

**ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА**

**ГODOVOЙ
OТЧЕТ
2003**



попечительский совет

Сабуров Евгений Федорович, председатель Попечительского совета,
директор Института проблем инвестирования
Апрелев Константин Николаевич, вице-президент Российской гильдии
риэлторов
Асламазян Манана Альбертовна, генеральный директор
АНО "Интерьюс"
Немцов Борис Ефимович, председатель совета директоров концерна
"Нефтяной"
Страйк Раймонд, главный специалист The Urban Institute (США)
Уайтхед Кристин, профессор Лондонской школы экономики

совет фонда

Косарева Надежда Борисовна
Клепикова Елена Григорьевна
Либоракина Марина Ивановна
Пинегина Маргарита Владимировна
Пузанов Александр Сергеевич
Сиваев Сергей Борисович
Сучков Андрей Юрьевич
Шапиро Марина Давидовна

правление

Косарева Надежда Борисовна
Либоракина Марина Ивановна
Пузанов Александр Сергеевич
Сиваев Сергей Борисович

СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ президента и председателя попечительского совета фонда ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА



На протяжении вот уже восьми лет деятельности Института экономики города наша миссия - анализ и содействие решению социально-экономических проблем развития городов и регионов. У демократического государства не может быть монополии на разработку социально-экономической политики - важнейшая роль в этом процессе должна принадлежать гражданскому обществу. Ответственность Института экономики города, как одного из ведущих аналитических центров России, заключается не только в том, чтобы предлагать новые решения в области муниципального развития и принимать участие в законотворческой работе на федеральном уровне, но и в том, чтобы давать независимую оценку ситуации и выступать организатором публичного диалога по самым острым вопросам развития страны. В этом мы видели свою ключевую задачу в 2003 году.

Именно поэтому мы сосредоточились на комплексных исследованиях процессов, происходящих в стране в целом и в отдельных российских городах в частности. Итогом этой работы стали аналитические доклады, освещающие ситуацию в жилищно-коммунальном комплексе, социальной сфере, сферах недвижимости и муниципальных финансов. По результатам анализа выработывались рекомендации федеральным и региональным органам власти, органам местного самоуправления.

Особое внимание в 2003 году мы уделяли обобщению передового опыта в сфере социально-экономического развития городов. Более 30 моделей эффективного муниципального управления готовы к тиражированию или находятся на стадии экспериментального внедрения. Разработан Кодекс лучшей практики в сфере муниципального управления, представляющий собой свод правил и процедур, которые в настоящий момент могут считаться наиболее прогрессивными способами решения экономических и социальных проблем на местном уровне.

Важным событием 2003 года, несомненно, стало принятие новой редакции Федерального закона "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации". В качестве независимых экспертов специалисты Института активно участвовали в обсуждении поправок к законопроекту в составе рабочей группы Комитета Государственной Думы по вопросам местного самоуправления, а также в составе экспертного совета Комитета Совета Федерации по вопросам местного самоуправления, была организована широкая общественная кампания по обсуждению реформы.

В 2003 году расширен состав Попечительского совета Института. Мы надеемся на плодотворное сотрудничество с новыми членами совета - Мананой Асламзян, генеральным директором АНО "Интерьюс", и Кристин Уайтхед, профессором Лондонской школы экономики.

Нам хочется искренне поблагодарить за сотрудничество в 2003 году наших коллег из органов местного самоуправления и государственной власти, общественных объединений и ассоциаций, научных и образовательных центров, донорских организаций и средств массовой информации - всех, кто поддерживает нас и разделяет наши убеждения. Хотелось верить, что и дальше мы будем совместно решать общие проблемы, обмениваться опытом и таким образом двигаться вперед.



КОСАРЕВА
Надежда
Борисовна



САБУРОВ
Евгений
Федорович

- Законотворчество
- Экспертиза
- Мониторинг и оценка деятельности
- Стратегии и программы развития
- Демонстрационные проекты
- Программы грантов
- Исследования
- Обучение
- Информация

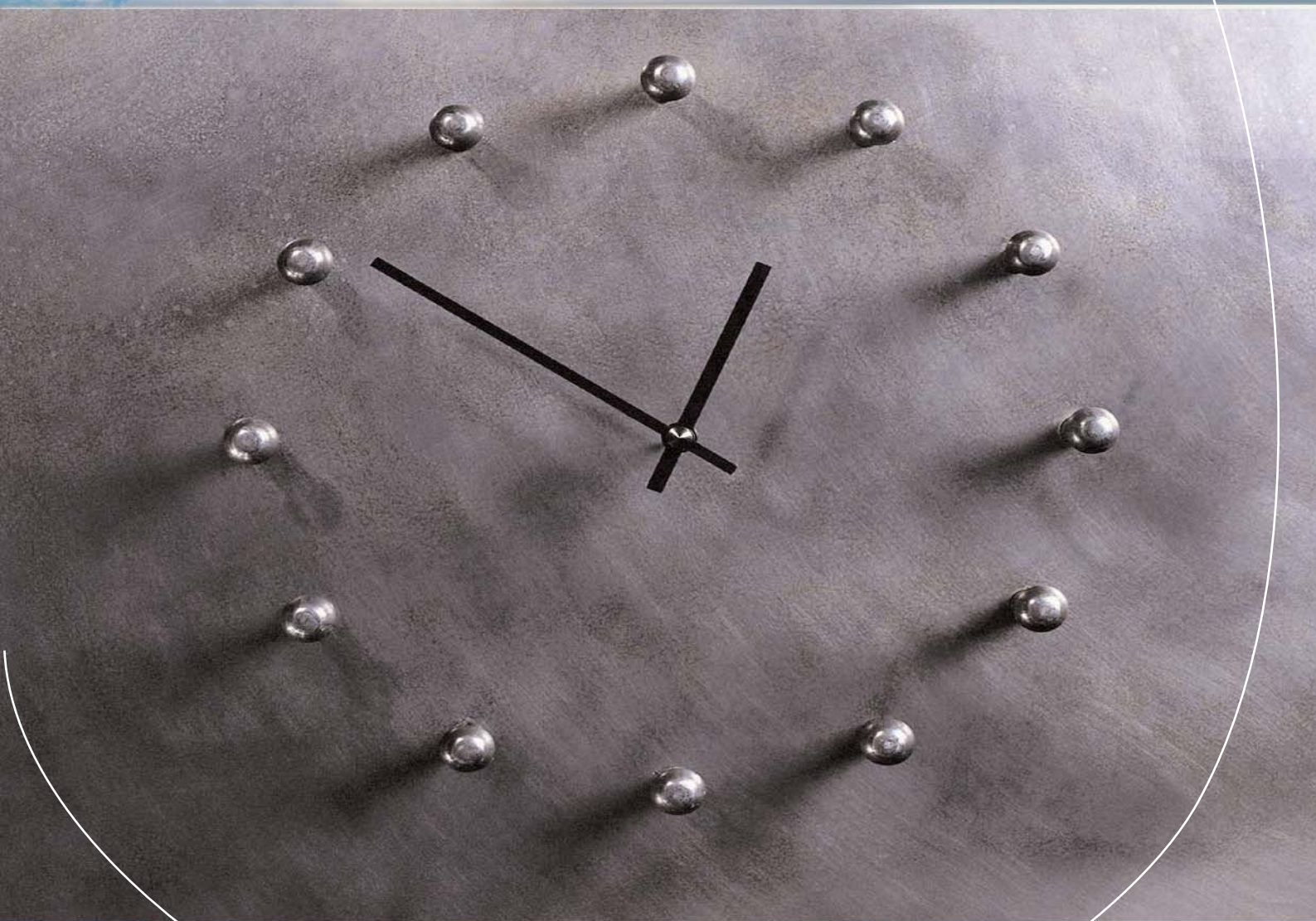
- Исследования социальных и экономических проблем городов и регионов (свидетельство № 4677 от 22 ноября 2002 г. о государственной аккредитации в качестве научной организации, серия АНО 001482)
- Разработка и проведение экспертизы законодательных и других нормативных правовых документов по вопросам жилищной политики, городского регулирования и другим аспектам экономики городов
- Содействие органам государственной власти и местного самоуправления в выработке стратегии и практических подходов к реализации программ реформирования городского хозяйства и инновационных проектов
- Мониторинг и оценка эффективности программ социально-экономического развития городов и других территорий, социальных проектов и программ грантов
- Содействие крупному и среднему бизнесу в осуществлении социальных программ и программ территориального развития
- Обучение, повышение квалификации кадров, учебно-методическая деятельность
- Распространение современных технологий управления городским хозяйством через средства массовой информации, Интернет и собственную издательскую деятельность

Сотрудничество

- **Органы местного самоуправления**
Более 100 муниципальных образований Российской Федерации
- **Органы государственной власти**
Госстрой России, Минфин России, Минэкономразвития России, Минтруд России, Минюст России, Федеральное Собрание Российской Федерации
- **Исследовательские и образовательные центры**
Институт проблем экономики переходного периода, Леонтьевский центр, фонд "Либеральная миссия", Центр фискальной политики, ГУ - Высшая школа экономики, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации и др.
- **Муниципальные ассоциации**
Конгресс муниципальных образований (КМО), Союз российских городов (СРГ), Союз городов Центра и Северо-Запада России (СГЦЗР), Ассоциация сибирских и дальневосточных городов (АСДГ), Ассоциация муниципальных образований "Города Урала" (АГУ), Ассоциация городов Поволжья (АГП), Ассоциация шахтерских городов (АШГ), Ассоциация по социально-экономическому взаимодействию малых и средних городов России "Муниципальное Экономическое Развитие" ("МЭР") и др.
- **Организации, объединяющие российские научные и деловые круги, представителей гражданского общества**
Ассоциация независимых центров экономического анализа (АНЦЭА), Народная ассамблея, Российская гильдия риэлторов, Ассоциация менеджеров, Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей)/РСПП, Клуб 2015 и др.
- **Международные организации**
Агентство США по международному развитию, Всемирный банк, Организация экономического сотрудничества и развития - OECD, The Urban Institute (США), Фонд Форда (США), Фонд Евразия (США), Программа Европейского союза - TACIS и др.
- **Средства массовой информации, специализированные издания, информационные агентства, объединения журналистов**
"Известия", "Ведомости", "Газета", "Эксперт", "Русский Фокус", "Управа", Агентство социальной информации, Regnum, "РосБизнесКонсалтинг", Клуб региональной журналистики "Из первых уст" и др.

Институт экономики города (ИЭГ) является членом Европейской исследовательской сети в области жилищного сектора (European Network for Housing Research), Международного союза по жилищному финансированию (International Union for Housing Finance), партнерства "Технологии переходных экономик" (the Transition Policy Network) и ассоциированным членом Европейского центра поддержки фондов (European Foundation Centre)

январь Для сотрудников Минэкономразвития России и других федеральных органов исполнительной власти проведен учебный курс "Разработка и оценка программ как инструмент социально-экономической политики" **февраль** Совместно с Российской гильдией риэлторов проведена IV Международная конференция по развитию рынка недвижимости "Права на землю как основа рыночного оборота недвижимости" **март** В Приволжском федеральном округе проведен конкурс малых грантов "Развитие информационных ресурсов для органов территориального общественного самоуправления и товариществ собственников жилья в ПФО" **апрель** Специальные призы фонда "Институт экономики города" вручены лауреатам I Национального конкурса публикаций о местном самоуправлении "Власть: время местное", а также лауреатам Клуба региональной журналистики "Из первых уст" **май** Вступили в силу разработанные при участии специалистов ИЭГ поправки в Федеральный закон "Об основах федеральной жилищной политики", изменяющие порядок предоставления жилищных субсидий. В Магадане открылось новое муниципальное учреждение Управления социальной защиты населения - Центр социальных выплат, объединивший все социальные выплаты, которые осуществляются в городе на адресных принципах **июнь** Совместно с Минтрудом России проведена конференция "Соци-



альная политика: новое качество роста" **июль** Совместно с агентством Standard&Poor's проведена конференция "Кодекс лучшей практики как инструмент повышения качества управления общественными финансами" **август** Представлен аналитический доклад по итогам опросов общественного мнения "Граждане оценивают местное самоуправление", проведенных исследовательской группой ЦИРКОН по заказу ИЭГ **сентябрь** Подготовлен аналитический отчет по оценке муниципальных программ социально-экономического развития города Саратова и Борского района Нижегородской области **октябрь** Советом депутатов города Дзержинский Московской области принят План стратегического развития города до 2020 года, разработанный при участии сотрудников ИЭГ **ноябрь** Проведена международная конференция "Децентрализация и развитие местного самоуправления" **декабрь** Завершилось чтение учебного курса "Управление муниципальным социально-экономическим развитием" в Государственном университете - Высшей школе экономики

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ в 2003 году **независимая экспертиза реформы**

Событием года для местного самоуправления стало принятие новой редакции Федерального закона "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" (внесен в Государственную Думу Президентом Российской Федерации 31 декабря 2002 г., принят 6 октября 2003 г.). Обсуждение законопроекта стало знаковым процессом для общественно-политического развития страны. Впервые за десятилетие к проблемам местного самоуправления было приковано столь пристальное внимание известных политиков, ученых и журналистов.

Институт экономики города продолжил работу в качестве независимого аналитика реформы и организатора широкой общественной кампании по ее обсуждению. Его руководители вошли в состав рабочей группы Комитета Государственной Думы по вопросам местного самоуправления под председательством В.С. Мокрого, а также в состав экспертного совета Комитета Совета Федерации по вопросам местного самоуправления.

Законодательный процесс

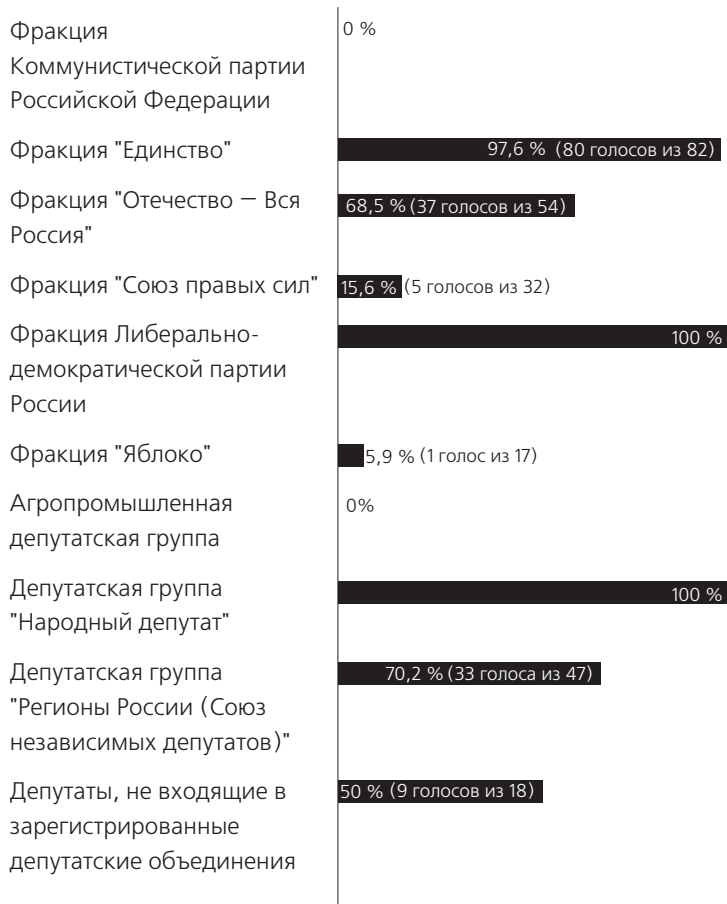
Реакция политических партий и думских фракций, как и общества в целом, на законопроект "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" оказалась неоднозначной. Если осенние парламентские слушания 2002 года носили в основном информационный характер, то весенние слушания 2003 года были крайне острыми. Индикатором общественного внимания стало беспрецедентно большое число поправок к законопроекту - более 6 тысяч. Они содержали критику законопроекта "слева" (отсутствие минимальных социальных стандартов) и "справа" (непрямые выборы глав местного самоуправления муниципальных районов, порядок введения внешнего управления и т.п.). Точки зрения фракций поляризовались - от безусловной поддержки законопроекта "Единой Россией" до критики его со стороны Агрпромышленной депутатской группы, фракции КПРФ, "Союза правых сил" и "Яблока".

Сегодня закон уже принят. Широкое общественное обсуждение, не изменив его концепции, позволило внести ряд существенных поправок, улучшающих положение муниципалитетов. Большую роль в этом сыграла активная позиция Конгресса муниципальных образований, муниципального сообщества в целом, независимых аналитических центров, в том числе Института экономики города.

От того, как будет организована подготовка к реализации закона в 2004 - 2005 годах, будут зависеть не только должностные обязанности чиновников, но и своевременная выплата заработной платы учителям и детских пособий малообеспеченным семьям, сокращение административных барьеров на пути развития малого бизнеса и решение многих других вопросов. Поэтому задачи Института на этот период:

- методическая помощь муниципалитетам для минимизации рисков реформы,
- содействие широкому участию местных сообществ в проведении реформы,
- организация общественного мониторинга и контроля за изменением границ муниципальных образований и прав собственности.

Количество голосов "за" депутатов Государственной Думы по второму чтению проекта Федерального закона № 280514-3 "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" 11 июня 2003 г.



Общественные дискуссии

Институт экономики города и фонд "Либеральная миссия" организовали серию обсуждений, задача которых - внести вклад в поддержание конструктивного диалога между властью и обществом по вопросам развития местного самоуправления.

Семинар "Местное самоуправление в России", 6 марта 2003 года

Семинар прошел в преддверии второго чтения в Государственной Думе законопроектов "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" и "О внесении изменений и дополнений в Федеральный закон "Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации".

Из выступлений участников:

Каковы политические и экономические выгоды реформы местного самоуправления?	Каковы политические и экономические риски реформы местного самоуправления?
Олег СЫСУЕВ, президент Конгресса муниципальных образований: "Поселенческая модель дает нам возможность в законодательном порядке насадить демократию в самых отдаленных местах и заставить людей заняться самоорганизацией".	Виктор ДОРКИН, мэр г. Дзержинский: "По своей сути закон представляет опасность для муниципальных образований, которые за эти годы стали лидерами, достигли определенных успехов".
Илья ТРУНИН, заведующий лабораторией проблем фискального федерализма и субнациональных финансов Института экономики переходного периода: "Идеология перехода к финансовой самостоятельности и бюджетной независимости может стать одним из существенных плюсов реформы местного самоуправления".	Алексей ЛАВРОВ, руководитель бюджетного департамента Министерства финансов Российской Федерации: "Мы должны настаивать на конкретных мерах, особенно в отношении налогов".

Презентация доклада "Проблемы и перспективы местного самоуправления: общественная экспертиза реформы", 30 июля 2003 года

Разграничение полномочий между центром, регионами и местным самоуправлением затрагивает интересы не только политиков, но и каждого человека. От этого зависит возможность обустроить жизнь в каждом конкретном российском городе и поселке по воле и разуму их жителей, а не по предписаниям "сверху".

Доклад подробно освещает ход общественных дискуссий о путях развития местного самоуправления. Он знакомит широкого читателя с общими проблемами разграничения полномочий между государством, местным самоуправлением и обществом на основе российского и зарубежного опыта, основными теориями местного самоуправления. Сохраняя атмосферу живых дискуссий вокруг проекта закона "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации", доклад представляет всю палитру мнений о предлагаемой реформе. В нем анализируются сильные и слабые стороны законопроекта, приводятся сценарные расчеты последствий его принятия.

Выбор между той или иной концепцией реформы, хотя и опирается на знание теории, истории и международного опыта, всегда носит мировоззренческий характер. Наша позиция по отношению к местному самоуправлению как институту гражданского общества была сформирована исходя из ценностей демократии и свободного предпринимательства. Постоянно апеллируя к ним в ходе общественной экспертизы реформы, Институт экономики города и фонд "Либеральная миссия" стремились в том числе внести вклад в развитие и распространение либеральных ценностей и идей в России.



ИССЛЕДОВАНИЕ ГРАЖДАНЕ ОЦЕНИВАЮТ МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

ИТОГИ ОПРОСОВ ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ

Исследование "Граждане оценивают местное самоуправление" было проведено исследовательской группой ЦИРКОН с апреля по июнь 2003 года совместно с Институтом экономики города в рамках программы "Социально-экономическое развитие и управление на местном уровне: новое качество роста", осуществляемой при поддержке Агентства США по международному развитию (USAID).

ПОНИМАНИЕ НАСЕЛЕНИЕМ ПРИНЦИПОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

51% опрошенных считают, что

Местное самоуправление - это форма самоорганизации населения, его главная обязанность - предоставлять услуги по запросам жителей города.

32% опрошенных считают, что

Местное самоуправление - это представительство государства на местах, его главная обязанность - исполнять распоряжения государственной власти, обеспечивать единые стандарты на территории всей страны.

Общественные ожидания в отношении деятельности органов местного самоуправления

Чаще всего во всех городах в качестве первоочередной задачи органов МСУ называлось "предоставление населению коммунальных услуг (вода, тепло, свет и т.п.)" (более половины респондентов во всех без исключения городах). Далее по частоте упоминания следуют "благоустройство дворов и территории города" и "социальная поддержка населения: предоставление льгот, выплата субсидий, пособий".

ОЦЕНКА ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ

Были оценены общественные услуги в следующих сферах деятельности местного самоуправления:

1. Холодное водоснабжение (индикатор - регулярность подачи).
2. Горячее водоснабжение (индикатор - регулярность подачи).
3. Теплоснабжение (индикаторы - удовлетворенность жителей датой начала отопительного сезона; субъективная оценка жильцами температуры собственного жилья; регулярность подачи тепла).
4. Благоустройство дворов (индикатор - обобщенная оценка чистоты и озеленения дворов, наличия детских и спортивных площадок).
5. Транспортное обслуживание (индикаторы - удобство маршрутов городского транспорта и регулярность (частота) его движения).
6. Организация детского питания (индикатор - оценка качества питания родителями).
7. Подача электроэнергии (контрольная услуга, обеспечение электроэнергией жилых домов не является услугой, предоставляемой и контролируемой органами местного самоуправления).

На этой основе был разработан обобщенный индекс - интегральная оценка удовлетворенности населения качеством предоставления муниципальных услуг.

В целом интегральная оценка удовлетворенности муниципальными услугами выше в городах основной группы, там же чаще всего отмечаются положительные изменения. Таким образом, в городах, где проводятся рыночно ориентированные реформы муниципального управления, жители чаще фиксируют изменения к лучшему в предоставлении муниципальных услуг.

Представление населения о местном самоуправлении как форме самоорганизации граждан превагирует в общественном сознании, но является далеко не всеобщим.

ОПЫТ САМООРГАНИЗАЦИИ ГРАЖДАН

Местное самоуправление на уровне двора, подъезда, микрорайона как форма самоорганизации граждан находится пока в неразвитом состоянии (как в смысле имеющейся практики, так и в смысле готовности населения к добровольному объединению для решения своих проблем).

“Необходимо отремонтировать ваш подъезд или построить детскую площадку во дворе...”

Собственно “самоорганизоваться” (собрать соседей и коллективно решить проблему - отремонтировать подъезд, построить детскую площадку) готовы в среднем 21% жителей (и еще 5% ответили, что выполняют работу самостоятельно).

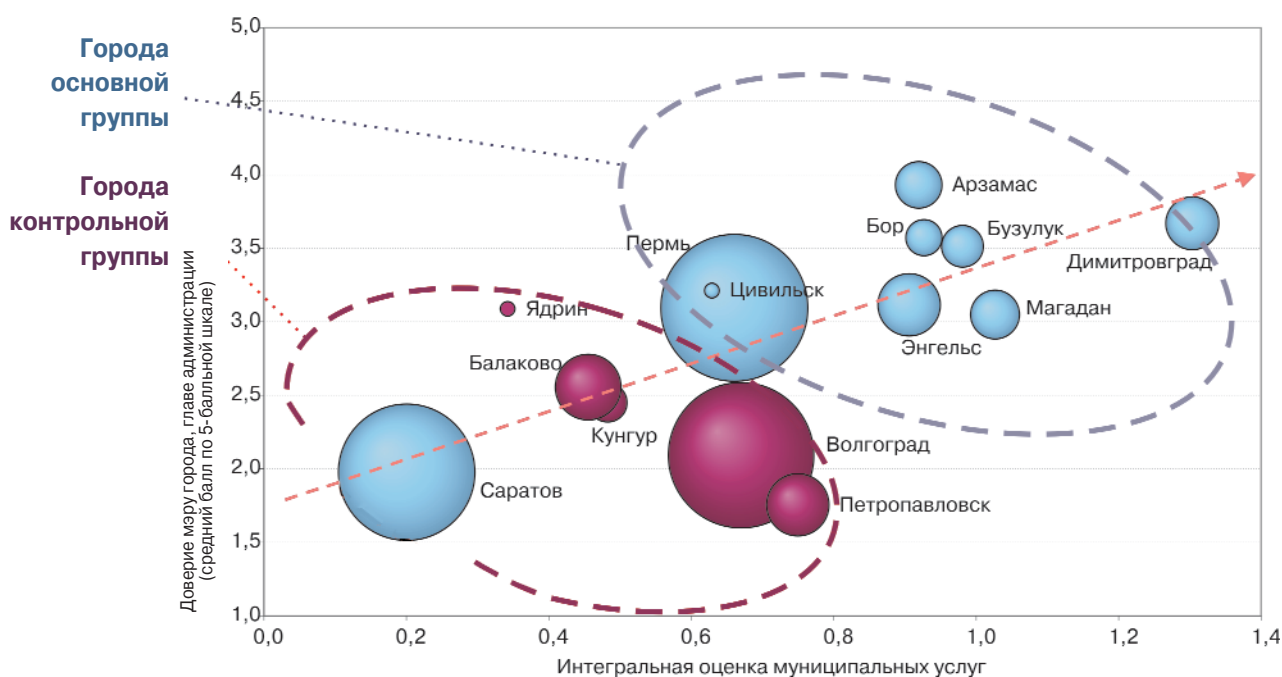
“Произошел промышленный выброс вредных веществ в реку, откуда осуществляется забор воды для городского водоснабжения...”

Организовать акции протеста или хотя бы принять в них участие готовы в среднем по городам 8% респондентов. 25% граждан будут “спасаться индивидуально” - купят питьевую воду в бутылках или обзаведутся индивидуальными средствами очистки водопроводной воды.

Доля граждан, выбравших в качестве стратегии действия обращение в различные инстанции, равна 23% и совпадает в обеих ситуациях.

ОТНОШЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ К ОРГАНАМ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

Непосредственное влияние на оценку, даваемую гражданами деятельности органов местного самоуправления, оказывает удовлетворенность качеством предоставляемых населению муниципальных услуг.



ГОРОД И БИЗНЕС

Институт экономики города занимается вопросами взаимодействия города и бизнеса с 2000 года. Институт поддерживает развитие диалога между органами местного самоуправления, компаниями и местными сообществами.

ИССЛЕДОВАНИЯ, ПУБЛИКАЦИИ

“Город и бизнес: формирование социальной ответственности российских компаний”

В книге:

- дается обзор представлений, связанных с социальной ответственностью, - от традиционной благотворительности до социального инвестирования и венчурной филантропии;
- анализируются факторы, способствующие и препятствующие развитию социальной ответственности в российских регионах;
- в виде четырех моделей систематизируется все многообразие взаимодействия бизнеса и власти;
- приводятся примеры наиболее эффективных социальных программ российских компаний по развитию территорий;
- обобщены инновационные модели социальной политики ОАО “СУАЛ-Холдинг”, ОАО “ГМК “Норильский никель”, НК “ЮКОС”, ОАО “ЛУКОЙЛ”, ЗАО “ЛУКОЙЛ-Пермь” и многих других компаний, их опыт формирования партнерства с органами государственной власти и местного самоуправления в территориях присутствия.

Рейтинги социальной ответственности

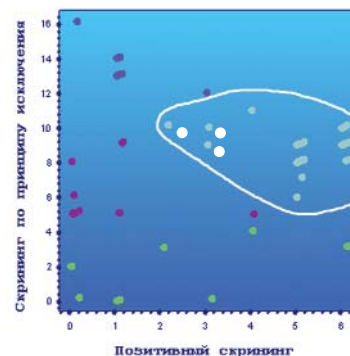
Рейтинги социальной ответственности (или социальные рейтинги) свидетельствуют об уровне социальной ответственности компании в рамках принятой оценочной шкалы.

Специалисты Института экономики города проанализировали политику скрининга 91 социально ответственного инвестиционного фонда, использующего рейтинги социальной ответственности. Более 80% социальных инвестиционных фондов исключают из своих портфелей ценные бумаги компаний, которые производят “вредную” продукцию, допускают экологические нарушения, ведут дискриминационную кадровую политику.

Нефондовые индексы используются для сравнительного позиционирования. Например, в Дании компания, чей социальный индекс выше 60 баллов, получает право размещать специальный логотип на упаковке своих товаров.

Рейтинговое - мощное средство превращения “размытого” общественного мнения в реальную экономическую силу, задающую вектор совершенствования технологий и управления.

Позиционирование инвестиционных фондов в зависимости от политики скрининга*



* Анализ проведен на основе статистических данных Social Investment Forum
<http://www.socialinvest.org/areas/sriguide/mfsc.cfm>

Город и БИЗНЕС



В России баланс интересов между бизнесом, государственной властью, местным самоуправлением и местными сообществами в вопросе об ответственности за благосостояние территорий пока не найден.

"МЫ ПРОЦВЕТАЕМ..." - стремится убедить всех любая компания.

"...НО НЕ ЗА СЧЕТ РАЗГРАБЛЕНИЯ ПРИРОДНЫХ БОГАТСТВ, ВЫПЛАТЫ МИЗЕРНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ РАБОЧИМ И ОБМАНА МЕСТНЫХ ВЛАСТЕЙ", - подчеркивает социально ответственный бизнес.

КОНСУЛЬТАЦИИ

Комплексная программа социально-экономического развития

ОАО "НК "ЮКОС" - администрация Ангарского муниципального образования

Хотя стратегическое планирование на местном уровне развивается уже почти десять лет, участие бизнеса в этих процессах все еще остается экзотикой. НК "ЮКОС", оказавшая поддержку - и что важно, как финансовую, так и содержательную - территориям своего присутствия в подготовке стратегий их социально-экономического развития, создала прецедент в российской практике.

В 2003 году Институт экономики города выиграл конкурс, объявленный ОАО "НК "ЮКОС", на подготовку и сопровождение реализации Комплексной программы социально-экономического развития Ангарского муниципального образования (АМО). Программа работ рассчитана на 3 года.

Итоги сотрудничества Института экономики города, органов местного самоуправления и компании в 2003 году

- Подготовлен отчет об анализе социально-экономической ситуации (проблемы и резервы повышения эффективности муниципального хозяйства и социальной сферы)
- Проведена комплексная оценка качества муниципального управления
- Подготовлен аналитический доклад "Профилактика преступности в городе Ангарске: роль местного самоуправления и общественных организаций"
- Разработана Концепция социально-экономического развития Ангарского муниципального образования
- Проведен курс повышения квалификации работников администрации муниципалитета и учреждений бюджетной сферы

Совершенствование модели управления жилищным комплексом

ОАО "ГМК "Норильский никель" - администрация единого муниципального образования "Город Норильск"

ГМК "Норильский никель" оказал поддержку местному самоуправлению в решении одной из сложнейших задач - повышения эффективности управления ЖКХ за полярным кругом.

Это потребовало:

- повышения прозрачности расходов на содержание и ремонт жилищного комплекса города и эффективности их контроля
- формирования системы экономических стимулов к повышению качества обслуживания жилищного фонда и снижению непроизводительных издержек жилищных организаций.

Итоги сотрудничества Института экономики города, органов местного самоуправления и компании в 2003 году

- Подготовлены предложения по организации системы управления жилищным комплексом города, основывающиеся на рациональном разделении функций между собственниками жилищного фонда (включая администрацию города), управляющей компанией и жилищными организациями.
- Разработаны соответствующие нормативные и методические материалы.

Общие характеристики лучших корпоративных программ по развитию территорий

- Комплексный и непредвзятый анализ ситуации
- Формализация отношений с органами МСУ в виде договоров социального партнерства и других документов
- Направленность на долгосрочную стратегию развития территорий
- Предоставление финансирования на конкурсной основе, долевое финансирование
- Мониторинг и оценка эффективности профинансированных проектов
- Сопровождение корпоративных социальных программ мероприятиями по повышению квалификации государственных и муниципальных служащих
- Организация обмена опытом между муниципалитетами, информационная поддержка
- Сотрудничество с общественностью
- Привлечение независимых экспертов и консультантов
- Совместные программы с международными благотворительными фондами
- Привлечение сотрудников компании к реализации проекта

АНАЛИТИЧЕСКИЕ РАБОТЫ

Фонда ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА



Результаты
аналитических
разработок Института
экономики города
используются при
подготовке предложений
по реформированию и
развитию различных
отраслей российской
экономики. В 2003 году
были проведены
исследования по
следующим темам:

- Бюджетные последствия реализации Федерального закона "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации"
- Оценка влияния реформы в жилищно-коммунальной сфере на бюджетную систему и население Российской Федерации
- Влияние реструктуризации энергетики на рост тарифов на услуги ЖКХ
- Оценка изменения уровня жизни различных слоев населения в результате перехода на полную оплату ЖКУ, отмены льгот и внедрения программы жилищных субсидий
- Прогнозирование основных показателей, характеризующих социально-экономическое развитие муниципальных образований (разработка модели и прогноз для 9 городов)
- Анализ городской бедности с учетом типов поселений на примере Томской области
- Неравномерность развития муниципальных образований
- Характеристики социального неблагополучия на уровне города на примере Томска
- Факторы, определяющие охват целевых групп денежными пособиями и льготами
- Масштаб и характер сельской бедности
- Оценка доступности приобретения жилья с использованием различных программ ипотечного кредитования

Некоторые выводы

Сфера ЖКХ

- В ближайшие годы темпы роста тарифов на ЖКУ будут расти опережающими темпами вследствие "отложенной" инфляции – компенсации фактического замораживания тарифов в 1998–1999 годах, а также ожидаемого роста тарифов на газ и электроэнергию.
- В условиях экономического роста и роста реальных доходов населения введение полной оплаты ЖКУ населением не приведет к росту бедности, поскольку программа жилищных субсидий сможет обеспечить необходимую защиту малоимущих.
- Самые нуждающиеся домохозяйства и лица из группы наиболее острого социального риска имеют минимальную вероятность оказаться в числе получателей льгот на оплату ЖКУ. Льготы на оплату ЖКУ носят регрессивный характер – большая их часть достается наиболее обеспеченным гражданам. Отмена льгот значительно повысит степень адресности в распределении бюджетных средств.

Социальная сфера

- Большинство бедного населения проживает в городах, особенно малых, удаленных от областных центров и моноиндустриальных (за некоторыми исключениями). Так, в Томской области проживание в малом городе увеличивает риск бедности, а в "нефтяном" малом городе – наоборот, снижает.
- Качество жизни падает в неблагополучных, например окраинных и промышленных, районах крупных развитых городов. Здесь наблюдается концентрация лишений: низкая доступность транспорта, плохая экология, недостаток социальных услуг. В результате цены на однотипные и схожие по качеству квартиры могут различаться почти в два раза. Так формируется замкнутый круг неблагополучия.
- Сельская бедность менее масштабна, чем городская, но более глубока. Свыше половины жителей села являются бедными по располагаемым ресурсам. Наибольший риск попадания в категорию бедных характерен для семей с детьми, в особенности многодетных, а также для семей с низким образовательным и квалификационным потенциалом. Хотя семьи с инвалидами и семьи пенсионеров также подвержены риску бедности, доля бедных среди семей с детьми значительно выше.

Региональное и муниципальное развитие

- С введением в действие с 1 января 2006 года Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» доля расходных полномочий, передаваемых органами государственной власти органам местного самоуправления, в расходах местных бюджетов может возрасти до 50% по сравнению с 11% сегодня. Соответственно до 50% сократится доля собственных расходных полномочий муниципалитетов.
- Неравенство в социально-экономическом развитии муниципальных образований в регионах, где проходили исследования (республики Чувашия и Марий Эл, Томская и Пермская области), росло начиная с 1995 года и особенно увеличилось после девальвации рубля в 1998 году. Результат устойчив к выбору показателей неравенства – коэффициентов вариации, Джини, Тейла и др.
- Субъекты Российской Федерации существенно различаются по уровню чувствительности к прогнозируемому увеличению тарифов на ЖКУ, в том числе вследствие роста тарифов на газ и электроэнергию. В наиболее благоприятной ситуации окажутся города федерального значения Москва и Санкт-Петербург, Пермская область с Коми-Пермяцким автономным округом, Вологодская и Самарская области, Республика Башкортостан, где доля семей, нуждающихся в получении жилищных субсидий, даже при сценариях резкого роста тарифов не превысит 20%. В то же время в ряде регионов Северного Кавказа, Сибири и Дальнего Востока (8 регионов) доля получателей жилищных субсидий может превысить 60%. Для реализации региональных программ жилищных субсидий в этих регионах может потребоваться помощь из средств федерального бюджета.

Сфера недвижимости

- Оценка доступности жилья и ипотечных кредитов, проведенная на основе разработанной имитационной модели, выявила значительный неиспользуемый потенциал программ ипотечного кредитования, действующих в Москве. Сравнительная оценка вариантов субсидирования граждан показала, что предоставление единовременной субсидии на оплату первоначального взноса при приобретении жилья более эффективно, чем субсидии на компенсацию процентной ставки по ипотечному жилищному кредиту (особенно если домохозяйства имеют ограниченный объем сбережений).





В 2003 году создан интерактивный сайт "Городской барометр"

(www.citybarometer.ru).

Он позволил:

участникам проекта

- автоматизировать процесс расчета индикаторов социально-экономического положения муниципальных образований,
- добавлять первичные данные по мере их поступления, а не одновременно, вводить новые временные измерения,
- самостоятельно изменять ранее введенные значения показателей в случае их уточнения,
- организовать процедуру автоматической верификации вводимых данных для минимизации возможности ошибок ввода,

участникам проекта и зарегистрированным пользователям сайта

- самостоятельно строить сводные аналитические таблицы,
- строить графики по интересующим городам и за интересующий период,
- получить возможность дистанционного доступа к информации при помощи любого компьютера, подключенного к сети Internet,
- размещать на сайте методические и аналитические материалы по вопросам мониторинга социально-экономического развития.

Городской барометр – это система индикаторов социально-экономического развития муниципальных образований, позволяющая оценивать ситуацию в них, "замерять" изменения в экономике и социальной сфере, выявлять общие тенденции развития, а также сравнивать муниципальные образования между собой.

Система индикаторов социально-экономического развития муниципальных образований проекта "Городской барометр" включает 123 показателя, которые сгруппированы в 4 отраслевых блока и 22 подблока. Собранная к настоящему моменту база данных за период с 1999 по 2002 год содержит информацию более чем по 30 пилотным муниципальным образованиям разных типов – от крупнейших городов до сельских районов.

Проект осуществляется с 2001 года в рамках программы "Социально-экономическое развитие и управление на местном уровне: новое качество роста", реализуемой фондом "Институт экономики города" при поддержке Агентства США по международному развитию (USAID).

Материалы первого этапа реализации проекта "Городской барометр" в виде таблиц, диаграмм и текстовых комментариев опубликованы в книге "Индикаторы социально-экономического развития муниципальных образований" (М., 2002. 2-е изд.), размещены на сайте фонда "Институт экономики города". С материалами второго этапа можно ознакомиться на сайте www.citybarometer.ru

В 2004 году начинается следующий этап реализации проекта – предполагается разработать методику расчета сводных индексов, характеризующих социально-экономическое развитие муниципальных образований.

	2000	2001
	-0.3	-0.
	8.5	9.
		15.
		3.
		22.
		60.
	17.8	17.
	49.6	5
	0	0
	9	
	3	1.5
	6	3
		0
	391	43

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

фонда **ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА**



“Экономика города” – программа для вузов

Учебная программа “Экономика города”, разработанная специалистами ИЭГ, – это 9 взаимосвязанных курсов, которые могут читаться в качестве специальных дисциплин и дисциплин специализации на старших курсах и/или в магистратурах экономических вузов:

В магистратуре экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова сотрудниками Института прочитан курс “Рынок недвижимости и градорегулирование” (февраль – июнь).

В ГУ – ВШЭ прочитаны курсы “Управление муниципальным социально-экономическим развитием” (ноябрь – декабрь) и “Основы ипотечного кредитования” (май).

В МГСУ прочитан курс “Социальная политика на местном уровне” (февраль – апрель).

В Финансовой академии прочитан курс “Основы ипотечного кредитования” (март – май).

- “Экономика города и основные проблемы ее функционирования”
- “Рынок городской недвижимости. Управление муниципальной недвижимостью”
- “Коммунальная инфраструктура. Тарифное регулирование локальных монополий”
- “Жилищная экономика и жилищная политика”
- “Социальная политика на муниципальном уровне”
- “Муниципальные финансы и межбюджетные отношения”
- “Ипотечное кредитование”
- “Управление муниципальным социально-экономическим развитием”

Партнерами Института экономики города по развитию образовательных программ являются:

- Государственный университет – Высшая школа экономики (ГУ – ВШЭ)
- Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации
- Экономический факультет МГУ
- Московский государственный социальный университет (МГСУ)
- Финансовая академия

В рамках соглашения о сотрудничестве между фондом “Институт экономики города” и ГУ – ВШЭ специалисты Института приняли участие в разработке программ и учебных планов кафедры экономики города и муниципального управления в составе факультета государственного муниципального управления.

В рамках сотрудничества с Академией народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации были аккредитованы следующие программы повышения квалификации:

- “Муниципальное социально-экономическое развитие”
- “Рынок недвижимости и градорегулирование”
- “Экономика жилищно-коммунального комплекса на современном этапе”

В 2003 году курс проведен в Тольятти, Находке и Уссурийске (Приморский край), Каменском и Кузнецком районах (Пензенская область), а также Томском районе Томской области. Подготовлен 131 сертифицированный специалист.

Специалистам федеральных органов исполнительной власти была предложена модифицированная версия курса. В январе 2003 года этот курс прослушали представители Минэкономразвития, Минтруда и Минимущества России.

По запросу The Urban Institute (США) и Сараевского агентства экономического развития курс был прочитан для специалистов органов государственной власти, аналитических центров и других некоммерческих организаций Боснии и Герцеговины.

“Разработка социально-экономической политики” – программа повышения квалификации

Цель курса – ознакомление с фундаментальными экономическими концепциями предоставления общественных услуг и их применением при решении практических задач в рамках реализации социально-экономической политики. Принцип обучения – иллюстрация наиболее эффективных методов и приемов работы на примерах, взятых из практики управления в различных секторах российской экономики.

Курс для муниципальных служащих разработан и апробирован в 2002 году. В 2003 году:

- подготовлены и апробированы две модификации курса (для федеральных служащих, а также слушателей в странах с переходной экономикой);
- существенно обновлен комплекс учебных и методических материалов;
- начата работа над базовым учебным пособием;
- на основе материалов курса подготовлена программа повышения квалификации, получившая аккредитацию в ГУ – Высшей школе экономики.

ГРАНТОВЫЕ ПРОГРАММЫ

Фонда Института экономики города

В 2003 году Институт экономики города выступил в роли **администратора программ малых грантов**, финансирование которых было предоставлено Агентством США по международному развитию, и в роли **консультанта по организации конкурсов социальных инвестиций** для российского бизнеса.

В первом случае Институт осуществлял весь цикл работ по подготовке и обеспечению конкурса, включая заключение договоров. Во втором случае наша задача состояла в том, чтобы разработать условия конкурса, провести мероприятия по повышению квалификации заявителей, оказать им консультационную поддержку, оценить заявки и представить компании результаты экспертного рейтинга. Институт не принимал решений о том, кто будет победителем, договоры на финансирование и выделение средств заключали организаторы конкурса. Затем наши специалисты проводили мониторинг реализации проектов-победителей, оказывая при необходимости экспертную помощь.

Институт экономики города – администратор конкурсных программ

Малые гранты для некоммерческих организаций социальной направленности, товариществ собственников жилья, муниципальных ассоциаций, информационных центров, библиотек (в рамках программы “Социально-экономическое развитие и управление на местном уровне: новое качество роста” при поддержке Агентства США по международному развитию):

- “Повышение роли некоммерческих организаций в социальном обслуживании населения” (Киров, Магадан и Биробиджан). Поддержано 6 проектов.
- “Развитие информационного обеспечения местного самоуправления” (Приволжский федеральный округ). Поддержано 8 проектов.

Конкурс молодых ученых “Муниципальное социально-экономическое развитие в России”. Предоставлено 3 индивидуальных гранта молодым ученым, работы которых способствуют включению в практику муниципального управления инновационных и наукоемких подходов.

Институт экономики города – консультант программ социальных инвестиций

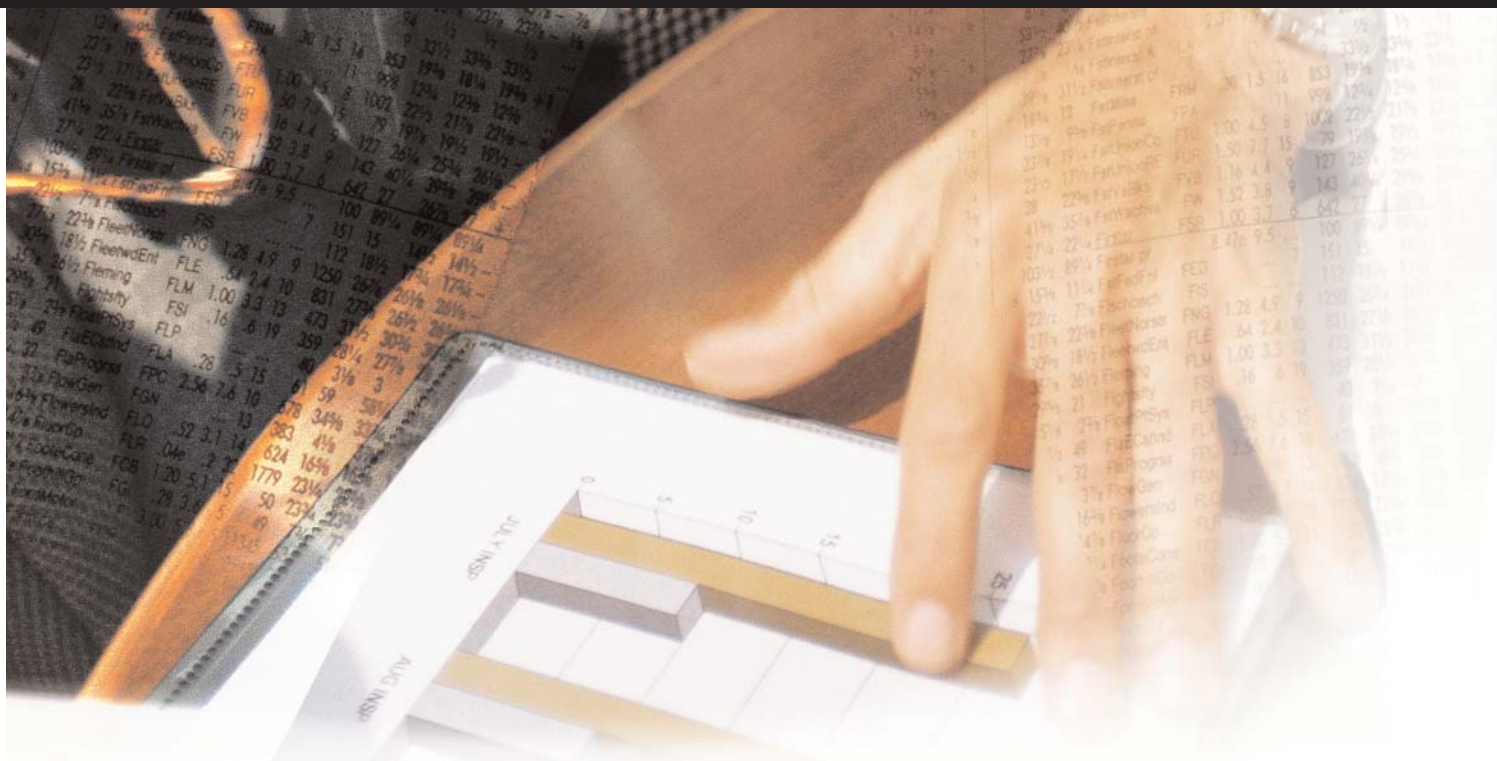
Конкурс проектов развития социальной инфраструктуры муниципальных образований Самарской области. Нефтяная компания “ЮКОС”

Компания поддержала 10 проектов на общую сумму 65 млн рублей в сфере капитального строительства, реконструкции, капитального ремонта, оснащения объектов социальной инфраструктуры, коммунального хозяйства и общественного транспорта. Использован механизм долевого финансирования.

Это первый в России пример применения конкурса для капиталоемких инвестиций в социальную сферу.

Конкурс “Социальное партнерство” Ярмарки социальных и культурных проектов Приволжского федерального округа

В рамках номинации “Местное самоуправление и местное сообщество” поддержано 8 проектов, предполагающих участие населения в реформе жилищно-коммунального хозяйства, в стратегическом планировании муниципального социально-экономического развития, в разработке, экспертизе, реализации, мониторинге и оценке муниципальных социальных программ.



Институт экономики города предлагает муниципалитетам и бизнесу новые инструменты управления - мониторинг и оценку программ и проектов социально-экономического развития.

Оценка грантовых программ

По заказу Фонда Евразия была проведена оценка грантовой программы, осуществленной Фондом в городе Лисаковске (Казахстан). Грантовая программа была фокусной: четыре масштабных и разных по тематике проекта были реализованы в одном небольшом городе в расчете на достижение синергетического эффекта в социально-экономическом развитии Лисаковска. Цель оценки - определить, насколько были успешны грантовые проекты, повлияли ли они на развитие города и состояние городского сообщества, а также целесообразен ли запуск аналогичных грантовых программ в других городах Казахстана. Отчет по оценке был адресован не только Фонду Евразия (рекомендации по выполнению грантовых программ в Казахстане), но и широкому кругу экспертов и жителей Лисаковска, принявших участие в реализации грантовых проектов (рекомендации по завершению и воспроизводству грантовых проектов).

Повышение квалификации муниципальных и государственных служащих в области оценки

В июле 2003 года по просьбе администрации Пермской области был проведен обучающий семинар по оценке муниципальных программ. Участниками семинара были представители администраций всех муниципалитетов Пермской области, занимающиеся разработкой и выполнением муниципальных программ различного профиля. Проведение аналогичных семинаров планируется в Самарской и Ярославской областях.

ПУБЛИКАЦИИ

“Методы оценки муниципальных программ”

Книга посвящена теории и практике оценки проектов применительно к сфере муниципального управления, что сделано впервые в России. Методическая часть раскрывает новые и наиболее актуальные для российских городов методы оценки программ, практически обобщает опыт фонда “Институт экономики города” в оценке программ и проектов разного типа (более 10 проектов). Большое место в издании отведено инструкциям по организации и проведению оценочных работ силами специалистов городских администраций.

“Эффективность муниципальных социальных программ: возможность и необходимость оценки. Пример оценки программы “От пособия к зарплате” в г. Пермь”

В книге рассказывается о первом опыте проведения в России оценки промежуточных итогов муниципальной социальной программы, включающей элемент содействия занятости населения. Программа оказания комплексной социальной помощи малоимущим семьям с трудовым потенциалом “От пособия к зарплате” реализуется в городах Перми и Краснокамске Пермской области с 1 марта 2002 года (в пилотном варианте - с конца 2000 года). Оценка программы “От пособия к зарплате” продемонстрировала важность применения современных инструментов анализа эффективности бюджетных расходов в социальной сфере, а также показала практическую ценность полученных результатов для государственных и муниципальных органов управления, решающих задачу использования ограниченных бюджетных средств.



Всего в 2003 году Институт экономики города работал в

90 городах,

40 субъектах

Российской

Федерации,

4 зарубежных

странах



2003

Муниципальные образования Приволжского
федерального округа:

- Нижегородская область
 - .. Нижний Новгород
 - .. Арзамас
 - .. Балахнинский район
 - .. Борский район
 - .. Городецкий район
- Республика Башкортостан
 - .. Уфа
 - .. Агидель
 - .. Кармаскалинский район
 - .. Туймазы
- Пермская область
 - .. Пермь
 - .. Березники
 - .. Кунгур
 - .. Лысьва
 - .. Нытва
 - .. Октябрьский район
 - .. Пермский район
 - .. Чердынский район
 - .. Чернушинский район
- Оренбургская область
 - .. Оренбург
 - .. Бузулук
- Ульяновская область
 - .. Ульяновск
 - .. Димитровград
 - .. Сенгилеевский район
- Удмуртская Республика
 - .. Ижевск
 - .. Сарапул
- Республика Татарстан
 - .. Казань
 - .. Набережные Челны
- Кировская область
 - .. Киров
- Пензенская область
 - .. Пенза
 - .. Каменка
 - .. Кузнецк
- Чувашская Республика
 - .. Чебоксары
 - .. Новочебоксарск
 - .. Цивильский район
 - .. Шумерля
- Самарская область
 - .. Самара
 - .. Кинель-Черкасы
 - .. Нефтегорск
 - .. Сызрань
 - .. Тольятти
- Саратовская область
 - .. Саратов
 - .. Балашовский район
 - .. Энгельс





ИТОГИ реализации в 2003 году программы "Социально-экономическое развитие и управление на местном уровне: новое качество роста"

При поддержке Агентства США по международному развитию

- 28 регионов, участвующих в программе
- 47 городов, в которых разрабатываются комплексные программы социально-экономического развития и реализуются демонстрационные проекты
- 30 муниципальных образований, участвующих в программе "Городской барометр"
- 5 комплексных программ социально-экономического развития
- 17 демонстрационных проектов
- 131 сертифицированный выпускник учебного курса по разработке социально-экономической политики для служащих федерального и муниципального уровней
- 12 книг и брошюр
- 362 публикации в СМИ
- 336 конференций, семинаров, круглых столов и выставок, которые организовали и в которых участвовали эксперты Института, а также
- 4 общественные дискуссии

Институт продолжает реализацию четырехлетней (2001 - 2005 гг.) программы "Социально-экономическое развитие и управление на местном уровне: новое качество роста". Ее отличительные черты - нацеленность на достижение синергетического эффекта, который возникает за счет разработки и реализации комплексных реформ в различных сферах местного самоуправления, таких как экономическое и бюджетное планирование, приватизация земли и развитие инфраструктуры рынка недвижимости, жилищно-коммунальное обслуживание, разработка программ социальной защиты населения и т.д.

Принципиальное внимание в 2003 году мы уделяли обобщению передового опыта и созданию Кодекса лучшей практики в сфере муниципального управления. Кодекс лучшей практики представляет собой свод правил и процедур, которые в настоящий момент могут считаться наиболее прогрессивными способами решения экономических и социальных проблем на местном уровне. В процессе работы над Кодексом были рассмотрены примеры, представленные муниципалитетами из различных регионов страны. В результате были отобраны 67 практик, которые составили последнюю редакцию Кодекса и будут подробно описаны в Библиотеке лучшей практики.

Кодекс (система стандартов) и Библиотека (свод примеров) лучшей практики в сфере управления муниципальными финансами размещены на сайте Института.

Завершена разработка комплексных программ социально-экономического развития для шести муниципальных образований различных типов - от крупного регионального центра до сельского района. В городе Энгельсе Саратовской области программа принята в качестве местного нормативного акта, в Цивильске (Чувашская Республика) - одобрена на уровне республиканского правительства, в Димитровграде (Ульяновская область) на основе программы идет активная работа над стратегией развития города. Во всех пилотных городах (кроме перечисленных, это Пермь, Бузулук и Балахна) многие рекомендации программ находятся в стадии реализации.

Опыт, приобретенный Институтом в ходе реализации демонстрационных проектов, позволил создать более **30 моделей эффективного управления**, готовых к тиражированию или находящихся на стадии экспериментального внедрения. Среди тиражируемых - мониторинг социально-экономического развития муниципальных образований, комплексные программы социально-экономического развития (включая оценку конечных результатов), тарифное регулирование в сфере коммунальных услуг, оптимизация системы управления муниципальным жилищно-коммунальным хозяйством и т.д. Стадию экспериментального внедрения проходят модели управления объектами недвижимости муниципальных бюджетных учреждений, введения адресных социальных счетов граждан для оплаты жилья и коммунальных услуг и другие.

Модели представлены в брошюре, выпущенной информационно-издательским центром Института, а также на электронной презентационной карте. Карта дает возможность ознакомиться не только с самими моделями, но и с работой по ним в различных муниципальных образованиях. Электронная карта будет размещена на сайте Института экономики города, а также на электронной визитной карточке Института.

ЭФФЕКТИВНЫЕ МОДЕЛИ И ИНСТРУМЕНТЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Фонд «Институт экономики города» (ИЭГ) - негосударственная, некоммерческая организация, имеющая целью анализ и содействие решению социально-экономических проблем развития городов и регионов. За 7 лет деятельности специалисты Института экономики города работали более чем в 80 городах Российской Федерации, в 4 странах Содружества Независимых Государств. Ниже приведены разработанные специалистами Института модели и инструменты муниципального управления (в сфере муниципального экономического развития, городского хозяйства, социальной политики, реформ в сфере недвижимости, муниципальных финансов), предлагаемые к внедрению в городах России.

МУНИЦИПАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Модель 1
Комплексная программа социально-экономического развития города основывается на анализе местных условий и ресурсов и представляет собой систему институциональных преобразований, объединяемых общими принципами, такими, как децентрализация, формирование кластеров, в которых возможны предпринимательство и формирование рынка услуг, оказываемых непосредственно населению, адресная социальная поддержка при проведении реформ и другие. Придаются социальность, расширяя в области эффективного управления, рационального использования городских финансов и муниципальной собственности. Модель является основой для долгосрочного финансового планирования.

Внедрение
Модель предлагается к тиражированию. Комплексные программы социально-экономического развития в 1998 - 2002 гг. разработаны, приняты и реализуются в качестве городских нормативных документов в Нижнем Новгороде, Челябинске, Самаре, Магдальне и ряде других городов. В 2002 - 2003 гг. разрабатываются комплексные программы для различных типов муниципальных образований - от региональных центров (г. Пермь), крупных промышленных городов (г. Омск) и моногородских городов (г. Дзержинский) до малых городов (г. Бузулук) и сельских районов (районный центр Челябинской Республики). По предварительным оценкам, общий ожидаемый эффект от реализации конъюнктурной комплексной программы в течение 10 лет может составить до одного городского бюджета города.

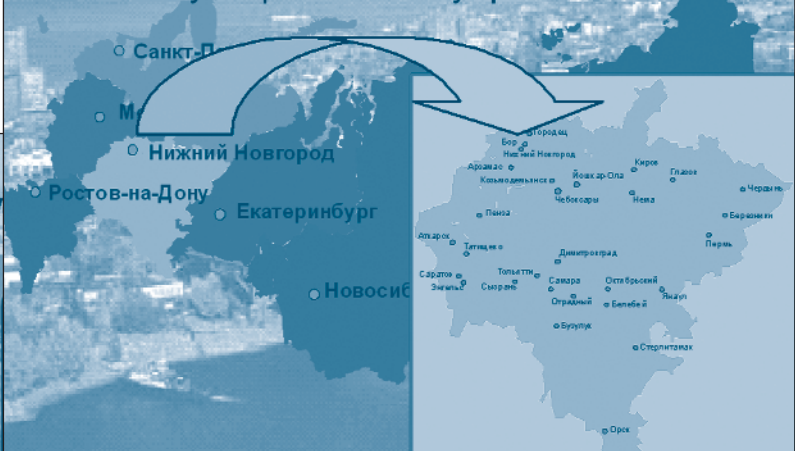
Модель 2
Мониторинг социально-экономического развития муниципальных образований (г. Пермь, г. Екатеринбург, г. Челябинск, г. Барнаул и др.).
Краткая справка
Система индикаторов социально-экономического развития муниципальных образований разработана в ИЭГ в 2001 - 2002 гг. Фондацией 11 населенных пунктов, которые характеризуются различным типом территории (агломерация и другие формы) и уровнем развития. Система позволяет проводить мониторинг социально-экономических процессов, оценивать муниципальные образования друг с другом, выявлять лучшие практики, связанные с развитием муниципальной собственности.

Внедрение
Модель предлагается к тиражированию. Система индикаторов «Социально-экономическое развитие муниципальных образований» разработана в ИЭГ в 2001 - 2002 гг. Фондацией 11 населенных пунктов, которые характеризуются различным типом территории (агломерация и другие формы) и уровнем развития. Система позволяет проводить мониторинг социально-экономических процессов, оценивать муниципальные образования друг с другом, выявлять лучшие практики, связанные с развитием муниципальной собственности.

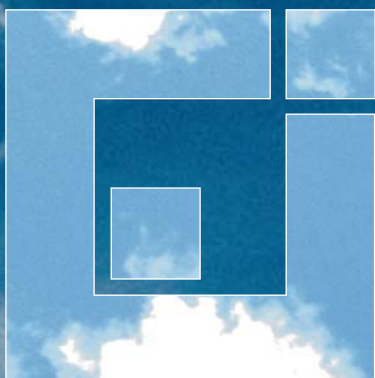
ПРАВОВОЕ ЗОНИРОВАНИЕ



Эффективные модели и инструменты муниципального управления



Элементы презентационной карты



ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА

ЭТО



направление

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ**

направление

**ГОРОДСКОЕ
ХОЗЯЙСТВО**

направление

**СОЦИАЛЬНАЯ
ПОЛИТИКА**

сектор

**ЭКОНОМИКА
ОБРАЗОВАНИЯ**

сектор

**СОЦИАЛЬНОЕ
ПАРТНЕРСТВО**

направление

**РЕФОРМЫ В СФЕРЕ
НЕДВИЖИМОСТИ**

направление

**МУНИЦИПАЛЬНЫЕ
ФИНАНСЫ И
МЕЖБЮДЖЕТНЫЕ
ОТНОШЕНИЯ**

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

- Способствовать развитию местного самоуправления в Российской Федерации путем участия в нормотворческой деятельности, консультирования всех заинтересованных лиц, организации общественного диалога по актуальным проблемам
- Оказывать муниципальным образованиям помощь во внедрении современных технологий муниципального социально-экономического развития, основанных на сочетании стратегического планирования и практических реформ в сфере городской экономики и социальной политики
- Содействовать демократизации процессов муниципального социально-экономического развития, основанной на широком участии в них органов местного самоуправления, предпринимательских и общественных организаций, всего населения
- Способствовать распространению лучшего опыта муниципального социально-экономического развития

ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ

Для органов местного самоуправления

- Внедрение системы перспективного планирования и прогнозирования социально-экономического развития
- Методическая помощь и практические консультации в разработке и реализации программ муниципального социально-экономического развития, включая долгосрочные стратегические планы
- Организация и проведение мониторинга и оценки программ социально-экономического развития
- Содействие муниципалитетам в создании агентств экономического развития

Для органов государственной власти

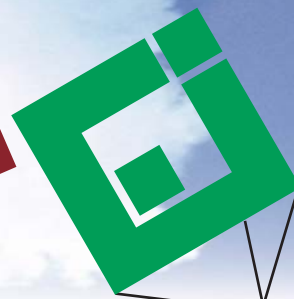
- Консультирование по вопросам региональной социально-экономической политики, проведению мониторинга социально-экономического развития муниципальных образований, разработка соответствующих программных и нормативных документов
- Обучение государственных служащих по проблемам муниципального и регионального социально-экономического развития

Для некоммерческих, общественных и научных организаций

- Проведение образовательных программ и тренингов по тематике муниципального управления и муниципального социально-экономического развития
- Совместная разработка учебных продуктов по тематике муниципального управления и муниципального социально-экономического развития, рецензирование соответствующих продуктов учебных организаций

Для бизнеса

- Оценка социально-экономической ситуации на территориях, относящихся к сфере интересов компании, разработка и сопровождение реализации комплексных программ социально-экономического развития и местных целевых программ поддержки предпринимательства
- Консультирование предпринимателей по вопросам разработки социально значимых проектов, их экспертиза, сопровождение конкурсов проектов компаний
- Привлечение делового сообщества к планированию социально-экономического развития, развитие институтов "социального партнерства"



ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2003

Разработка комплексных муниципальных программ социально-экономического развития

Разработаны комплексные муниципальные программы социально-экономического развития для Перми, Бузулука (Оренбургская область), Цивильска (Чувашская Республика), Дмитровграда (Ульяновская область) и Балахны (Нижегородская область). В рамках сотрудничества с компанией "ЮКОС" подготовлены стратегические концепции развития для Нефтеюганска (Ханты-Мансийский автономный округ) и Ангарска (Иркутская область). Специалисты направления принимали участие в создании стратегических планов развития городов Калининград, Череповец (Вологодская область), Дзержинский и Ивантеевка (Московская область).

Оценка реализации программ

Проведена оценка реализации муниципальных программ в Гордце (Нижегородская область), Кунгуре (Пермская область) и Междуреченске (Кемеровская область). Оценены результаты Программы социально-экономического развития г. Бор (Нижегородская область), разработанной в 1999 году при поддержке фонда "Институт экономики города". В 2003 году в рамках расширения оценочной деятельности выполнены работы по оценке фокусной грантовой программы Фонда Евразия в городе Лисаковске (Казахстан), а также учебной программы "Муниципальная экономика и менеджмент" Ташкентского государственного экономического университета (Узбекистан).

Работа с муниципальными ассоциациями

Расширились каналы взаимодействия между Институтом экономики города и муниципальными ассоциациями, активизировался обмен информацией по актуальным проблемам местного развития. Институт совместно с муниципальными ассоциациями активно участвовал в процессах реформирования системы местного самоуправления в России. Мониторинг российского межмуниципального движения, который Институт экономики города проводил в течение всего года, позволил выработать рекомендации по повышению эффективности деятельности ассоциаций.

Разработка рекомендаций для муниципальных образований и регионов по реализации требований новой редакции Федерального закона "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации"

На примере нескольких пилотных регионов и муниципальных образований (Истринский район Московской области, Колпашевский район Томской области, Ставропольский край) разработаны рекомендации по реализации требований новой редакции данного закона к формированию территорий муниципальных образований. Проанализированы положения закона в части, касающейся территориальных основ местного самоуправления, подготовлены обзоры по проблеме проведения границ муниципальных образований в соответствии с новыми требованиями.

НОВОЕ 2003

Расширение тематики и увеличение объемов **комплексных исследований** в сферах стратегического планирования развития муниципальных образований, мониторинга и оценки муниципальных программ, развития институтов социального партнерства.

Углубление работ **в области развития местного самоуправления**, прежде всего в контексте оценки потенциальных результатов вступления в действие новой редакции Федерального закона "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации".

Расширение **взаимодействия с бизнесом**, который демонстрирует рост социальной ответственности и заинтересованности в сохранении стабильности и развитии территорий своего присутствия.

Разработка и распространение **модельных продуктов** в области муниципального управления. В их числе программы для муниципальных образований разных типов, методики прогнозирования и планирования на местном уровне, индикаторы муниципального социально-экономического развития муниципальных образований, технологии проведения кампаний по привлечению местной общественности к обсуждению и решению актуальных проблем городского развития.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

- Совершенствовать нормативную правовую базу экономических преобразований в жилищно-коммунальном комплексе (ЖКК)
- Содействовать развитию экономических механизмов в ЖКК, городском пассажирском транспортном комплексе (ГПТК) и других секторах городского хозяйства путем формирования конкурентных отношений и эффективного регулирования естественных локальных монополий
- Содействовать развитию эффективного партнерства власти и бизнеса в коммунальном секторе
- Оказывать помощь в привлечении инвестиций в городское хозяйство, а также во внедрении экономических механизмов ресурсосбережения
- Способствовать формированию частной инициативы в сфере управления жилищной недвижимостью и развитию товариществ собственников жилья

Предоставляемые услуги

Для органов местного самоуправления

- Оценка состояния и перспектив развития ЖКК и ГПТК, разработка программ их реформирования и формирование конкурентной среды
- Оптимизация системы управления ЖКК и ГПТК, формирование в них системы договорных отношений
- Анализ финансово-экономической деятельности предприятий ЖКК и ГПТК, инвентаризация и реструктуризация долговых обязательств предприятий ЖКК
- Разработка и внедрение методик и процедур регулирования тарифов коммунальных и транспортных предприятий на местном уровне, ориентированных на эффективное экономическое поведение регулируемых предприятий
- Реорганизация унитарных предприятий, формирование условий для привлечения частного бизнеса к управлению объектами коммунальной инфраструктуры
- Разработка экономической модели развития коммунальной инфраструктуры для нового строительства
- Разработка методики перехода от бюджетного дотирования ЖКК к социальным выплатам гражданам на оплату ЖКУ с использованием персонализированных социальных счетов
- Разработка нормативной правовой базы и рекомендаций по организации транспортного обслуживания населения, привлечению частных перевозчиков и оптимизации бюджетного финансирования ГПТК

Для органов государственной власти

- Инвентаризация расходов бюджетов всех уровней, а также платежей населения и иных внебюджетных средств для совершенствования планирования и управления бюджетными расходами на ЖКК
- Разработка рекомендаций по передаче объектов коммунальной инфраструктуры в концессионное управление на конкурсной основе
- Разработка системы тарифного регулирования на региональном уровне
- Разработка политики оплаты жилищно-коммунальных услуг и адресной защиты населения
- Мониторинг и анализ преобразований в ЖКК на региональном и муниципальном уровнях

Для бизнеса

- Оценка финансово-хозяйственной деятельности коммунальных и транспортных предприятий и разработка бизнес-планов их развития
- Разработка методик акционирования и приватизации предприятий ЖКК
- Разработка концессионных механизмов управления муниципальной инфраструктурой

Для населения

- Содействие созданию товариществ собственников жилья
- Оптимизация платежей за жилищные и коммунальные услуги
- Информационная поддержка по основным вопросам преобразований в ЖКК



ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2003

Внедрение системы персонализированных социальных счетов граждан

В рамках федерального эксперимента по внедрению экономической модели реформы ЖКХ при участии Института экономики города в 12 муниципальных образованиях России (Новочебоксарск и Шумерля Чувашской Республики; Уфа, Салават, Агидель, Туймазы и Кармаскалинский район Республики Башкортостан; Арзамас и Борский район Нижегородской области; Ростов-на-Дону, Волгодонск и Новочеркасск Ростовской области) начала действовать система предоставления адресных жилищных субсидий с использованием персонализированных социальных счетов граждан. Она предусматривает:

- предоставление гражданам адресных жилищных субсидий в виде авансовых (до наступления срока платежа за ЖКУ) зачислений на банковские текущие или вкладные счета граждан;
- свободное распоряжение гражданами средствами с социального счета;
- контроль за своевременностью и полнотой оплаты гражданами жилья и коммунальных услуг.

К концу года практически все участники этой программы адресных жилищных субсидий уже получали субсидии на оплату жилья и коммунальных услуг непосредственно на свои счета в банках. Предоставление субсидий через систему персонализированных социальных счетов помогает преодолеть социальное иждивенчество и повысить социальную активность людей, превращает ранее пассивных получателей помощи в активных граждан, поскольку не позволяет им следовать принципу "сделайте за нас". Получая денежные средства в свои руки, граждане приобретают реальную возможность влиять на поставщиков услуг "полновесным рублем", контролировать объем и качество жилищно-коммунальных услуг, в результате повышается ответственность предприятий перед теми, кому они эти услуги предоставляют.

Долгосрочное инвестиционное планирование в муниципальной инфраструктуре

В рамках контракта с Организацией экономического сотрудничества и развития (OECD) при участии администрации Екатеринбурга реализован проект по разработке инструментов инвестиционного планирования и методики проведения обучения для специалистов городской администрации. Цель проекта – способствовать решению проблемы формирования долгосрочной инвестиционной политики и ликвидации недофинансирования капитальных вложений в объекты муниципальной инфраструктуры.

Выработаны рекомендации по решению задач долгосрочного бюджетного инвестиционного планирования, поиску новых источников средств и формированию условий, благоприятных для привлечения частных инвестиций в коммунальную инфраструктуру.

Определены приоритеты (целевые установки) социально-экономической политики, выполнен долгосрочный прогноз бюджетных ресурсов, а также прогноз текущих и капитальных расходов бюджета.

При разработке методологии долгосрочного бюджетного инвестирования особое внимание уделено методам отбора инвестиционных проектов с учетом ограниченности бюджетов капитального развития, а также основным принципам финансирования инвестиционных проектов в коммунальной инфраструктуре. Предложенная методология адаптирована к практическим потребностям Екатеринбурга.

Кроме того, разработаны:

- методика формирования инвестиционных бюджетов;
- методика финансирования инвестиционных проектов в коммунальной инфраструктуре;
- пакет материалов и рекомендаций для обучения по темам "Формирование инвестиционного бюджета" и "Бизнес-план инвестиционного проекта в коммунальной инфраструктуре".

НОВОЕ 2003

В рамках демонстрационного проекта "Инвентаризация и реструктуризация задолженности предприятий жилищно-коммунального хозяйства" проведено исследование дебиторской и кредиторской задолженности 6 муниципальных предприятий отрасли в Чувашской Республике. Выявлены структура долгов и основные причины их возникновения, определены возможные направления реструктуризации задолженности, а также меры по предотвращению задолженности в будущем. Подготовленные "Методические указания по инвентаризации дебиторской и кредиторской задолженности предприятий и организаций жилищно-коммунального комплекса" утверждены приказом министра энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Чувашской Республики от 24 января 2003 г. № 12.

Совместно с ГУ – ВШЭ при поддержке РАО "ЕЭС России" проанализированы последствия реструктуризации российской электроэнергетики для ЖКХ. Определены возможные сценарии развития ЖКХ на основе прогнозов развития российской экономики и вариантов реформирования электроэнергетики, сделан прогноз стоимости ЖКУ в целом по Российской Федерации и в региональном разрезе. Проанализированы существующие бюджетные расходы, связанные с дотированием жилищно-коммунального комплекса, реализацией государственных социальных обязательств по оплате населением жилищно-коммунальных услуг (льготы, жилищные субсидии), предоставлением коммунальных услуг бюджетным организациям. Проведена оценка платежеспособности потребителей и подготовлен прогноз изменения бюджетных потребностей, связанных с финансированием услуг жилищно-коммунального комплекса и социальной защитой населения.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

- Внедрять современные методы социальной политики, основанные на сочетании социального инвестирования и адресной поддержки населения
- Содействовать активному привлечению негосударственного сектора к оказанию социальных и образовательных услуг, повышению качества социального обслуживания населения, развитию рыночных механизмов в социальной сфере
- Способствовать повышению эффективности управления и внедрению современных управленческих технологий в социальную сферу
- Объединять потенциал государственной власти, местного самоуправления, деловых кругов и общественности для решения социальных проблем

ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ

Для органов местного самоуправления

- Анализ и разработка рекомендаций по совершенствованию нормативной правовой базы муниципальных образований в области социальной защиты населения
- Анализ структуры и динамики совокупных бюджетных затрат муниципальных образований на нужды социальной сферы
- Анализ управления системой учреждений социальной защиты и оказания социальных услуг, содействие внедрению современных управленческих подходов, ориентированных на результат
- Разработка предложений по повышению адресности муниципальных социальных программ и их реализация в муниципальных образованиях
- Разработка и внедрение рекомендаций по организации социального обслуживания населения с привлечением негосударственных подрядчиков, в том числе на конкурсной основе
- Внедрение механизмов мониторинга и оценки эффективности социальных программ на местном уровне
- Обучение муниципальных служащих в ходе семинаров и тренингов
- Анализ и оптимизация бюджетных расходов муниципалитетов в области здравоохранения на основе методики расчета стоимости гарантированных и дополнительных услуг

Для органов государственной власти

- Разработка и содействие реализации региональных социальных стратегий и программ
- Разработка предложений по совершенствованию федерального и регионального законодательства в социальной сфере
- Внедрение лучшей практики финансирования и управления в сфере предоставления социально значимых услуг населению
- Мониторинг и оценка эффективности социальных программ и проектов и распространение данных технологий управления на региональном уровне
- Распространение положительного опыта реализации социальных программ посредством обучения государственных служащих, подготовки аналитических материалов, проведения дискуссий

Для некоммерческих, общественных и научных организаций

- Обучение сотрудников и добровольцев некоммерческих организаций в ходе семинаров и тренингов

НОВОЕ

Начата работа по теме "Рационализация предоставления услуг здравоохранения на муниципальном уровне". Для муниципалитетов рассчитывается объем муниципального заказа с учетом местной специфики, разрабатываются несколько вариантов совершенствования системы планирования, финансирования, организации учреждений и развития новых технологий в пределах полномочий и ответственности муниципальных образований.

Подготовлен к внедрению в 2004 году демонстрационный проект "Социальный ваучер", цель которого – изменить систему финансирования и порядок предоставления социально значимых услуг. Социальный ваучер призван сохранить или расширить (по сравнению с системой льгот) свободу потребительского выбора, но в то же время ограничить возможность нецелевого использования получателями выделенных средств.

Проведено специальное исследование и подготовлен материал, обобщающий доступную информацию о социально исключенных слоях общества и политике государства по отношению к ним.



ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2003

Перевод муниципальных учреждений социального обслуживания на систему заказа

При помощи экспертов Института администрация Городецкого района Нижегородской области перевела на систему муниципального заказа два муниципальных учреждения, работающих в сферах надомного обслуживания пожилых и инвалидов и социально-психологической реабилитации детей группы риска. Внедрение технологии заказа и мониторинг его выполнения позволили выявить и устранить ряд недостатков в социальном обслуживании, которые были "незаметны" для заказчика при старой системе отношений с поставщиком.

По данным мониторинга надомного обслуживания, за период выполнения заказа – с января по октябрь 2003 года – произошли положительные изменения. Все клиенты сегодня имеют договоры на социальное обслуживание, все без исключения получили письменную информацию об услугах, на которые они имеют право. Доля клиентов, не имеющих формальных оснований для получения надомных услуг, снизилась до 15%. Переход к системе заказа дал клиентам возможность пользоваться правом подачи жалоб заказчику на работу поставщиков услуг. В целом переход на данную технологию привел к повышению эффективности управления в сфере социального обслуживания населения и повышению качества услуг.

Исследование практики адресной социальной поддержки населения в Республике Коми

В рамках проекта Всемирного банка "Совершенствование измерения, мониторинга и анализа бедности в России" в тесном сотрудничестве с Министерством труда и социального развития Российской Федерации проанализирована практика социальной поддержки нуждающихся семей на региональном и местном уровнях в Республике Коми (Сыктывкар, Ухта, Сыктывдинский район). Выявлены и обобщены положительные примеры комплексного подхода к управлению системой социальной защиты населения в регионе.

Результаты исследования позволили сформулировать предложения по повышению потенциала пользователей и производителей статистической информации (актуализация нормативно-правовой базы, инвентаризация и приведение в соответствие с друг с другом местных и региональных статистических форм, ведение персонализированного учета получателей помощи, применение "точных" программ стимулирования нуждающихся семей к труду). Эти предложения будут использованы Всемирным банком и Министерством труда и социального развития Российской Федерации для разработки и реализации мер, направленных на снижение бедности и повышение эффективности системы социальной защиты в стране. Кроме того, на основе этих предложений совместно с руководством Республики Коми разработана программа развития персонализированного учета и совершенствования информационного обеспечения деятельности социальных служб.

Увеличение прозрачности местных бюджетов благодаря использованию технологии индивидуальных социальных счетов

Социальный счет – это разновидность потребительской субсидии, которая позволяет включать малоимущих граждан в систему рыночного потребительского спроса. Внедрение социальных счетов также способствует повышению прозрачности местных бюджетов через перераспределение бюджетного финансирования от производителей к потребителям. В 2003 году социальные счета внедрялись в Арзамасе (Нижегородская область) и Красноармейске (Московская область). В Арзамасе создана технология комплексного социального счета, объединяющего выплаты по программам жилищных субсидий, детских пособий, адресного пособия на питание школьников. Жилищные субсидии переводятся в форму денежных выплат на счета граждан (пилотный проект осуществляется при поддержке Правительства Российской Федерации). В Красноармейске местные льготы на оплату жилищно-коммунальных услуг переведены в форму компенсационных выплат и с 1 июня 2003 года перечислены на счета граждан. Кроме того, в рамках проекта для Магадана подготовлены предложения по изменению системы предоставления местных льгот на проезд на городском общественном транспорте и льгот на молочное питание для детей до двух лет – льготы должны быть переведены в форму выплат на социальные счета или ваучеров. Эти предложения обсуждены и одобрены на депутатских комиссиях Магаданской городской думы.

Анализ городской бедности

Бедность в России – во многом городская проблема, поскольку более двух третей бедных проживают в городах, но изучена она еще недостаточно. Масштабное исследование бедности в Томской области позволило лучше понять специфику городской бедности и разработать региональную стратегию снижения ее уровня. Особенности российской урбанизации требуют анализировать благосостояние с учетом различий по ряду ключевых признаков (размер поселения, отдаленность от центров экономической активности, природные богатства, диверсификация экономики). Это нашло подтверждение и в Томской области. Было отмечено, что реализация общерегиональной программы по борьбе с бедностью приведет к разным результатам в разных типах городских поселений, поэтому требуется корректировка программы по географическому признаку с учетом основных местных различий в профиле городской бедности и факторах социального риска.

На уровне областного центра проведен дополнительный территориальный анализ ветхого жилья, расположения объектов промышленности, предоставления медицинских, образовательных и транспортных услуг. Он позволил выявить районы комбинированных лишений (районы с жильем низкого качества, неудачным расположением предприятий, отсутствием необходимых услуг и затрудненным доступом к другим частям города) внутри относительно благополучной столицы области. Территориальный анализ показал, что городские власти могут и должны применять дифференцированные подходы к микрорайонам в зависимости от формирующихся там социальных рисков.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

- Содействовать повышению эффективности расходов муниципального бюджета на образование
- Способствовать внедрению в практику прогрессивных бюджетных технологий, способных обеспечить равенство доступа к образовательной услуге, а также повысить качество образовательных услуг
- Оказывать помощь в повышении методического и образовательного уровня работников муниципальных служб в сфере экономики образования

ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ

Для органов местного самоуправления

- Анализ, разработка и распространение эффективных механизмов финансирования образовательных учреждений и доведения бюджетных средств до бюджетополучателя
- Разработка рекомендаций для органов власти и местного самоуправления по созданию условий, стимулирующих внедрение эффективных финансовых механизмов в области общего образования
- Проведение обучающих семинаров, круглых столов по экономическим вопросам реформы образования

Для органов государственной власти

- Подготовка предложений по совершенствованию законодательной базы в области экономических механизмов образования
- Расчет стоимости бюджетной образовательной услуги
- Расчет образовательных субвенций

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

Разработка методики определения стоимости бюджетной услуги в области общего образования

Методика апробирована в крупных муниципалитетах (Пенза и Нижний Новгород). На ее основе проведен модельный расчет бюджетов этих городов по системе общего образования на 2004 финансовый год. Сравнение бюджетов, сформированных традиционно – на учреждение, и бюджетов, рассчитанных исходя из стоимости образовательной услуги и числа учащихся, показало, что применение новой методики ведет к выравниванию бюджетной обеспеченности и повышает равенство доступа к образовательной услуге одного качества на всей территории, а также эффективность использования бюджетных средств.

Методика одобрена губернатором Пензенской области. Расчет образовательных субвенций для всех муниципалитетов области, проведенный на ее основе, Управление финансов области сочло возможным использовать при подготовке закона "О порядке исчисления объема субвенции муниципальным образованиям Пензенской области" (№ 534-ЗПО). Закон утвержден областной думой 27 ноября 2003 года.

НОВОЕ

Институт экономики города стал победителем объявленного Национальным фондом подготовки кадров (НФПК) конкурса на реализацию двухгодичного проекта "Разработка и распространение механизма подушевого нормативного бюджетного финансирования образовательных учреждений в регионах России" (в рамках займа Всемирного банка по проекту "Реформа системы образования"). Эксперты сектора приступили к анализу схем и мониторингу нормативного подушевого финансирования в Самарской, Ярославской областях и Чувашской Республике. Цель мониторинга – практическая реализация на муниципальном уровне и распространение модели на три новых региона (Тверская, Воронежская, Псковская области). Кроме того, организованы обучающие семинары как для участников проекта, так и для представителей других заинтересованных регионов.

Институт экономики города занимается вопросами социального партнерства и социальной ответственности бизнеса начиная с 2000 года. В декабре 2002 года в рамках направления "Социальная политика" создан сектор "Социальное партнерство", выделенный позднее в самостоятельное подразделение.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

- Содействовать активному вовлечению граждан в местное самоуправление
- Разрабатывать и внедрять в практику местного самоуправления современные технологии и инструменты социального партнерства
- Содействовать формированию социальной ответственности бизнеса

ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ

Для органов государственной власти и местного самоуправления

- Содействие организации участия некоммерческих организаций и бизнеса в разработке, обсуждении и реализации стратегии и программ развития территории
- Содействие в привлечении некоммерческих организаций и бизнеса к решению конкретных социальных проблем (безопасность, бедность и др.)
- Проведение обучающих семинаров и тренингов, организация общественных дискуссий и переговорных площадок по вопросам социального партнерства

Для некоммерческих и общественных организаций

- Предоставление малых грантов на реализацию проектов, направленных на развитие социального партнерства на местном уровне
- Экспертная, консультационная и методическая поддержка общественных инициатив в области социального партнерства
- Обучение техникам и принципам социального партнерства и взаимодействия с другими секторами

Для бизнеса

- Анализ социальных проблем территорий. Оценка влияния социальной и благотворительной деятельности компании на развитие территории
- Экспертное и методическое сопровождение реализации благотворительных и социальных программ компании
- Содействие в подготовке социальной отчетности компании по международным стандартам
- Повышение квалификации по вопросам корпоративной социальной ответственности

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2003

Разработана методика комплексного исследования социальной среды территории. На ее основе проведен анализ социальной среды Калининградской области (по заказу Фонда Евразия).

Обобщен и проанализирован опыт взаимодействия города и бизнеса в области территориального развития. Результаты анализа легли в основу серии информационных материалов и учебного курса по корпоративной социальной ответственности.

НОВОЕ 2003

Разработана концепция **общественных информационных кампаний** и объявлен конкурс малых грантов на проведение таких кампаний на местном уровне.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ


- Содействовать комплексному развитию нормативной правовой базы на федеральном, региональном и местном уровнях по вопросам регулирования земельных отношений и развития рынка недвижимости
- Способствовать органам местного самоуправления во внедрении норм федерального законодательства, относящихся к правовому зонированию территорий с установлением градостроительных регламентов разрешенного использования недвижимости
- Содействовать совершенствованию системы государственной регистрации прав на недвижимое имущество, государственного кадастрового учета земельных участков и иных объектов недвижимости
- Содействовать развитию системы долгосрочного ипотечного жилищного кредитования и эффективного жилищного финансирования, повышению доступности жилья для семей с низкими доходами, совершенствуя формы и методы предоставления субсидий на приобретение жилья

ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ**Для органов местного самоуправления**

- Проведение экспертиз нормативной правовой базы органов местного самоуправления по вопросам регулирования рынка земли и иной недвижимости, разработка соответствующих нормативных правовых актов
- Подготовка нормативных правовых актов органов местного самоуправления – правил землепользования и застройки, устанавливающих градостроительные регламенты разрешенного использования недвижимости
- Разработка пакета нормативных правовых актов и других документов, обеспечивающих организацию и проведение торгов по предоставлению инвесторам прав на сформированные земельные участки, включая конкурсы на реконструкцию застроенных городских территорий
- Подготовка предложений по совершенствованию действующих нормативных правовых актов, обеспечивающих развитие ипотечного жилищного кредитования и жилищного финансирования
- Разработка методики и оценка платежеспособного спроса, эффективности программ предоставления субсидий на цели улучшения жилищных условий
- Проведение обучающих семинаров по вопросам развития рынка недвижимости, новых методов градорегулирования, ипотечного жилищного кредитования

Для органов государственной власти

- Подготовка проектов законодательных и иных нормативных правовых актов федерального и регионального уровней по различным аспектам земельных отношений, регулирования рынка земли и иной недвижимости
- Содействие органам государственной власти в совершенствовании системы учета недвижимости и регистрации прав на недвижимость
- Подготовка предложений по совершенствованию законодательной базы в области ипотечного жилищного кредитования и жилищного финансирования
- Разработка предложений, проведение консультаций по вопросам развития инфраструктуры долгосрочного ипотечного жилищного кредитования, внедрения новых методик и инструментов в области ипотечного жилищного кредитования, рефинансирования ипотечных кредитов, ипотечного страхования и выпуска ипотечных ценных бумаг
- Экспертиза региональных программ жилищного финансирования



Для некоммерческих, общественных и научных организаций

- Проведение семинаров, конференций и круглых столов по вопросам участия граждан в принятии решений о градостроительном развитии муниципальных образований, реализации проектов нового строительства и реконструкции
- Проведение обучающих семинаров, курсов по различным аспектам регулирования и развития рынка недвижимости

Для бизнеса

- Консультативная помощь профессиональным участникам рынка по вопросам учета недвижимости и регистрации прав на недвижимость
- Методическое содействие в выкупе земельных участков собственниками расположенных на них зданий, строений, сооружений
- Консультативная помощь коммерческим банкам, инвестиционным, строительным и иным организациям по вопросам финансирования строительства жилья и коммерческой недвижимости
- Разработка методологии и процедур комплексной подготовки проектов, механизмов оценки рисков и управления проектами, связанными со строительством и реконструкцией объектов коммерческой недвижимости
- Проведение консультаций для коммерческих банков, страховых компаний, риэлторских и оценочных фирм по вопросам развития ипотечного жилищного кредитования; помощь в разработке бизнес-планов при осуществлении операций в области ипотечного жилищного кредитования
- Разработка методических рекомендаций по вопросам внедрения ипотечного жилищного кредитования, инструктивных материалов по предоставлению и обслуживанию кредитов, комплекта юридической документации, необходимой при ипотечном жилищном кредитовании
- Подготовка специалистов в области ипотечного жилищного кредитования по программе "Аттестованный ипотечный кредитор" и проведение обучающих семинаров

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ 2003

Подготовка предложений о внесении дополнений и изменений в федеральные законы

В 2003 году принят Федеральный закон "Об ипотечных ценных бумагах" (от 11 ноября 2003 г. № 152-ФЗ), в разработке которого активное участие принимали специалисты направления.

При участии экспертов направления подготовлен проект федерального закона об уточнении условий и порядка приобретения прав на находящиеся в государственной или муниципальной собственности земельные участки, на которых расположены здания, строения и сооружения. Разработана методика расчета выкупной цены земельных участков под приватизированными объектами недвижимости.

Совместно с представителями Администрации Президента Российской Федерации, Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, федеральных министерств и ведомств, Центра стратегических разработок проведен анализ проблем в области рынка жилья, а также норм законов и существующих законопроектов в этой области. Подготовлены и представлены концепции и проекты законов, направленных на формирование рынка доступного жилья.

НОВОЕ 2003

Работа направления была ориентирована на комплексное усовершенствование норм федерального законодательства в целях создания условий для формирования в России рынка доступного жилья.

Впервые в СНГ при участии специалистов направления выпущены ипотечные облигации в Казахстане.

Совместно с Metropolitan Research Institute (Будапешт) и The Urban Institute (Вашингтон) разработана модель оценки доступности ипотечных продуктов для различных типов домохозяйств.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

- Повышать эффективность расходования бюджетных средств
- Способствовать увеличению прозрачности бюджетного процесса, привлечению общественности к обсуждению бюджетных проблем
- Развивать методы управления бюджетными расходами муниципальных образований, основанные на контроле над результативностью
- Совершенствовать методы управления общественными финансами, повышающие обоснованность принимаемых решений и достоверность финансовых прогнозов
- Внедрять в практику работы муниципалитетов прогрессивные методы бюджетных закупок для общественных нужд, обеспечивающие конкурентность, эффективность, прозрачность и основанные на современных информационно-коммуникационных технологиях

ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ**Для органов местного самоуправления**

- Анализ бюджетных расходов по основным отраслям городского хозяйства
- Внедрение модели "Анализ муниципального бюджета"

- Разработка многолетнего финансового плана
- Внедрение методов управления по результатам
- Разработка системы управления муниципальным долгом, управления рисками
- Оценка эффективности реализации муниципальных программ
- Внедрение методик формирования инвестиционных программ
- Оценка полной стоимости услуг жилищно-коммунального хозяйства и социальной сферы
- Разработка планов перехода к бюджетированию, ориентированному на результат, для муниципальных образований
- Рекомендации по участию общественности в бюджетном процессе, повышению прозрачности и наглядности информации о муниципальных финансах и результатах деятельности администраций

Для органов государственной власти

- Обзоры расходов федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации
- Разработка планов перехода к бюджетированию, ориентированному на результат, для федеральных и региональных министерств и ведомств
- Рекомендации по повышению эффективности расходов федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации
- Разработка проектов нормативных правовых актов в бюджетной и налоговой сферах
- Разработка межбюджетной политики субъектов Российской Федерации
- Консультационное содействие в создании фондов реформирования муниципальных финансов
- Финансово-экономический анализ законопроектов и нормативных актов

Для некоммерческих, общественных и научных организаций


- Организация конференций и бюджетных слушаний
- Проведение учебных курсов, семинаров и тренингов
- Обучение преподавателей и других специалистов с целью последующего распространения передовых финансовых технологий
- Рекомендации по участию в бюджетном процессе, организации контроля за результативностью бюджетных расходов

**ОСНОВНЫЕ
ДОСТИЖЕНИЯ
2003****Подготовка Кодекса лучшей практики в сфере управления муниципальными финансами**

Кодекс представляет собой систему стандартов, превышающих по своим требованиям нормы действующего законодательства и добровольно принимаемых и выполняемых органами местного самоуправления. Цель разработки кодекса – содействие проведению в Российской Федерации реформ, направленных на повышение качества управления муниципальными финансами.

Система стандартов Кодекса лучшей практики разработана на основе передового российского и зарубежного опыта. В них нашли отражение наиболее совершенные инструменты управления, способствующие максимальной эффективности и результативности деятельности органов местного самоуправления при соблюдении всех законодательных требований и норм.

Сформирована Библиотека лучшей практики в сфере управления муниципальными финансами – систематизированный по разделам Кодекса набор примеров успешной реализации стандартов лучшей практики в российских и зарубежных муниципальных образованиях.



Разработка методики мониторинга результативности бюджетных расходов

В городах Бор Нижегородской области и Березники Пермской области отработаны процедуры мониторинга результативности бюджетных расходов, направленных на благоустройство городской территории и предупреждение преступности среди несовершеннолетних.

Использование методики позволяет контролировать ход исполнения муниципальных программ и качество предоставляемых общественных услуг с учетом мнения потребителей. Мониторинг результативности бюджетных расходов дает возможность оперативно вносить коррективы в ход работ и повышает обоснованность принимаемых решений.

Разработка методики формирования межбюджетных отношений на региональном уровне в новых правовых условиях

Обычно в рамках межбюджетных отношений рассматриваются методы распределения между муниципалитетами средств фондов выравнивания, фондов компенсаций, фондов развития и т.д. При этом величины самих фондов, то есть средств, подлежащих распределению, считаются заданными на основании политических соображений. Модель, разработанная специалистами направления, позволяет рассчитать величину фонда выравнивания, необходимую для того, чтобы гарантировать всем муниципалитетам заданный уровень бюджетной обеспеченности. По данной методике одновременно рассчитываются оптимальные нормативы отчислений в местные бюджеты от федеральных и региональных налогов, подлежащих зачислению в региональные бюджеты, и дотации на выравнивание. Методика использована при формировании межбюджетных отношений в Тульской области.

Подготовка пакета проектов нормативно-правовых документов, необходимых для создания в составе региональных бюджетов фондов реформирования муниципальных финансов

В подготовленной с участием специалистов направления книге (Нормативно-правовая и методическая база для создания фондов реформирования муниципальных финансов. М.: Фонд "Институт экономики города", 2003) освещены правовые основы создания фондов реформирования муниципальных финансов, которые формируются в составе региональных бюджетов для стимулирования и поддержки реформ в сфере управления финансами на муниципальном уровне, собраны проекты необходимых нормативно-правовых документов, предложена методика оценки муниципальных программ. Данная методика использована администрацией Ставропольского края.

Разработка компьютерной программы "Анализ муниципального бюджета"

Программа разработана для комплексного анализа и трендового прогноза бюджета муниципального образования с использованием данных бюджетной отчетности. Рассчитываются и анализируются значения более чем пятидесяти индикаторов. Результаты анализа наглядно представлены в виде таблиц и графиков. Одним из достоинств программы является возможность сравнить индикаторы финансового состояния конкретного города со средними значениями по России, области и другим городам. Удобный и простой интерфейс позволяет работать с программой даже начинающим специалистам.

Использование интернет-технологий для закупки товаров для общественных нужд

Разработаны рекомендации по проведению конкурсных закупок товаров для муниципальных нужд с использованием электронных торговых площадок в Интернете. Муниципалитеты могут воспользоваться одной из существующих торговых площадок или приобрести в собственность программное обеспечение, позволяющее проводить торги через Сеть. В конце года подведены итоги конкурса на создание электронной системы торгов по закупкам товаров и услуг для Великого Новгорода. Конкурс был организован городской администрацией совместно с Институтом экономики города.



Нижегородский филиал фонда "Институт экономики города" ▶ НП "Ресурсный центр социальных и экономических инноваций"

В ноябре 2003 года Нижегородский филиал Института экономики города был преобразован в самостоятельную организацию – некоммерческое партнерство "Ресурсный центр социальных и экономических инноваций" (РЦСЭИ).

РЦСЭИ работает на всей территории Приволжского федерального округа (ПФО), взаимодействуя с различными государственными и негосударственными структурами в 12 регионах. Основными задачами РЦСЭИ являются содействие развитию организаций "третьего сектора", содействие органам местного самоуправления в проведении реформ на местном уровне, поддержка и развитие гражданских инициатив в области реформирования местного самоуправления.

РЦСЭИ в своей деятельности будет использовать методические и практические наработки Института экономики города.

2003: ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

Участие в проектах Института экономики города

- Реструктуризация задолженности предприятий комплекса ЖКХ (Чебоксары, Чувашская Республика)
- Разработка комплексной программы социально-экономического развития Балахнинского района Нижегородской области по направлениям "Реформирование ЖКХ", "Градорегулирование и правовое зонирование", "Развитие предпринимательства"
- Конкурсы малых грантов: "Информационные ресурсы для местного самоуправления", "Информационная поддержка деятельности ТОС и ТСЖ"

Организация общественных дискуссий

- Городец, Нижегородская область – общественная дискуссия "Партнерство власти, бизнеса и общественности для реализации стратегии социально-экономического развития района"
- Чебоксары, Чувашская Республика – общественная дискуссия "Адресные социальные счета граждан: результаты первого этапа эксперимента по начислению жилищных субсидий на персонафицированные счета граждан"
- Пенза – круглый стол "Соответствуют ли налоги, которые мы платим, услугам, которые мы получаем"
- Нижний Новгород – круглый стол "Использование нормативного финансирования в образовании при формировании бюджета на 2004 г."

Работа информационно-ресурсного центра

- Консультирование (более 250 консультаций)
- Выпуск информационного бюллетеня "Социально экономическое развитие и управление на местном уровне: новое качество роста" (5 выпусков)
- Электронный "Информационный пакет" для МСУ и НКО (5 выпусков)

Организация регулярных заседаний Клуба организаций-доноров и ресурсных центров, действующих в ПФО

Контактные адреса и телефоны:
603006, Нижний Новгород,
ул.Ошарская, 52,
т. : (8312) 78-43-67,
т./ф. : 78-43-70,
mail@urbaneconomics.nnov.ru

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ

В 2003 году Институт участвовал более чем в 70 проектах

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ

Реформа МСУ

- Подготовка аналитического доклада "Проблемы и перспективы МСУ: независимая экспертиза реформы" / при поддержке фонда "Либеральная миссия"
- Подготовка аналитических докладов "Конфликты интересов при реализации местного самоуправления в России" и "Роль местных властей в муниципальном экономическом развитии" / при поддержке Института "Открытое общество" (Будапешт)
- Подготовка рекомендаций по реализации требований новой редакции Федерального закона "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" к формированию территорий муниципальных образований / по заказу Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации (в рамках субконтракта Центра фискальной политики)

Муниципальное экономическое развитие

- Разработка комплексных программ социально-экономического развития / Нефтеюганск и Ангарск, по заказу НК "ЮКОС"
- Разработка стратегического плана развития г. Дзержинский до 2020 года / Дзержинский, по заказу городской администрации
- Разработка и внедрение методики оценки в практику управления социально-экономическим развитием городов / Кунгур, Городец, Междуреченск, при поддержке Фонда Евразия

Муниципальные финансы и межбюджетные отношения

- Подготовка аналитического доклада "Муниципальные взаимодействия: законодательство и практика" / при поддержке Института "Открытое общество" (Будапешт)
- Анализ управления общественными финансами / Краснодарский край, при поддержке DFID

Городское хозяйство

- Исследование результатов эксперимента по внедрению системы персонализированных социальных счетов граждан и разработка унифицированной системы перевода дотаций в адресные субсидии / по заказу Госстроя России
- Разработка концепции проекта федерального закона "О финансовом оздоровлении жилищно-коммунального комплекса Российской Федерации" / по заказу Госстроя России
- Совершенствование модели управления жилищным комплексом Норильска / по заказу ОАО "Горно-металлургическая компания "Норильский никель"
- Обследование предприятий водоснабжения в Ленинградской, Пермской и Самарской областях с использованием индикаторов Всемирного банка / по заказу OECD
- Разработка проекта концепции развития ОАО "Российские коммунальные системы" / по заказу ОАО "РКС"

Реформы в сфере недвижимости

- Развитие ипотечного жилищного кредитования в Казахстане / при поддержке Агентства США по международному развитию
- Проект по устранению административных барьеров в сфере землепользования, получения разрешений и осуществления строительства / Томская, Пермская области, при поддержке службы FIAS Международной финансовой корпорации
- Подготовка отчета об анализе проблемных вопросов нормативной правовой базы, регулирующей осуществление инвестиционно-строительных проектов, а также подготовка проекта правил землепользования и застройки / Чебоксары, по заказу городской администрации
- Подготовка проекта правил землепользования и застройки / Нижний Новгород, по заказу городской администрации
- Подготовка закона об основах регулирования градостроительной деятельности / Самарская область, по заказу областной администрации

Социальная политика

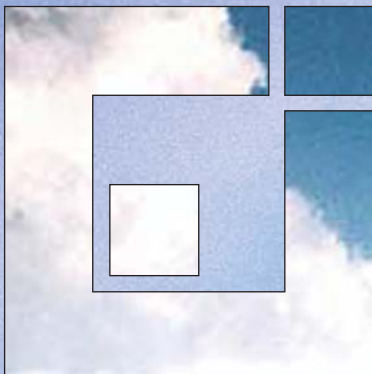
- Анализ городской бедности на основе опроса домохозяйств / Томск, при поддержке Всемирного банка
- Увеличение прозрачности местных бюджетов на основе использования технологии индивидуальных социальных счетов / Магадан, Красноармейск, Арзамас, при поддержке Фонда Форда
- Совершенствование системы адресной поддержки населения с учетом опыта регионов: исследование практики предоставления адресной социальной поддержки населения / Республика Коми, при поддержке Всемирного банка

Экономика образования

- Разработка и распространение механизма подушевого нормативного бюджетного финансирования образовательных учреждений в регионах России / Самарская, Ярославская, Тверская, Воронежская, Псковская области, Чувашская Республика, при поддержке Всемирного банка, грант НФПК

Социальное партнерство

- Экспертное сопровождение конкурса "Конкурс проектов развития социальной инфраструктуры муниципальных образований" / Самарская область, по заказу НК "ЮКОС"
- Проведение комплексного исследования "Ситуация, проблемы и направления развития гражданского общества в Калининградской области" в рамках подготовки к реализации программы "Калининградская инициатива" / Калининград и Калининградская область, по заказу Фонда Евразия



ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА

ЭТО



- Абоева Елена <abojeva@urbaneconomics.ru> ■ Аванесян Вадим <avanesian@urbaneconomics.ru>
- Адом Анна <adom@urbaneconomics.ru> ■ Александрова Анастасия <alexandrova@urbaneconomics.ru>
- Артюшенко Ирина <artushenko@urbaneconomics.ru> ■ Аскеров Эмин <askerov@urbaneconomics.ru>
- Аскерова Рена <askerova@urbaneconomics.ru> ■ Бандорин Леонид <bandorin@urbaneconomics.ru>
- Беликова Виолетта <belikova@urbaneconomics.ru> ■ Беляков Игорь <belyakov@urbaneconomics.ru>
- Бочкарева Татьяна <bochkareva@urbaneconomics.ru> ■ Бутова Любовь <boutova@urbaneconomics.ru>
- Бухгалтерия <accounting@urbaneconomics.ru> ■ Веб-мастер <webmaster@urbaneconomics.ru>
- Ветров Герман <vetrov@urbaneconomics.ru> ■ Визгалов Денис <vizgalov@urbaneconomics.ru>
- Виноградов Вадим <vinogradov@urbaneconomics.ru> ■ Голенкова Галина <golenkova@urbaneconomics.ru>
- Гордеев Дмитрий <gordeev@urbaneconomics.ru> ■ Григоров Владислав <grigorov@urbaneconomics.ru>
- Гринис Диана <grinis@urbaneconomics.ru> ■ Гришина Елена <grishina@urbaneconomics.ru>
- Гудзь Татьяна <gudz@urbaneconomics.ru> ■ Гусарчук Екатерина <gusarchuk@urbaneconomics.ru>
- Елагина Елена <yelagina@urbaneconomics.ru> ■ Железнова Екатерина <zheleznova@urbaneconomics.ru>
- Зайцев Роман <zaitsev@urbaneconomics.ru> ■ Зайцева Юлия <zaitseva@urbaneconomics.ru>
- Земцовская Ирина <zemtsovskaya@urbaneconomics.ru>
- Зендриков Кирилл <zendrikov@urbaneconomics.ru> ■ Зубков Артем <zubkov@urbaneconomics.ru>
- Ивченко Светлана <ivchenko@urbaneconomics.ru> ■ Институт экономики города <mailbox@urbaneconomics.ru>
- Колесник Алексей <kolesnik@urbaneconomics.ru> ■ Колесников Игорь <kolesnikov@urbaneconomics.ru>
- Копейкин Александр <kopeikin@urbaneconomics.ru> ■ Косарева Надежда <kosareva@urbaneconomics.ru>
- Костюченко Максим <kostuchenko@urbaneconomics.ru> ■ Крауш Валентина <kraush@urbaneconomics.ru>
- Крючкова Валентина <kruchkova@urbaneconomics.ru> ■ Курченко Мария <kurchenko@urbaneconomics.ru>

МБИ

- Ланцев Дмитрий <lantsev@urbaneconomics.ru> ■ Ларионова Анжелика <larionova@urbaneconomics.ru>
- Ледовский Михаил <ledovski@urbaneconomics.ru> ■ Либоракина Марина <liborakina@urbaneconomics.ru>
- Лыкова Татьяна <lykova@urbaneconomics.ru> ■ Мартусевич Роман <martusevich@urbaneconomics.ru>
- Маслова Марина <maslova@urbaneconomics.ru> ■ Мещеряков Илья <mescheryakov@urbaneconomics.ru>
- Миронов Евгений <mironov@urbaneconomics.ru> ■ Миронова Нина <mironova@urbaneconomics.ru>
- Моргунова Татьяна <morgunova@urbaneconomics.ru> ■ Мошняга Оксана <moshnyaga@urbaneconomics.ru>
- Муромский Александр <admin@urbaneconomics.ru> ■ Никитина Елена <nikitina@urbaneconomics.ru>
- Никифоров Сергей <nikiforov@urbaneconomics.ru> ■ Никонова Людмила <nikonova@urbaneconomics.ru>
- Нитко Леонид <nitko@urbaneconomics.ru> ■ Петрова Екатерина <petrova@urbaneconomics.ru>
- Пинегина Маргарита <pinegina@urbaneconomics.ru> ■ Поливьянная Ася <polyviannaya@urbaneconomics.ru>
- Попов Роман <popov@urbaneconomics.ru> ■ Прокофьев Владилен <prokofyev@urbaneconomics.ru>
- Пронина Нина <pronina@urbaneconomics.ru> ■ Пузанов Александр <puzanov@urbaneconomics.ru>
- Рагозина Людмила <ragozina@urbaneconomics.ru> ■ Рассолова Юлия <rassolova@urbaneconomics.ru>
- Рогожина Наталия <rogozhina@urbaneconomics.ru> ■ Родионов Алексей <rodiонов@urbaneconomics.ru>
- Руденко Александр <rudenko@urbaneconomics.ru> ■ Румянцева Марина <roumiantseva@urbaneconomics.ru>
- Сафарова Мария <safarova@urbaneconomics.ru> ■ Седова Елена <sedova@urbaneconomics.ru>
- Сибатрова Надежда <sibatrova@urbaneconomics.ru> ■ Сиваев Сергей <sivaev@urbaneconomics.ru>
- Смирнягин Леонид <smirnyagin@urbaneconomics.ru> ■ Стрелец Ольга <strelets@urbaneconomics.ru>
- Типенко Наталья <tipenko@urbaneconomics.ru> ■ Трутнев Эдуард <trutnev@urbaneconomics.ru>
- Туманов Андрей <tumanov@urbaneconomics.ru> ■ Хамова Елена <khamova@urbaneconomics.ru>
- Хахалин Андрей <khakhalin@urbaneconomics.ru> ■ Ходакова Татьяна <khodakova@urbaneconomics.ru>
- Хомченко Дмитрий <khomchenko@urbaneconomics.ru> ■ Цитрина Элина <tsitrina@urbaneconomics.ru>
- Чагин Кирилл <chagin@urbaneconomics.ru> ■ Чернявский Андрей <cherniavsky@urbaneconomics.ru>
- Шабаров Алексей <shabarov@urbaneconomics.ru> ■ Шанин Андрей <shinin@urbaneconomics.ru>
- Шапиро Марина <shapiro@urbaneconomics.ru> ■ Шатова Анна <shatova@urbaneconomics.ru>
- Яйцова Наталья <library@urbaneconomics.ru> ■ Якубов Михаил <yakoubov@urbaneconomics.ru>

ИНФОРМАЦИОННО-ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР И БИБЛИОТЕКА



Библиотека фонда содержит около 4000 единиц хранения: книжные издания, в том числе более 80 наименований книг, выпущенных Институтом экономики города, а также справочные, энциклопедические, учебные программы на CD, российская и зарубежная периодика.

В 2003 году библиотека пополнилась новыми серийными изданиями Московского общественного научного фонда, Фонда Науманна, Московской школы политических исследований, фонда "Либеральная миссия".

Избранные публикации в СМИ

Список изданий фонда "Институт экономики города" в 2003 году

Серия "Жилищное финансирование"

Как получить ипотечный жилищный кредит
Рогожина Н.Н.

Рекомендации по проведению процедуры оценки вероятности погашения жилищных ипотечных кредитов (андеррайтинг кредитов)
Пастухова Н.С.

Серия "Мониторинг и оценка программ"

Эффективность муниципальных социальных программ: возможность и необходимость оценки. Пример оценки программы "От пособия к зарплате" в г. Пермь
Александрова А.Л., Садовская З.Л., Страйк Р. Дж., Чагин К.Г.

Оценка муниципальных программ
Ветров Г.Ю., Визгалов Д.В., Пинегина М.В., Шевырова Н.И.

Серия "Муниципальные финансы и межбюджетные отношения"

Анализ развития муниципальных финансов в России в 1992 - 2002 годах
Чернявский А.В.

Нормативно-правовая и методическая база для создания фондов реформирования муниципальных финансов
Под ред. В.В. Климанова, С.М. Никифорова

Что вы должны знать о финансах своего города
Ковалевский А.Р.

Серия "Социальная политика"

Адресная социальная защита: опыт муниципальных образований
Никонова Л.С., Четверикова М.Н.

Оптимизация расходов муниципального бюджета на образование на основе нормативного финансирования
Типенко Н.Г., Никитина Е.Н.

Теория и практика перехода к потребительской субсидии: зарубежный опыт
Кузнецова П.О., Рагозина Л.Г., Садовская З.Л.

Серия "Социальное партнерство"

Город и бизнес: формирование социальной ответственности российских компаний
Ивченко С.В., Либоракина М.И., Сиваева Т.С.

Серия "Экономика образования"

Международный опыт организации и финансирования общего образования
Типенко Н.Г.

"С Москвой работать интересно" - интервью Н.Косаревой об экономическом развитии Москвы
(Квартира, дача, офис. 2003. 22 декабря)

"Разделение - смерть для города" - интервью А. Пузанова по проблеме социально-экономического развития Москвы
(Известия. 2003. 6 мая)

"Искушение однообразием" - статья М. Либоракиной по проблеме реформы местного самоуправления
(Эксперт. 2003. 27 окт. - 2 нояб.)

"И низы не прочь, и верхи могут" - статья С. Сиваева по проблеме реформирования ЖКХ (Деловые люди. 2003. № 9)

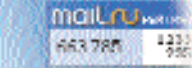
"Закон для обреченных" - статья Л. Смирнягина по проблеме реформы местного самоуправления (Новое время. 2003. № 39)

В эфир вышли заключительные выпуски серии телепередач канала ТВЦ под общим названием "А у нас во дворе", в которых специалисты Института экономики города рассказали об основных направлениях реформы ЖКХ. Наши эксперты также принимали участие в новостных и информационных программах телеканалов ОРТ, РТР, НТВ и REN-TV, в передачах "Радио России" из цикла "Открытая студия", выступали на радиостанциях "Маяк", "Эхо Москвы", "Народное радио".



- Switch to English
- Карта сайта
- Поиск
- О фонде
- Годовой отчет
- Занят ли?

Фонд «Институт экономики города» российский партнер международной программы «Информационная сеть местных органов власти» (Local Government Information Network - LOGIN)



Фонд «Институт экономики города»
Четверг, 04 марта, 14:00

Разделы
Текущие форумы



Финансирование социальной ответственности в российских компаниях



Международная программа "Информационная сеть местных органов власти" (LOGIN)

В 2003 году Институт экономики города продолжал активно участвовать в международной программе "Информационная сеть местных органов власти" (Local Government Information Network - LOGIN, <http://www.logincee.org/>), которая реализуется в ряде стран Восточной Европы и бывшего Советского Союза (Болгария, Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Россия, Украина, Албания).

В рамках программы создана международная база данных по вопросам местного самоуправления. На 30 декабря 2003 года в ней содержалось более 5300 документов по 25 категориям на 9 языках (в том числе на русском и английском). Получить бесплатный доступ к базе данных LOGIN, которая ежедневно пополняется новыми материалами, можно на сайте фонда "Институт экономики города" (<http://www.urbanecomitics.ru/>). Здесь вы найдете исследования, статьи, отчеты, статистику, примеры лучшей практики России и других стран, освещающие различные аспекты развития местного самоуправления - в области экономики, инвестиций, транспорта, права, культуры, здравоохранения, просвещения, международного сотрудничества и т.д.

WWW.URBANECOMITICS.RU

WWW.URBANECOMITICS.RU

В 2003 году сайт Института экономики города не просто сменил дизайн - был усовершенствован весь механизм его работы. Динамический вывод информации улучшил навигацию и упростил поиск и получение необходимых данных. Специально разработанный программный комплекс управления сайтом теперь позволяет одновременно нескольким сотрудникам дополнять сайт информацией, а посетителям - получать ее незамедлительно, прямо "из рук" экспертов. Подписка на получение рассылки дает посетителям сайта возможность своевременно узнавать о появлении нужной им информации.

За 2003 год сайт посетили более 120 тысяч раз свыше 85 тысяч посетителей, которые просмотрели около 400 тысяч страниц и в свою очередь активно влияли на развитие сайта, участвуя в опросах и форумах. За это же время сотрудники Института добавили на сайт около 1500 материалов, из них 1000 новостей, 200 публикаций, а также информацию о 54 разных мероприятиях, в которых участвовал или которые организовывал Институт, о 90 проектах и других направлениях основной деятельности Института экономики города. Таким образом, на конец 2003 года на сайте можно было ознакомиться с более чем 1800 материалами.

СЕМИНАРЫ КОНФЕРЕНЦИИ ПРЕЗЕНТАЦИИ 2003



Всего в 2003 году при участии специалистов Института экономики города было проведено 336 конференций, семинаров, презентаций, круглых столов, в которых приняли участие более 20 000 человек

Январь: Семинар по представлению городской администрации проекта программы социально-экономического развития города (Дмитровград, 14) ■ Семинар "Оказание социальных услуг НКО" (Томск, 22) ■ Семинар "Измерение бедности: основные методы и проблемы, построение и анализ карт бедности и развития" (Томск, 23) ■ Семинар "Управление социально-экономическим развитием муниципальных образований" (Саратов, 27) ■ Учебный курс "Разработка и оценка программ как инструмент социально-экономической политики" (Москва, 27.01-03.02) **Февраль:** IV Международная конференция "Права на землю как основа рыночного оборота недвижимости" (Москва, 28.02-01.03) ■ Семинар "Информационные ресурсы для местного самоуправления" (Нижний Новгород, 6) ■ Учебный курс по разработке социально-экономической политики (Тольятти, 10-15) ■ Семинар "Пути перехода к нормативному бюджетному финансированию общего образования" (Москва, 11) ■ Круглый стол "Внедрение и распространение успешных моделей реформ в городах ПФО" (Нижний Новгород, 13-14) ■ Учебный курс "Социальная политика на местном уровне" (Москва, 13.02-24.04) ■ Семинар по бюджетированию, ориентированному на результат, для федеральных министерств (Москва, 14) **Март:** Общественные слушания по обсуждению комплексной программы социально-экономического развития Цивильского района (Цивильск, 4) ■ Презентация проекта программы социально-экономического развития г. Перми в городской администрации (Пермь, 4-6) ■ Учебный курс "Основы ипотечного кредитования" (Москва, 04.03-13.05) ■ Общественная дискуссия "Партнерство местной власти, предприятий и общественности - главная составляющая стратегии развития" (Городец, 18) ■ Круглый стол "Социальная ответственность бизнеса и корпоративная филантропия" (Москва, 27) ■ 2-й Всероссийский семинар "Эксперимент по применению экономической модели реформирования жилищно-коммунального хозяйства" (Москва, 28) **Апрель:** Областной семинар "Основные проблемы бедности: возможности и приоритеты их решения" (Томск, 7) ■ Круглый стол "Обсуждение Кодекса лучшей практики в сфере управления муниципальными финансами" (Москва, 9) ■ Семинар "Внедрение нормативного бюджетного финансирования общего образования в условиях казначейского исполнения бюджета" (Тольятти, 17-18) ■ Семинар "Управление долгом и организация государственных и муниципальных закупок" (Москва, 23) ■ Круглый стол "Информационная поддержка индустрии образования: проблемы и пути решения" (Москва, 23) ■ Учебный курс по разработке социально-экономической политики (Пенза, 24.04-20.06) ■ Семинар "Бюджетирование, ориентированное на результат" (Москва, 29) **Май:** Семинар "Внедрение системы персонализированных социальных счетов в муниципалитетах Саратовской области" (Саратов, 15) ■ Заседание Дискуссионного клуба, посвященное теме "Реформа в социальной сфере: общественная экспертиза проекта Программы социально-экономического развития Российской Федерации на среднесрочную перспективу (2003-2005 годы)" (Москва, 21) ■ Учебный семинар "Участие жителей в управлении многоквартирными домами. Пообъектное планирование управления жилыми домами" (Пермь, 22-23) ■ Методический семинар "Опыт фонда "Институт экономики города" в области преподавания различных аспектов муниципального развития" (Саратов, 27-28) ■ Семинар "Организация работ по финансовому плану" (Саратов, 28) ■ Семинар "Законодательные основы функционирования жилищно-коммунального хозяйства" (Похвистинно, 29) ■ Семинар "Региональный бюджетный процесс: максимум открытости, минимум коррупции" (Саратов, 29) ■ Семинар "Проблемы реформирования ЖКХ и стратегического планирования развития шахтерских городов" (Москва, 29-30) ■ Семинар "Проблемы реформирования жилищно-коммунального хозяйства и стратегического планирования развития шахтерских городов" (Москва, 29-30) ■ Семинар "Развитие системы реконструкции жилых кварталов в Чебоксарах и совершенствование управления в сфере ЖКХ города" (Чебоксары, 29-30) ■ Общественная дискуссия по обсуждению проекта Правил землепользования и застройки (Чебоксары, 30) **Июнь:** Семинар для специалистов органов местного самоуправления Пермской области "Эффективные инструменты муниципального управления" (Пермь, 1) ■ Обсуждение доклада "Анализ развития муниципальных финансов в России в 1992-2002 годах" (Москва, 3) ■ Круглый стол "Организация транспортного обслуживания населения" (Йошкар-Ола, 3-5) ■ Конференция "Социальная политика: новое качество роста" (Москва, 5-6) ■ Круглый стол "Пути

реорганизации системы ЖКХ Сенгилеевского района" (Ульяновск, 10) ■ Круглый стол "Экспериментальная и проектная деятельность в системе образования Пензенской области" (Пенза, 19) ■ Семинар-совещание "О совершенствовании нормативно-правовой основы формирования жилищно-коммунального комплекса. Современные методика управления в ЖКХ" (Томск, 19) ■ Презентация проекта Комплексной программы социально-экономического развития г. Бузулука (Бузулук, 20) ■ Семинар "Как создать и разместить заказ на оказание услуг в социальной сфере" (Саратов, 24-25) ■ Семинар "Аспекты модернизации управления системой образования" (Нижний Новгород, 26-27) **Июль:** Семинар "Социально-экономические проблемы шахтерских городов - обмен опытом на примере городов Кемеровской области" (Кемерово, 3-4) ■ Конференция "Кодекс лучшей практики как инструмент повышения качества управления общественными финансами" (Голицыно, 9-10) ■ Круглый стол "Развитие системы страхования кредитных рисков при ипотечном жилищном кредитовании" (Москва, 15) ■ Заседание ученого совета Института экономики города, посвященное обсуждению доклада "Практика реформы жилищно-коммунального комплекса" (Москва, 16) ■ Презентация результатов анализа социально-экономического развития Балахнинского района (Балахна, 16) ■ Презентация результатов мониторинга исполнения и оценки эффективности исполнения муниципальной программы социально-экономического развития Борского района, разработанной Институту экономики города в 1999-2000 годах (Бор, 22) ■ Заседание Дискуссионного клуба по теме "Теория и практика реформы ЖКХ" (Москва, 25) **Август:** Семинар "Участие жителей в управлении многоквартирными домами. Пообъектное планирование управления жильными домами" (Пермь, 7-8) ■ Общественная дискуссия "Соответствуют ли бюджетные услуги, которые мы получаем, тем налогам, которые мы платим?" (Пенза, 7-8) **Сентябрь:** Семинар "От мониторинга результативности к бюджетированию по результатам" (Москва, 3) ■ Семинар "Анализ факторов, влияющих на благосостояние населения города и развитие городской инфраструктуры" (Томск, 3) ■ Семинар "Реформирование муниципальных финансов в Ставропольском крае" (Ставрополь, 5) ■ Заседание Дискуссионного клуба по теме "Развитие выкупа земельных участков под приватизированными предприятиями и его законодательное обеспечение" (Москва, 25) **Октябрь:** Круглый стол "Анализ основных проблем, препятствующих развитию рынка жилья и жилищного строительства. Международный опыт организации рынка жилья и жилищного финансирования" (Москва, 2) ■ Семинар "Презентация моделей "Межбюджетные отношения" и "Анализ муниципального бюджета" на примере городов и муниципальных образований Тульской области" (Тула, 7) ■ Семинар-совещание "Порядок формирования субвенций на основе норматива финансирования на одного обучающегося в общеобразовательных школах в 2004 году" (Пенза, 8) ■ Круглый стол "Международный опыт организации рынка жилья и жилищного финансирования. Направления расширения платежеспособного спроса населения на жилье с помощью развития ипотечного жилищного кредитования, формы финансирования жилищного строительства" (Москва, 9) ■ Круглый стол "Проблемы предоставления земельных участков под застройку и получения исходно-разрешительной документации" (Москва, 16) ■ Семинар "Новые технологии в сфере социальной защиты и социального обслуживания" (Барнаул, 21) **Ноябрь:** Круглый стол "Обзор перечня основных нормативных правовых документов, направленных на увеличение платежеспособного спроса на жилье и рост жилищного строительства" (Москва, 6) ■ Семинар "Проблемы доступа к жилью уязвимых групп населения" (Москва, 10-11) ■ Семинар-совещание "Стратегия развития образования г. Пензы до 2005 года" (Пенза, 11) ■ Семинар "Модели социального развития России: роль бизнеса" (Москва, 12) ■ Круглый стол "Обоснование законодательных предложений в области совершенствования земельного и градостроительного законодательства" (Москва, 13) ■ Семинар "Анализ полной стоимости муниципальных услуг" (Красноармейск, 13) ■ Учебный курс по разработке социально-экономической политики (Находка, Уссурийск, 17-20) ■ Семинар "Зарубежный опыт ипотечного страхования" (Москва, 19) ■ Круглый стол "Обоснование законодательных предложений в области совершенствования механизмов ипотечного жилищного кредитования и кредитования строительства" (Москва, 20) ■ Круглый стол "Законодательное обеспечение заемно-инвестиционной политики муниципальных образований" (Москва, 20) ■ Круглый стол "Проблемы и перспективы развития ипотечного жилищного кредитования в Казахстане" (Алматы, 25) ■ Круглый стол "Концепция развития коммунальной инфраструктуры для жилищного строительства и обоснование необходимых законодательных предложений" (Москва, 27) ■ Международная конференция "Децентрализация и развитие местного самоуправления" (Москва, 28-29) **Декабрь:** Учебный курс "Разработка социально-экономической политики" (Сараево, Босния и Герцеговина, 2-11) ■ Общественная презентация Концепции социально-экономического развития Ангарского муниципального образования (Ангарск, 3) ■ Круглый стол "Обоснование законодательных предложений в области оптимизации налогообложения участников рынка недвижимости и снижения трансакционных издержек на рынке жилья и ипотечного жилищного кредитования" (Москва, 4) ■ Семинар "Разработка и распространение механизма подушевого нормативного бюджетного финансирования образовательных учреждений в регионах России" (Москва, 4-5) ■ Круглый стол "Концепции законодательных актов в области градостроительства и земельных отношений" (Москва, 11) ■ Круглый стол "Создание системы предотвращения подростковой преступности" (Пермь, 17) ■ Семинар "Партнерские отношения государственного и частного секторов в области управления коммунальной инфраструктурой" (Москва, 19) ■ Круглый стол "Проблемы налогообложения некоммерческих организаций и пути их решения" (Москва, 22) ■ Круглый стол "Концепции законопроектов по совершенствованию систем регистрации прав и сделок с недвижимостью и усилению защиты прав добросовестных приобретателей недвижимости" (Москва, 24) ■ Семинар "Проблемы эффективности бюджетных расходов на образование, образовательные субвенции" (Москва, 25)



КОНФЕРЕНЦИИ-2003

Конференция "Социальная политика: новое качество роста", 5-6 июня 2003 года, Москва

Конференцию для руководителей органов социальной защиты населения субъектов Российской Федерации провели Институт экономики города и Министерство труда и социального развития Российской Федерации при поддержке Агентства США по международному развитию (USAID). В работе конференции принял участие министр труда и социального развития Российской Федерации А.П. Починок, который в своем выступлении подчеркнул, что органам социальной защиты в ближайшее время предстоит решить целый комплекс сложных задач, направленных на совершенствование их деятельности в современных социально-экономических условиях. По его словам, одной из главных задач является расширение рынка социальных услуг, привлечение в эту сферу негосударственных организаций, способных эффективно оказывать услуги населению. Участники конференции заслушали выступления экспертов Минтруда России, Института экономики города, The Urban Institute (США), посвященные основным подходам к развитию социальной сферы и перспективам развития социальной защиты, а также ознакомились с новыми разработками фонда "Институт экономики города" в этом направлении.

А.П. Починок, в частности, отметил:

"Конференция позволила сотрудникам региональных органов социальной защиты населения непосредственно ознакомиться с конкретными направлениями работы министерства и фонда в области реформирования социальной сферы, а также помогла осветить основные проблемы социальной защиты на региональном и муниципальном уровнях, показать реальные результаты проводимых программ и реформ, определить приоритеты дальнейшей работы. Особую благодарность хотелось бы выразить руководству и сотрудникам направления "Социальная политика" за подготовку материалов конференции, вызвавших большой интерес у всех участников мероприятия. Рассчитываем на дальнейшее плодотворное сотрудничество".

Конференция "Кодекс лучшей практики как инструмент повышения качества управления общественными финансами", 9-10 июля 2003 года, Москва

Организаторами конференции выступили Институт экономики города и агентство Standard&Poor's при поддержке и участии Министерства финансов Российской Федерации и Агентства США по международному развитию. На конференции обсуждалась лучшая практика управления региональными и муниципальными финансами, в частности способы внедрения стандартов лучшей практики в деятельность региональных органов государственной власти и органов местного самоуправления, механизмы поддержки и стимулирования проводимых реформ.

В работе конференции приняли участие руководитель Департамента бюджетной политики Министерства финансов Российской Федерации А.М. Лавров, председатель правления Конгресса муниципальных образований В.А. Кирпичников, генеральный директор агентства Standard&Poor's EA-Ratings А.В. Новиков, представители администраций ряда субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, эксперты и журналисты – всего свыше 120 человек. Представители администраций Санкт-Петербурга, Тюмени, Арзамаса и других городов России поделились своим опытом совершенствования управления общественными финансами.

Международная конференция "Децентрализация и развитие местного самоуправления", 28–29 ноября 2003 года, Москва

Конференция проводилась по инициативе фонда "Институт экономики города" (Россия) и The Urban Institute (США), поддержанной Министерством экономического развития и торговли Российской Федерации, Конгрессом муниципальных образований Российской Федерации.

Участники конференции обсудили:

- текущее состояние и перспективы развития местного самоуправления в России, странах СНГ и Восточной Европы;
- политическую и финансовую децентрализацию и взаимосвязь между ними, независимость местного самоуправления и его подотчетность населению и государственной власти;
- полномочия органов местного самоуправления по предоставлению услуг в ЖКХ, сферах образования и социальной защиты населения;
- лучшую практику муниципального управления и многое другое.

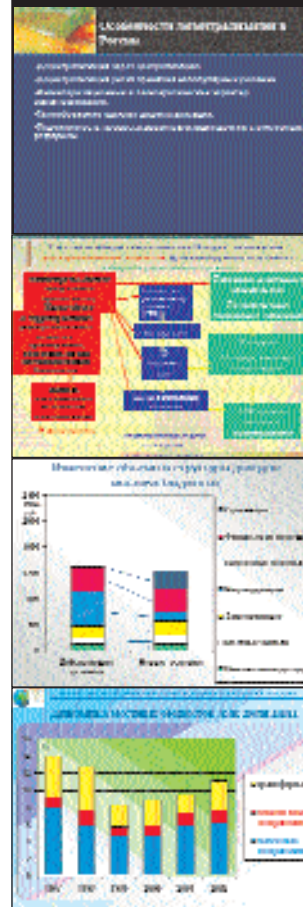
Одна из наиболее интересных дискуссий была посвящена проблемам децентрализации в России и других государствах Евразии. О своем опыте рассказали советник Совета Европы по программам правового сотрудничества с Российской Федерацией А.В. Сытин, народный депутат, член Верховного Совета Украины З.Г. Катусева, член парламента Румынии В.Койфан, министр по делам местного самоуправления и регионального развития Киргизской Республики Т.Э. Омуралиев, директор клуба "Экономика 2000" С. Иванов (Болгария), заместитель начальника Управления развития местного самоуправления Минэкономразвития России С.Н. Мирошников. Вице-президент ОАО "Суал-Холдинг" В.Н. Киселев заявил: "Нас, представителей бизнеса, чрезвычайно обрадовало, что власти в России наконец-то задали себе вопрос: а на каком уровне эффективнее оказывать ту или иную общественную услугу?". Он также призвал к объединению усилий государства, местного самоуправления и бизнеса в рамках частно-публичного партнерства, позволяющего объединить ресурсы бюджета и корпораций с целью совместного исполнения общественных функций.

"Современная цивилизация осознает, что наиболее эффективной системой управления не могут быть жестко централизованные схемы принятия решений. Децентрализация процессов общественного управления, принятие решений на конкретных территориях - это гораздо более эффективный демократический институт, позволяющий в гораздо большей степени учитывать местные особенности и потребности, более рационально использовать общественные ресурсы".

Президент фонда "Институт экономики города" Н.Б. Косарева

Из презентационных материалов участников конференции ►

В работе конференции приняли участие 150 человек из 16 стран, включая США, ЮАР, Польшу, Болгарию, Румынию, Чехию, Венгрию, Хорватию, Латвию, ряд стран СНГ. Конференция проведена при поддержке Агентства США по международному развитию.



ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

фонда **ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА**

В 2003 году Институт экономики города прошел комплексную аудиторскую проверку. Данный аудит был проведен одной из ведущих международных аудиторских компаний – KPMG. Аудиторское заключение подтвердило соответствие ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности Института экономики города требованиям российского законодательства.

заказчики

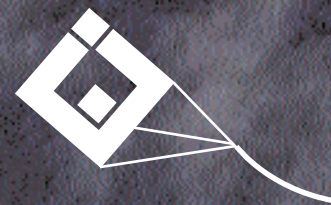
- Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации
- Министерство образования Российской Федерации
- Государственный комитет Российской Федерации по строительству и жилищно-коммунальному комплексу
- Министерство жилищно-коммунального хозяйства Республики Башкортостан
- Министерство энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Чувашской Республики
- Администрация г. Дзержинский
- Администрация г. Ивантеевка
- Администрация г. Нижний Новгород
- Администрация Самарской области
- Администрация Кинель-Черкасского района Самарской области
- Администрация Саратовской области
- Администрация г. Чебоксары
- Мэрия г. Череповец

- Всемирный банк
- Международная финансовая корпорация
- Организация экономического сотрудничества и развития (OECD)
- ОАО "НК "ЮКОС"
- ОАО "ГМК "Норильский никель"
- ОАО "Российские коммунальные системы"
- Национальный фонд подготовки кадров
- Государственный университет - Высшая школа экономики
- РОО "Открытая Россия"
- Pragma Corporation (США)
- The Urban Institute (США)
- PKF (Великобритания)
- Deutschen Energie-Agentur Gmbh (Германия)
- Center on Budget and Policy Priorities (США)
- University Research Corporation International (США)
- НИИ пространственного проектирования "ЭНКО"
- ГУ "Центр информационного обеспечения и содействия реформам в ЖКХ г. Москвы"
- МУ "Центр развития города "Калининград-информ"
- Фонд развития финансовых исследований "Инфраструктурный институт"
- ООО "КонсалтингПроф"
- АНО "Мегапроект"

грантодатели

- Агентство США по международному развитию
- Фонд Форда
- Фонд Евразия
- Open Society Institute (Венгрия)
- Московский общественный научный фонд
- Фонд "Либеральная миссия"

ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА



Направление "Муниципальное
экономическое развитие"
директор Г. Ю. Ветров

Направление "Городское
хозяйство"
директор С. Б. Сиваев,
зам. директора М. Д. Шапиро

Сектор "Развитие конкурентных
отношений"
В. Ю. Прокофьев

Сектор "Социальные проблемы
жилищной сферы"
Т. Б. Лыкова

Направление "Социальная политика"
директор А. Л. Александрова

Сектор "Экономика образования"
Н. Г. Типенко

Сектор "Социальное партнерство"
К. Ю. Зендриков

Направление "Реформы в сфере
недвижимости"
директор Э. К. Трутнев

Президент
Н. Б. Косарева

Генеральный директор
А. С. Пузанов

Исполнительный директор
М. И. Либоракина

Финансовый директор
Г. Н. Голенкова

Административный
директор
А. Ю. Шабаров

Директор по развитию
общественных связей
Е. Ю. Елагина

Информационно-издательский
центр и библиотека
директор М. Ю. Ледовский

Направление "Муниципальные
финансы и межбюджетные
отношения"
директор С. М. Никифоров

A photograph of a textured wall with a grid of square openings. In the foreground, there is a construction barrier with orange and white stripes and a yellow light on top. The background is a plain white wall with a faint shadow of a person walking.

фонд ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА

www.urbanecomomics.ru

125009, Москва, Тверская ул., 20/1 Телефон/факс: (095) 787-45-20, 363-50-47 mailbox@urbanecomomics.ru