. – 2007. – 576 с. – ISBN 5-16-002857-9.
- Зарубежный опыт предоставления субсидий на приобретение жилья гражданам с невысоким уровнем доходов / Рогожина Н.Н., Туманов А.А. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2007. – 96 с. – ISBN 978-5-8130-0122-2.
- Методические рекомендации по мониторингу и оценке региональных программ жилищного финансирования / Рогожина Н.Н., Туманов А.А., Хамова Е.В. – М.: Фонд «Институт экономики города», 2007. – 164 с. – ISBN 978-5-8130-0121-5.
- Финансирование жилищного строительства / Колейкин А.Б., Рогожина Н.Н., Туманов А.А., Якубов М.О. – М. Фонд «Институт экономики города», 2007. – 162 с. – ISBN 978-5-8130-0123-9.
- Комментарий к Градостроительному кодексу Российской Федерации / Трутнев Э.К., Бандорин Л.Е. – М.: Экзамен, 2008. – 480 с. – ISBN 978-5-377-00903-0.

WWW.URBANECONOMICS.RU

Одним из самых успешных способов распространения материалов, подготовленных специалистами Института экономики города по проблемам социально-экономического развития городов и регионов, среди широкой аудитории является сайт [www.urbanecomics.ru](http://www.urbanecomics.ru). За 2007 год значительно увеличилось число зарегистрированных пользователей сайта, возросло количество просмотренных страниц и скачанных материалов. Наиболее востребованными были материалы по реформированию жилищно-коммунального комплекса, финансированию жилья, проблемам градостроительства и градорегулирования.

Количество уникальных посетителей и просмотренных страниц по месяцам 2007 года, тыс.



## LOGIN



С 2002 года Институт экономики города является российским партнером международной программы «Информационная сеть местных органов власти» (Local Government Information Network – LOGIN). Программа LOGIN – это обширная и актуальная библиотека материалов по проблемам местного самоуправления и регионального развития, база данных регионального и муниципального законодательства, инструмент для хранения и бесплатного обмена информацией, основанный на интернет-технологиях. В настоящее время в библиотеке LOGIN представлено несколько тысяч материалов из 12 стран Восточной Европы и бывшего Советского Союза на русском и английском языках.

В 2007 году сотрудничество ИЭГ с LOGIN вышло на новый этап. Институт экономики города активизировал процесс пополнения базы данных LOGIN новыми материалами, расширив их тематический охват. Заключены или готовятся к заключению соглашения с рядом межмуниципальных организаций о сотрудничестве в сфере пополнения базы данных. Информационные материалы LOGIN в виде буклетов и настольных календариков распространяются на конференциях и семинарах с участием ИЭГ. Дайджест наиболее интересных новых поступлений в библиотеку LOGIN ежемесячно рассылается по электронной почте муниципалитетам и межмуниципальным ассоциациям – партнерам ИЭГ.

# СЕМИНАРЫ КОНФЕРЕНЦИИ

Избранные мероприятия, организованные при участии специалистов ИЭГ

Всего в 2007 году было проведено 195 мероприятий, на которых присутствовали 13 925 человек.



## Январь

- Хабаровск. Круглый стол по вопросам сбора и расчета индикаторов оценки социально-экономической эффективности ФЦП «Жилище».
- Кисловодск. Учебный курс «Финансирование жилищного строительства и приобретения гражданами жилья».
- Москва. Отчетная конференция по совместной программе СУАЛ-ХОЛДИНГ и Агентства США по международному развитию «Содействие реформе МСУ и социально-экономическому развитию территорий присутствия предприятий группы СУАЛ».

## Февраль

- Кишинев. Первый курс «Аттестованный ипотечный кредитор».
- Южно-Сахалинск. Семинары «Городская инфраструктура как определяющий фактор инвестиционной привлекательности города», «Маркетинг территорий».
- Ангарск. Депутатские слушания по вопросам концепции и приоритетам социально-экономического развития Ангарского муниципального образования на период до 2017 года.
- Хутор Красная Улька, Майкопский р-н, Республика Адыгея. Публичные слушания по исполнению бюджета и проекту бюджета на очередной финансовый год: предпосылки успеха.
- Хутор Садовое, Красногвардейский р-н, Республика Адыгея. Публичные слушания по исполнению бюджета и проекту бюджета на очередной финансовый год: предпосылки успеха.
- Усть-Илимск. Семинар по комплексному планированию социально-экономического развития МО «Город Усть-Илимск».
- Кисловодск. Семинар «Управление программами социальной помощи».
- Майкоп. Семинар «Правила предоставления субсидий для уполномоченных органов муниципальных образований Республики Адыгея».

## Март

- Москва. Конференция «Актуальные проблемы государственно-частного партнерства в России».
- Кисловодск. Семинар «Эффективное управление общественными финансами».
- Москва. Конференция «Управление многоквартирными домами: готовы ли собственники, организации ЖКХ и муниципалитеты к новым отношениям».
- Москва. Курс лекций «Современные технологии управления в сфере социальной защиты населения: опыт внедрения в России».
- Кишинев. Второй курс «Аттестованный ипотечный кредитор».
- Сараево, Босния и Герцеговина. Конференция «Местное управление и социальная ответственность».

## Апрель

- Кисловодск. Семинар «Жилищно-коммунальное хозяйство – направления преобразований».
- Пермь. Учебный курс «Правила землепользования и застройки, технологии градорегулирования».
- Калининград. Круглый стол «Формирование рынка доступного жилья в Калининградской области. Обеспечение сбалансированного роста спроса и предложения на рынке жилья».
  - Краснодар. Учебный курс «Развитие системы градорегулирования в ЮФО».
  - Буденновск. Экспертный семинар «Как написать социальный отчет города с использованием международных норм и правил».
  - Кишинев. Третий курс «Аттестованный ипотечный кредитор».
  - Хабаровск. Семинар «Реформа системы жилищно-коммунальных льгот. Федеральные правила предоставления субсидий».
  - Кисловодск. Учебно-практический семинар «Управление муниципальным социально-экономическим развитием».

- Москва. Конференция «Местное самоуправление и гражданское участие в сельской России».
- Находка. Семинар «Реформа системы жилищно-коммунальных льгот. Федеральные правила предоставления субсидий».

## Май

- Сараево, Босния и Герцеговина. Учебный курс Policy Fellows.
- Кисловодск. Семинар «Эффективное управление общественными финансами».
- Казань. Круглый стол по представленной редакции проекта Градостроительного кодекса Республики Татарстан.
- Москва. Экспертное совещание на тему «Перспективы реформирования финансовых основ муниципального управления».
- Горячий Ключ, Краснодарский край. Семинар «Развитие экономики городов и регионов с помощью субфедеральных и муниципальных займов».
- Ростов-на-Дону. Семинар «Инструменты формирования социально-экономической политики территорий».
- Южно-Сахалинск. Круглый стол по вопросам градорегулирования, освоения свободных и застроенных территорий, развития инженерной инфраструктуры в контексте реализации национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России».

## Июнь

- Киев. Семинар «Основы ипотечного кредитования» по первому курсу программы «Аттестованный ипотечный кредитор».
- Владикавказ. Семинар «Основные направления преобразований в жилищном секторе в соответствии с действующим федеральным законодательством».
- Москва. Конференция «Перспективы и ограничения внедрения бюджетирования, ориентированного на результат, на региональном и муниципальном уровне».
- Екатеринбург. Публичные слушания по проекту правил землепользования и застройки г. Екатеринбурга (основной доклад).
- Москва. Семинар «Инвестиционная привлекательность российских регионов».

## Июль

- Большой Камень. Семинар по стратегическому планированию.
- Самара. Семинар «Инклюзивное образование: основы, модели инклюзии, результаты исследования».
- Южно-Сахалинск. Конференция «США – Дальний Восток России: активное партнерство».
- Киев. Семинар «Предоставление и обслуживание ипотечных кредитов» по второму курсу программы «Аттестованный ипотечный кредитор».
- Ростов-на-Дону. Семинар «Регулирование градостроительной деятельности и управление развитием территорий в муниципальных образованиях».
- Ижевск. Семинар «Меры по снижению стоимости жилищного строительства».
- Майкоп. Семинар «Градорегулирование. Действующее законодательство и планируемые изменения».
- Москва. Семинар «Реформа местного самоуправления и возможности гражданского участия в публичной политике России».
- Нальчик. Семинары «Социально-экономическое управление и развитие на местном уровне: новое качество роста», «Градорегулирование. Действующее законодательство и планируемые изменения».
- Геленджик. Семинар «Градорегулирование. Действующее законодательство и планируемые изменения».

## Программы повышения квалификации для государственных и муниципальных служащих в ЮФО: 105 слушателей в 2007 году



## Август

- Владивосток. Конференция «Партнерства городов для достижения экономического роста».
- Благовещенск. Учебный курс «Организация предоставления услуг в социальной сфере на уровне поселений».
- Владивосток. Семинар-тренинг «Формирование государственных заданий на социальное обслуживание».
- Петропавловск-Камчатский. Конференция «Городская среда: состояние и пути улучшения».

## Сентябрь

- Киев. Третий курс программы «Аттестованный ипотечный кредитор».
- Москва. Круглый стол «Государственное регулирование и надзор в теплоснабжении».
- Ангарск. Семинар-тренинг «Формирование муниципальных заданий».

## Октябрь

- Ангарск. Семинар по вопросам формирования эффективной системы управления жилищно-коммунальным комплексом города Ангарска.
- Анапа. Заседание секции «Муниципальные финансисты» НП СФР «Повышение эффективности муниципальных финансов, методики и продукты фонда «Институт экономики города»».
- Москва. Семинар – круглый стол «Стратегическое планирование на основе принципов БОР».
- Ереван. Учебный курс «Жилищное финансирование».
- Хабаровск. Заседание экономического совета при губернаторе Хабаровского края.

## Ноябрь

- Ижевск. Круглый стол «Инклюзивное образование: основы, модели инклюзии, результаты исследования».
- Ангарск. Семинар «Разработка маркетинговых проектов для города Ангарска».
- Череповец. Семинар «Профессиональное управление жилищным фондом».
- Москва. Конференция по вопросам реализации проектов частно-государственного партнерства в Российской Федерации.

## Декабрь

- Тюмень. Круглый стол «Примеры внедрения БОР на основе опыта реализации проектов фонда «Институт экономики города». Практика российских регионов».
- Вологда. Презентация «Комплексной программы социально-экономического развития города Вологды на 2008–2010 гг.».
- Москва. Всероссийская конференция «Профессиональное управление многоквартирными домами».
- Москва. Круглый стол по результатам анализа государственных расходов на здравоохранение и образование в Российской Федерации на федеральном и субфедеральном уровнях, выполненного в рамках проекта Института Брукинга «Прозрачность и подотчетность».



# ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

## ГРАНТОДАТЕЛИ

- Агентство США по международному развитию (USAID / Russia).
- Агентство США по международному развитию – Представительство в Казахстане (USAID / Central Asia).
- Open Society Institute (Венгрия).

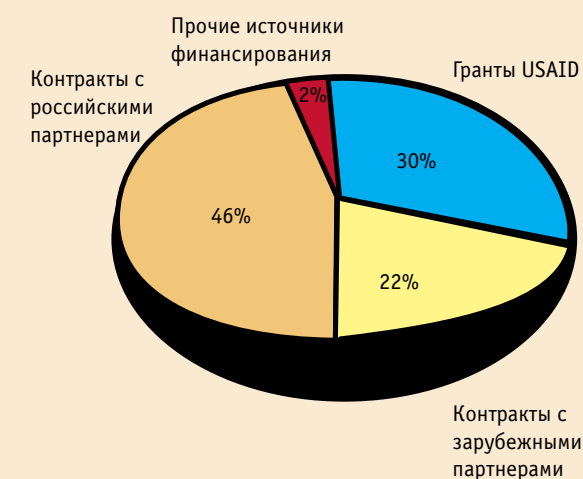
## ЗАКАЗЧИКИ

- Министерство регионального развития Российской Федерации.
- Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации.
- Министерство транспорта Российской Федерации.
- Государственная корпорация – Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства.
- Администрации регионов Российской Федерации (Новосибирская область, Амурская область и др.).
- Министерство экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области.
- Департамент экономики Администрации Тверской области
- Министерство ЖКХ Нижегородской области.
- ГУП «Татинвестгражданпроект».
- ГУП «Облжилкомхоз» (Оренбург).
- Администрации российских городов (Большой Камень, Калининград, Пермь, Рязань, Сургут, Усть-Илимск и др.).
- Кемеровский городской совет народных депутатов.
- Департамент планирования и развития территории Администрации г. Перми.
- ГУДПО «Пермский областной кадровый центр».
- ГИС-Ассоциация (ГИСА).
- Корпорация «Американские советы по международному образованию: АСПРЯЛ/АКСЕЛС».
- Некоммерческий фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов.
- НОУ «Мурманский строительный техникум».
- НОУ «Корпоративный университет “Норильский никель”».
- НОУ «Российская экономическая школа».
- НП «Альянс управляющих компаний жилищно-коммунального комплекса» (Саратов).
- НП «Центр по экологической оценке “Эколайн”».
- Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Объединение РаЭл).
- Фонд «Новая Евразия».
- Фонд «Центр развития информационного общества».
- АНО «Институт развития регионов».
- ЗАО «ВТБ-24».
- ЗАО «ИНТЕКО».
- ЗАО «ПАКК».
- ЗАО «Управляющая компания “Спас-Дом”».
- МОО «Ассоциация менеджеров».
- ОАО «Сахалин-Инжиниринг».
- ОАО «Северсталь».
- ОАО «Энерго-Газ-Ноябрьск».
- ООО «Коммерческий инновационный центр “Лигас”».
- ООО «Компания РИК».
- ООО «Медицина АльфаСтрахования».
- ООО «Новая городская инфраструктура Прикамья».
- ООО «РИМ Портер Новелли».
- ООО «Управляющая компания “Пермские строители”».
- ООО «Учебно-методический центр» (г. Улан-Удэ).
- ООО «ФБК».
- РАО «ЕЭС России».
- Institute of Social and Ethical AccountAbility.
- Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР).
- Всемирный банк.
- НК «Совет по международным исследованиям и обменам (АЙРЕКС)».
- ПРООН.
- Фонд российско-американского экономического сотрудничества (ФРАЕК).
- ЮНИСЕФ – Представительство в Казахстане.
- «Д. де Ферранти Ассошиэйтс» (США).
- СЕПОС (Босния).
- «Уотермэн Интернэшнл» (Великобритания).
- Deutschen Energie-Agentur GmbH, DENA (Германия).
- The Urban Institute (США).

# ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**И**нститут экономики города прошел комплексную аудиторскую проверку финансово-бухгалтерской деятельности за 2007 год. Аудит был проведен компанией «БалансАудит+». Аудиторское заключение подтвердило соответствие ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности Института экономики города требованиям российского законодательства. Кроме того, аудиторской компанией БДО ЮНИКОН был проведен аудит в соответствии с Международными стандартами и специальными требованиями USAID для финансового аудита к зарубежным получателям грантов, подтвердивший достоверность финансовой отчетности ИЭГ и правильность расходования средств.

Структура бюджета по источникам финансирования (консолидированно фонд и ООО), 2007 г.



Структура распределения рабочего времени по видам деятельности (консолидированно фонд и ООО), 2007 г.



Консолидированный бюджет фонда «Институт экономики города» и ООО «Институт экономики города» в 2007 году составил 191 250 000 рублей

**WWW.URBANECONOMICS.RU**

125009, Москва, ул. Тверская, 20/1  
☎ /факс: (495) 787 45 20, 363 50 47  
e-mail: mailbox@urbaneconomics.ru