

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА



**The Institute for Urban Economics
ANNUAL REPORT**

**ГODOBOЙ
OTЧET
2008**

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ РАБОТ И УСЛУГ 3	СОТРУДНИЧЕСТВО 3	УЧАСТИЕ ИЭГ В ПРОЕКТАХ USAID 8	РАЗРАБОТКА ДОКУМЕНТОВ ПЛАНИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ КООРДИНАЦИИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ 10	ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 22	
		МУНИЦИПАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ 12			
СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ИЭГ И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПОПЕЧИТЕЛЬСКОГО СОВЕТА 4		ГОРОДСКОЕ ХОЗЯЙСТВО 14		ЦЕНТР ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ 24	
		СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА 16			
		РЕФОРМЫ В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ 18		ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ 25	ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА 25
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА 6	СОТРУДНИКИ ИНСТИТУТА 7	МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ФИНАНСЫ И МЕЖБЮДЖЕТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ 20			

Фонд «Институт экономики города» (ИЭГ) — негосударственная, некоммерческая организация, имеющая целью анализ и содействие решению социально-экономических проблем развития городов и регионов



Основные виды работ и услуг

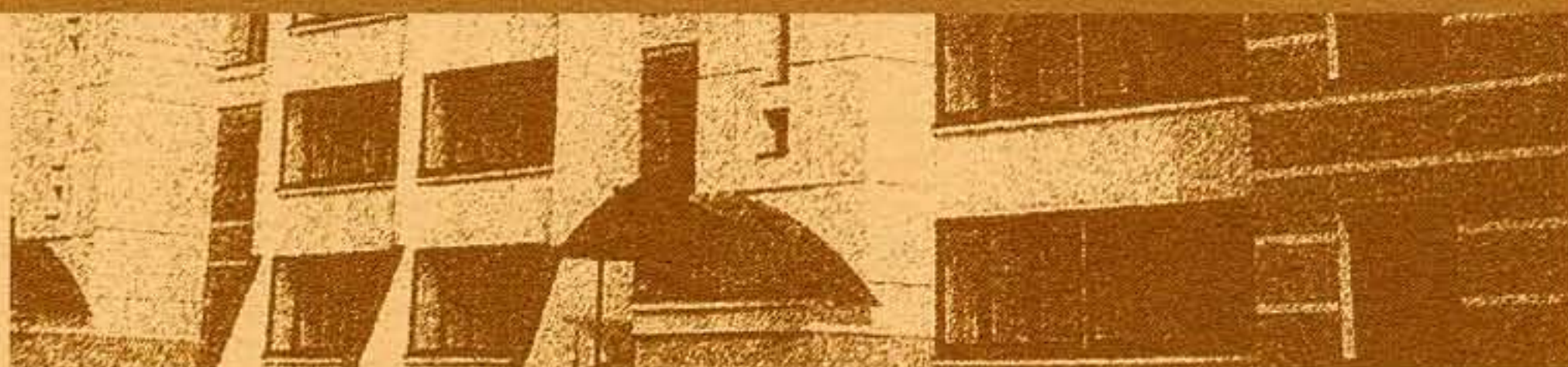
- Исследования социальных и экономических проблем городов и регионов.
- Разработка и проведение экспертизы законодательных и других нормативных правовых документов по вопросам жилищной политики, градорегулирования, развития коммунальной инфраструктуры и другим аспектам экономики городов.
- Содействие органам государственной власти и местного самоуправления в выработке стратегии и практических подходов к реализации программ развития экономики и социальной сферы муниципальных образований, а также инновационных проектов.
- Мониторинг и оценка эффективности хода реализации реформ государственного управления, программ социально-экономического развития городов и других территорий, а также социальных проектов.
- Содействие крупному и среднему бизнесу в осуществлении социальных программ и программ территориального развития.
- Обучение, повышение квалификации кадров, учебно-методическая деятельность.
- Распространение современных технологий муниципального управления через средства массовой информации, Интернет и собственную издательскую деятельность.

Сотрудничество

- Органы местного самоуправления.
- Муниципальные ассоциации.
- Органы государственной власти.
- Исследовательские и образовательные центры, фонды, реализующие научные и образовательные программы.
- Организации, объединяющие российские научные, профессиональные и деловые круги, представителей гражданского общества.
- Международные организации.

Институт экономики города является:

- членом Европейской исследовательской сети в области жилищного сектора (European Network for Housing Research);
- членом Международного союза по жилищному финансированию (International Union for Housing Finance);
- ассоциированным членом Европейского центра поддержки фондов (European Foundation Centre);
- партнерской структурой Российского форума доноров;
- российским партнером международной программы LOGIN.



125009, Москва, ул. Тверская, 20/1
ТЕЛЕФОН/ФАКС: (495) 787 45 20, 363 50 47
MAILBOX@URBANECONOMICS.RU
WWW.URBANECONOMICS.RU



Совместное Обращение

президента ИЭГ
и председателя
Попечительского
совета

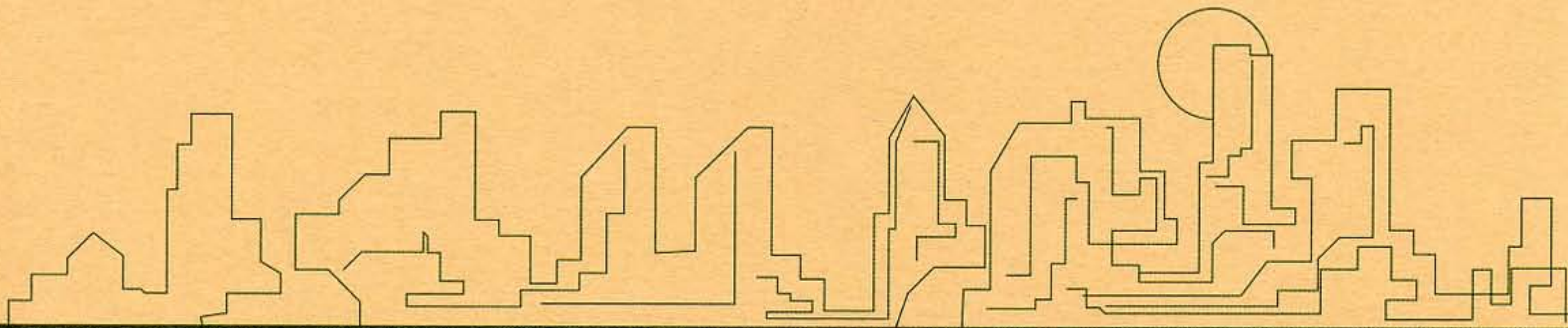


«Годовой отчет — 2008» представляет деятельность Института за год, после которого мир уже никогда не станет прежним. А вместе с ним и мы. Какими же мы будем? Прежде чем ответить на этот вопрос, давайте вспомним, какими мы были в 2008 году.

Несколько лет назад Институт подготовил концептуальный документ, который получил название «Городской манифест». В нем мы представили наше видение города как совокупности семи тесно взаимосвязанных подсистем: город как пространство, город как инфраструктура, как фабрика общественных благ, как успех для бизнеса, как идеи, как развитие и, наконец, город как люди. Время показало, что приоритеты были выделены верно, и по каждому из них мы работали и в прошлом году. На страницах «Годового отчета» представлены также новые подходы Института к формированию документов планирования муниципальных образований, городскому маркетингу и брендингу, разработке программ первоочередных действий для предприятий коммунального комплекса, разработке инструментария оценки эффективности и результативности социальных услуг, к созданию саморегулируемых организаций в строительстве. И это далеко не все новаторские разработки Института экономики города, которые были внедрены или прошли испытания в 2008 году.

Особо хочется отметить, что в прошедшем году был успешно завершен один из самых крупных проектов в истории Института — «Социально-экономическое развитие и управление на местном уровне: новое качество роста», который осуществлялся при поддержке Агентства США по международному развитию (USAID). На протяжении восьми лет в рамках проекта проводилась последовательная работа, направленная на повышение качества управления на местном уровне. Реализация этого проекта позволила решить двуединую задачу: во-первых, укрепить потенциал местных органов власти с точки зрения выявления и мобилизации финансовых, кадровых и материальных ресурсов и управления ими, создать основу для устойчивого экономического роста на местном уровне, а во-вторых, обеспечить институциональное укрепление нашего Института и его развитие. В настоящее время мы приступили к реализации нового трехлетнего проекта при поддержке USAID, цель которого — продолжить совершенствование системы управления на местном уровне.

К сожалению, в результате мирового финансово-экономического кризиса в большинстве российских городов к концу 2008 года появились либо обострились социально-экономические проблемы. В связи с этим жизненно необходимой стала разработка антикризисных мер, основанных на реалистическом анализе городских ресурсов. Наши специалисты предложили региональным



и муниципальным органам власти комплекс мероприятий по преодолению кризисной ситуации. В основе этого комплекса — оптимизация расходов и доходов бюджетов, осуществление ряда первоочередных мероприятий в социально-экономической сфере. Так, применение наших методических рекомендаций по координации социально-экономического, территориального и бюджетного планирования позволит свести к минимуму организационные, временные и ресурсные затраты в процессе муниципального управления в целом и проведения антикризисных мероприятий в частности.

Прошедший год показал, что экспертные знания как никогда востребованы. Мы в полной мере ощутили себя частью экономики знаний — экономики, в которой знания являются источником роста, инноваций, при которой сочетание рыночных механизмов и знания может перевернуть экономическую картину мира. И примечательно, что именно в 2008 году состоялся первый выпуск специалистов на кафедре экономики города и муниципального управления, которая была создана Институтом на факультете государственного и муниципального управления Государственного университета — Высшей школы экономики в качестве базовой для продвижения социально-экономических инициатив Института в сфере дополнительного и высшего профессионального образования.

Так изменится ли что-нибудь для Института экономики города в изменившемся мире? Да — потому что появились новые вызовы, новые проблемы, новые вопросы. Нет — потому что XXI век, несмотря ни на что, будет веком городов, воздух которых, как известно, «делает человека свободным», и потому что Страна городов, как называли Россию средневековые европейцы, останется таковой и впредь. Только эти города должны стать еще современнее, еще красивее, еще удобнее для людей. И мы можем в этом помочь.

Поэтому в основном мы, наверное, останемся прежними, но обретем новую уверенность в себе, потому что 2008 год показал — мы на правильном пути. Благодарим всех, кто помогал нам по нему продвигаться вперед, — коллег и партнеров, единомышленников и критиков, заказчиков и спонсоров. Мы надеемся на вашу поддержку и в будущем.

КОСАРЕВА НАДЕЖДА БОРИСОВНА, президент
фонда «Институт экономики города»
САБУРОВ ЕВГЕНИЙ ФЕДОРОВИЧ, председатель
Попечительского совета фонда «Институт
экономики города»

Попечительский совет Фонда



САБУРОВ ЕВГЕНИЙ ФЕДОРОВИЧ —
председатель Попечительского
совета



АПРЕЛЕВ КОНСТАНТИН НИКОЛАЕВИЧ



АСЛАМАЗЯН МАНАНА АЛЬБЕРТОВНА



НЕМЦОВ БОРИС ЕФИМОВИЧ



СТРАЙК РАЙМОНД



УАЙТХЕД КРИСТИН



ЯСИН ЕВГЕНИЙ ГРИГОРЬЕВИЧ

Правление

КОСАРЕВА НАДЕЖДА БОРИСОВНА
ПУЗАНОВ АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ
СИВАЕВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ

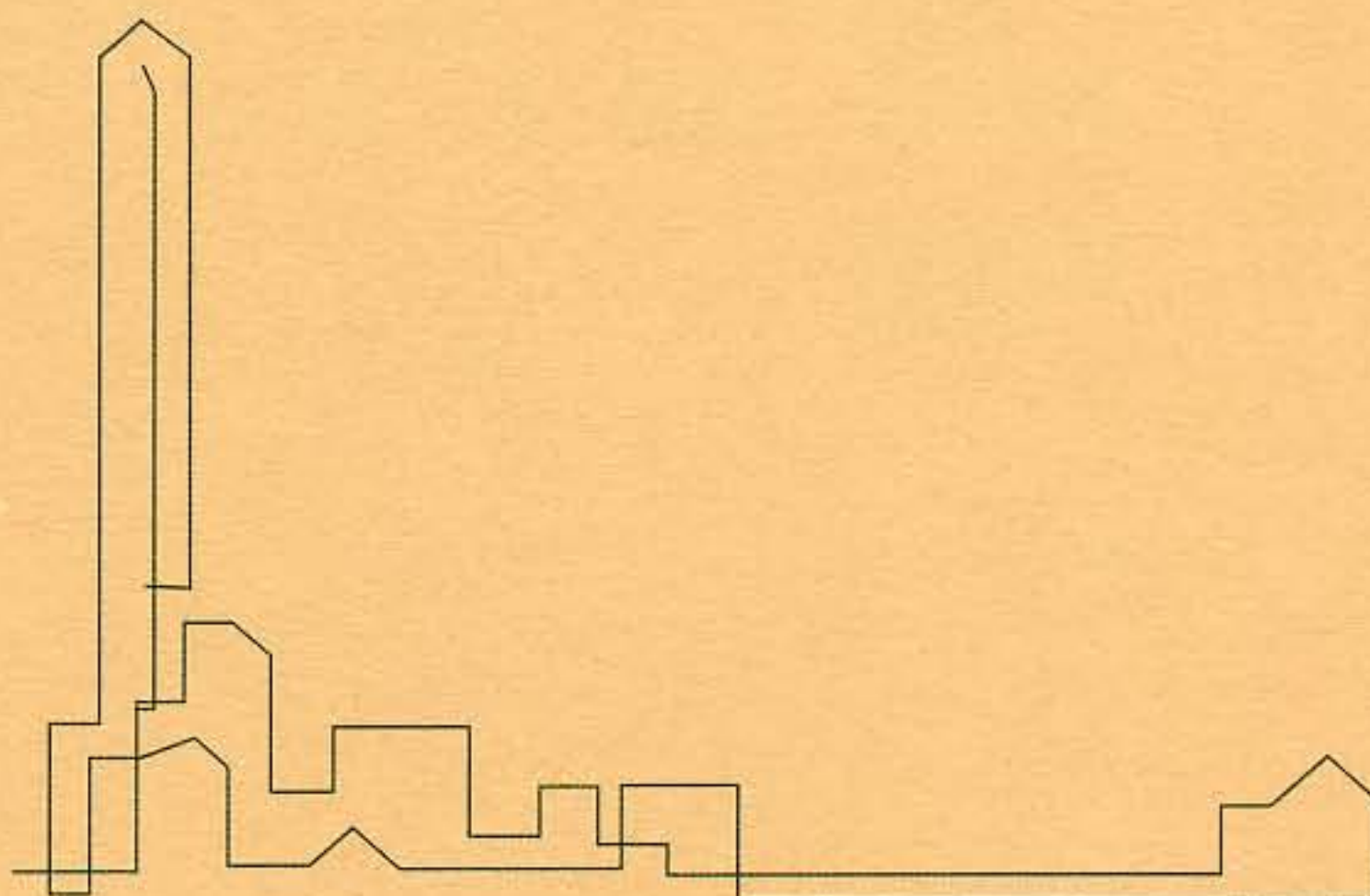
Совет Фонда

КОСАРЕВА НАДЕЖДА БОРИСОВНА
ГОЛЕНКОВА ГАЛИНА НИКОЛАЕВНА
КЛЕПИКОВА ЕЛЕНА ГРИГОРЬЕВНА
ПИНЕГИНА МАРГАРИТА ВЛАДИМИРОВНА
ПУЗАНОВ АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ
СИВАЕВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ
СУЧКОВ АНДРЕЙ ЮРЬЕВИЧ
ШАПИРО МАРИНА ДАВИДОВНА

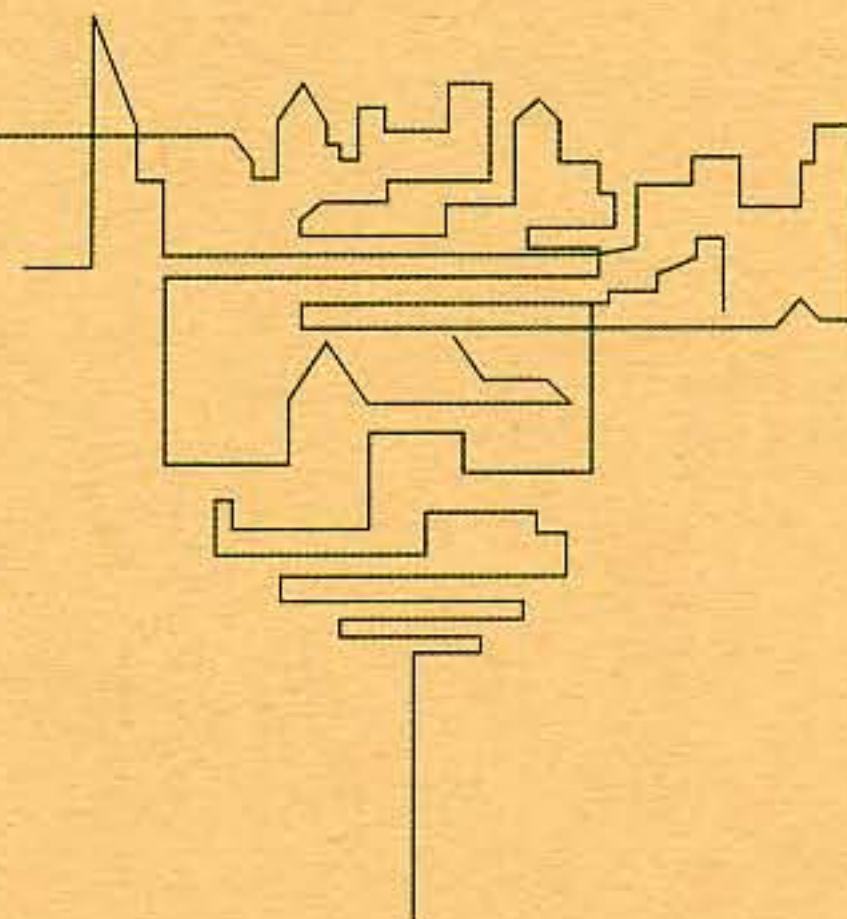
Исполнительная структура

КОСАРЕВА НАДЕЖДА БОРИСОВНА, президент Фонда
ПУЗАНОВ АЛЕКСАНДР СЕРГЕЕВИЧ, генеральный директор
ШАПИРО МАРИНА ДАВИДОВНА, директор по
перспективному развитию
ГОЛЕНКОВА ГАЛИНА НИКОЛАЕВНА, финансовый директор

- **Направление «Муниципальное экономическое развитие»**
Директор: ВЕТРОВ ГЕРМАН ЮРЬЕВИЧ
Заместитель директора: ПАДИЛЬЯ САРОСА ЛЮДМИЛА ЮРЬЕВНА
- **Направление «Городское хозяйство»**
Директор: СИВАЕВ СЕРГЕЙ БОРИСОВИЧ
Заместитель директора: ПРОКОФЬЕВ ВЛАДИЛЕН ЮРЬЕВИЧ
- **Направление «Социальная политика»**
Директор: МИСИХИНА СВЕТЛАНА ГЕННАДЬЕВНА
(до 23.01.2009 г.)
- **Направление «Реформы в сфере недвижимости»**
Директор: ТРУТНЕВ ЭДУАРД КОНСТАНТИНОВИЧ
Заместитель директора: БАНДОРИН ЛЕОНИД ЕВГЕНЬЕВИЧ
- **Сектор «Муниципальные финансы и межбюджетные отношения»**
Руководитель: ГРИГОРОВ ВЛАДИСЛАВ ЭДУАРДОВИЧ
- **Центр общественных связей**
Директор: ЛЕДОВСКИЙ МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ



СОТРУДНИКИ ИНСТИТУТА



Жизнь предъявляет высокие требования к профессионализму тех, кто проводит исследования в области социального и экономического развития городов, направленные на разработку новых концептуальных подходов, поиск практических путей реформирования городской экономики

и выработку решений на федеральном, региональном, муниципальном уровнях. Сотрудники Института экономики города в полной мере отвечают этим требованиям. Многие разработки наших специалистов имеют важное значение для всей страны, способствуют повышению эффективности муниципального управления и росту благосостояния людей.

В ИЭГ сформировался стабильный кадровый состав — свыше 65% специалистов работают здесь более пяти лет. Текучесть кадров низкая и на протяжении нескольких последних лет не превышает 3% общей численности персонала.

Около половины экспертов ИЭГ имеют научную степень кандидата архитектуры, экономических, исторических, социологических, географических, технических наук. Многие из них — обладатели международных сертификатов, в частности, в следующих областях:

- финансовый анализ и проектное финансирование (Financial Analysis and Project Financing). Сертификат выдан центром профессионального обучения «Артур Андерсен»;
- разработка тарифных ставок и субсидий (Advanced Rate Settings & Subsidy Design Strategies). Сертификат выдан Институтом государственно-частных партнерств (The Institute for Public-Private Partnerships — IP3), Вашингтон;
- охрана окружающей среды (Environmental Sciences and Policy). Сертификат выдан Манчестерским университетом;
- прикладная рыночная экономика (Applied Market Economy). Сертификат выдан Объединенным Венским институтом;
- современные технологии привлечения частного сектора к управлению муниципальным имуществом (Modern Technologies of Private Sector Attraction to Municipal Property Management). Сертификат выдан Институтом государственно-частных партнерств (The Institute for Public-Private Partnerships — IP3), Вашингтон;
- государственно-частные партнерства и регулирование естественных монополий (Public-Private Partnerships and Regulation of Natural Monopolies). Выдан Институтом государственно-частных партнерств (The Institute for Public-Private Partnerships — IP3), Вашингтон;

управление недвижимостью («Certified Property Manager»). Сертификат выдан Институтом управления недвижимостью (Institute of Real Estate Management — IREM), Чикаго.

Такая разнопрофильность специалистов гарантирует высокое качество экспертизы и выходных продуктов.

Эксперты ИЭГ работают в тесном контакте с муниципалитетами и регионами. В 2008 году они побывали в 377 служебных командировках, в которых провели 1562 календарных дня. Результатом сотрудничества со специалистами на местах становятся действенные программы развития территорий.

Своей важной задачей ИЭГ считает пропаганду накопленного опыта. С этой целью регулярно проводятся обучающие интерактивные семинары и круглые столы в странах, регионах и муниципалитетах, с которыми сотрудничает Институт, а кроме того, на это направлены активные контакты наших экспертов со средствами массовой информации. Так, в 2008 году каждый специалист в среднем принял участие в подготовке 17 материалов в СМИ.

Состав экспертов Института по стажу работы в 2008 году

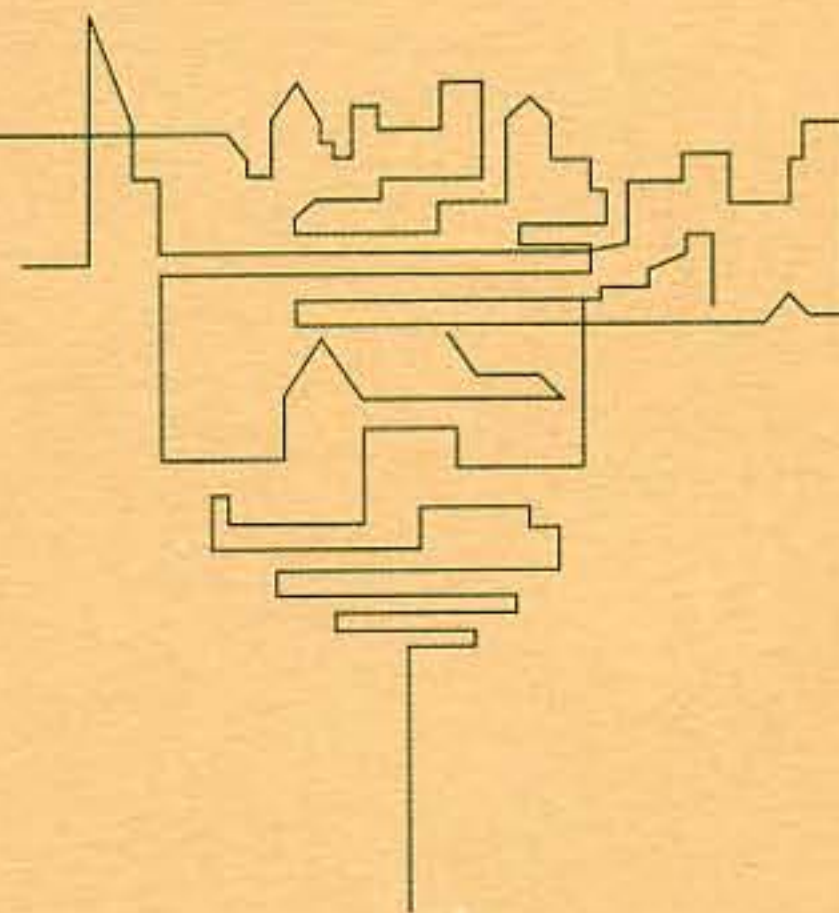
Стаж	Количество человек	% от списочной численности
До пяти лет	16	34,78
5–10 лет	14	30,44
Свыше 10 лет	16	34,78

Публикации экспертов ИЭГ в средствах массовой информации в 2007 и 2008 годах

	2007	2008
Федеральные печатные СМИ	195	203
Региональные печатные СМИ	74	98
Электронные печатные СМИ	265	407
Зарубежные печатные СМИ	5	1
Телевидение	14	20
Радио	25	12
Всего	578	741

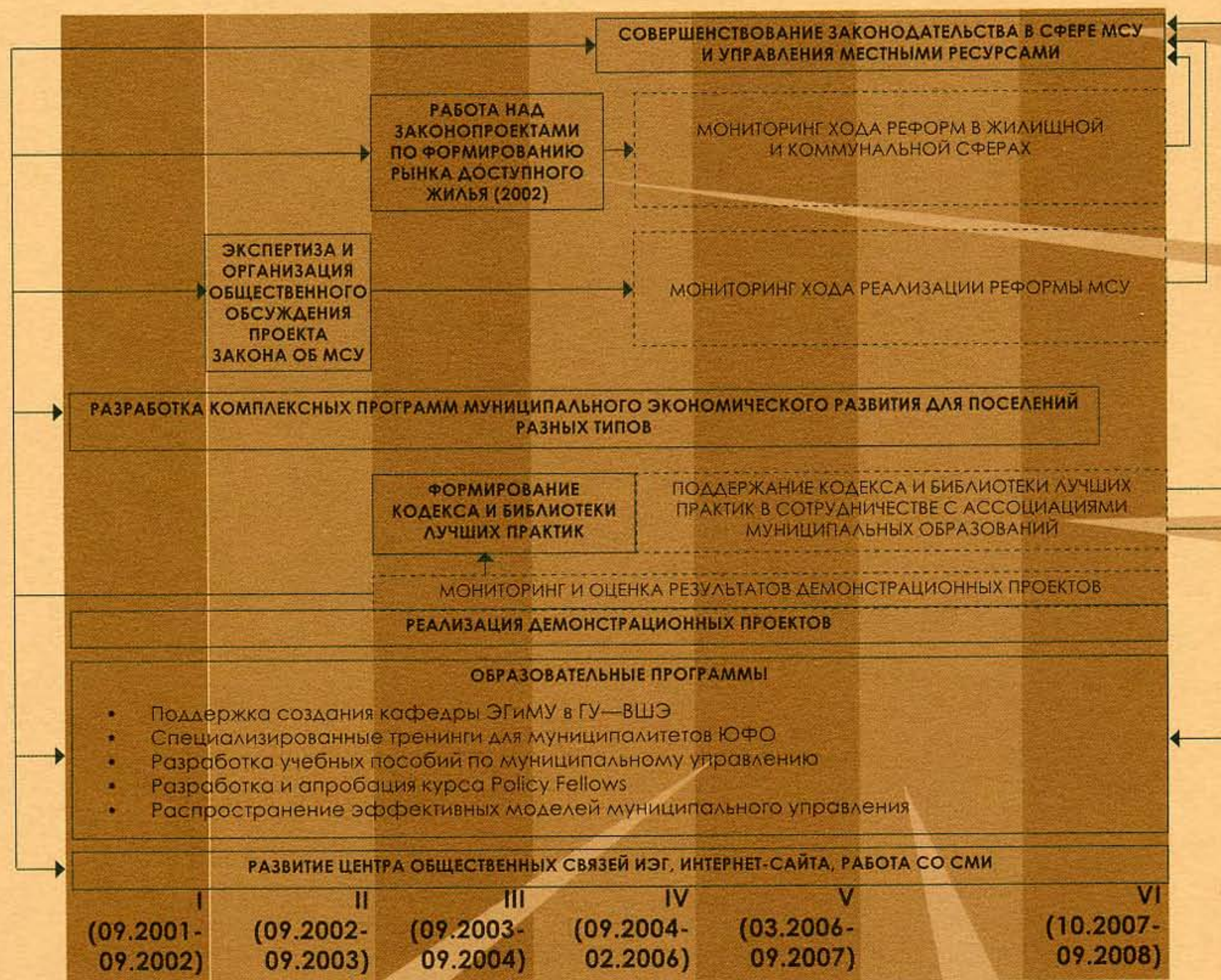
УЧАСТИЕ В ПРОЕКТАХ USAID

В СЕНТЯБРЕ 2008 ГОДА
БЫЛ ЗАВЕРШЕН ОДИН ИЗ
САМЫХ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ
В ИСТОРИИ ИНСТИТУТА:
КООПЕРАТИВНОЕ СОГЛАШЕНИЕ
С АГЕНТСТВОМ США
ПО МЕЖДУНАРОДНОМУ
РАЗВИТИЮ (USAID)
ПО РЕАЛИЗАЦИИ
ПРОГРАММЫ «СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ
И УПРАВЛЕНИЕ НА МЕСТНОМ
УРОВНЕ: НОВОЕ КАЧЕСТВО
РОСТА» (2001–2008).

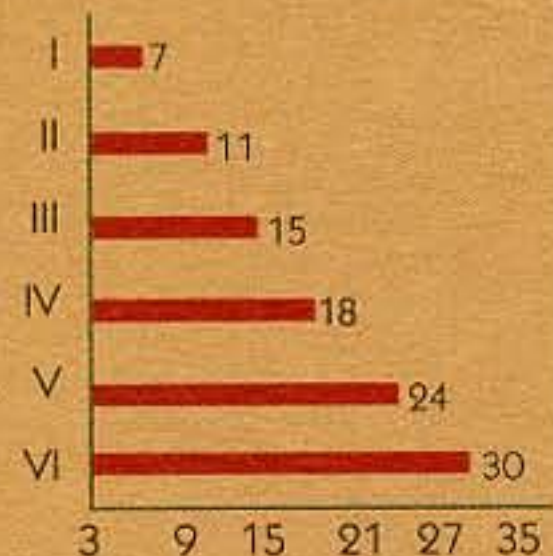


В рамках программы был реализован целый комплекс мер, направленных на повышение качества управления на местном уровне. На протяжении восьми лет, в течение которых реализовывался проект,

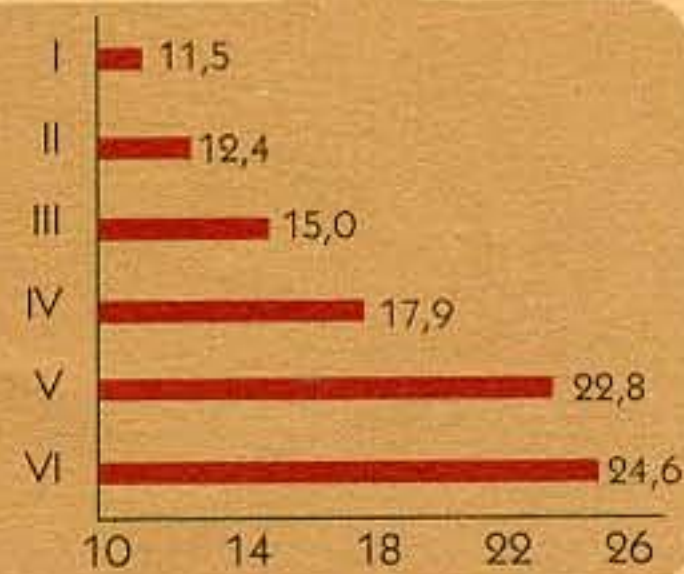
специфические цели и задачи трансформировались исходя из достигнутых результатов и потребностей развития муниципальной сферы.



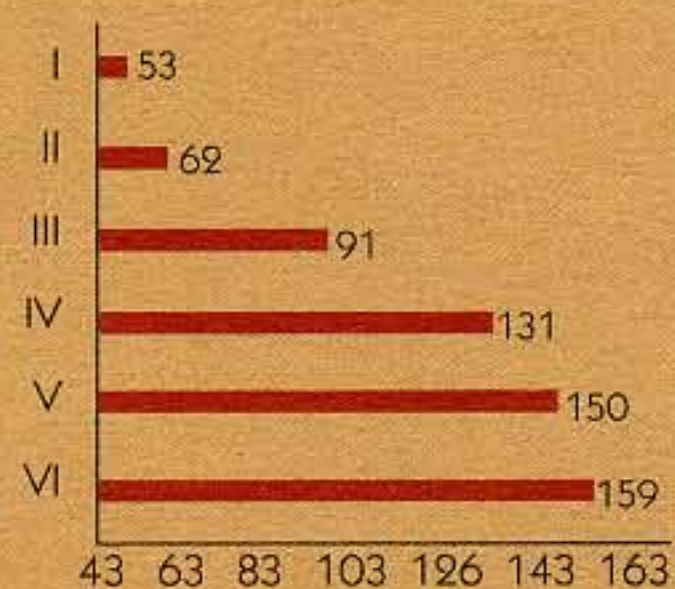
Количество учебных курсов, предложенных органам местного самоуправления в рамках программы*



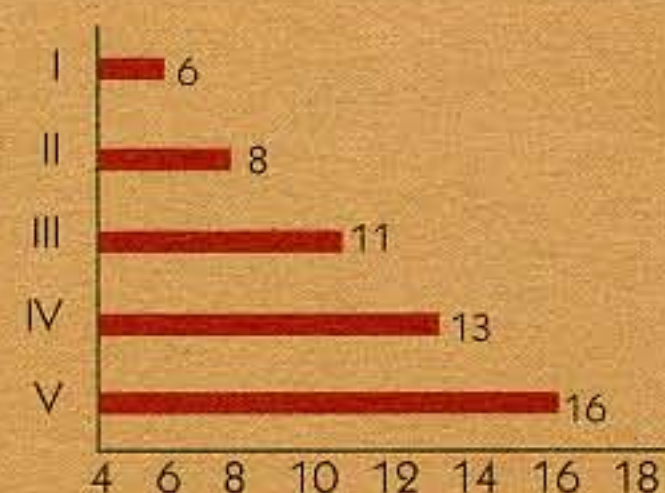
Количество административных работников местного уровня, прошедших курс обучения в рамках программы (тыс.)*



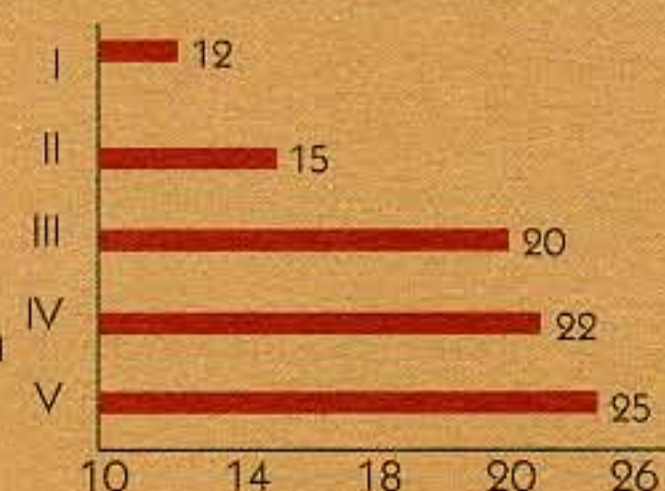
Количество нормативных правовых документов, принятых федеральными органами власти и направленных на поддержку социально-экономического развития на местном уровне в рамках программы*



Количество органов местного самоуправления, принимавших нормативные правовые акты для активизации рынка частной недвижимости в рамках программы*



Количество органов местного самоуправления, использующих стратегическое планирование в качестве инструмента обеспечения экономического роста в рамках программы*

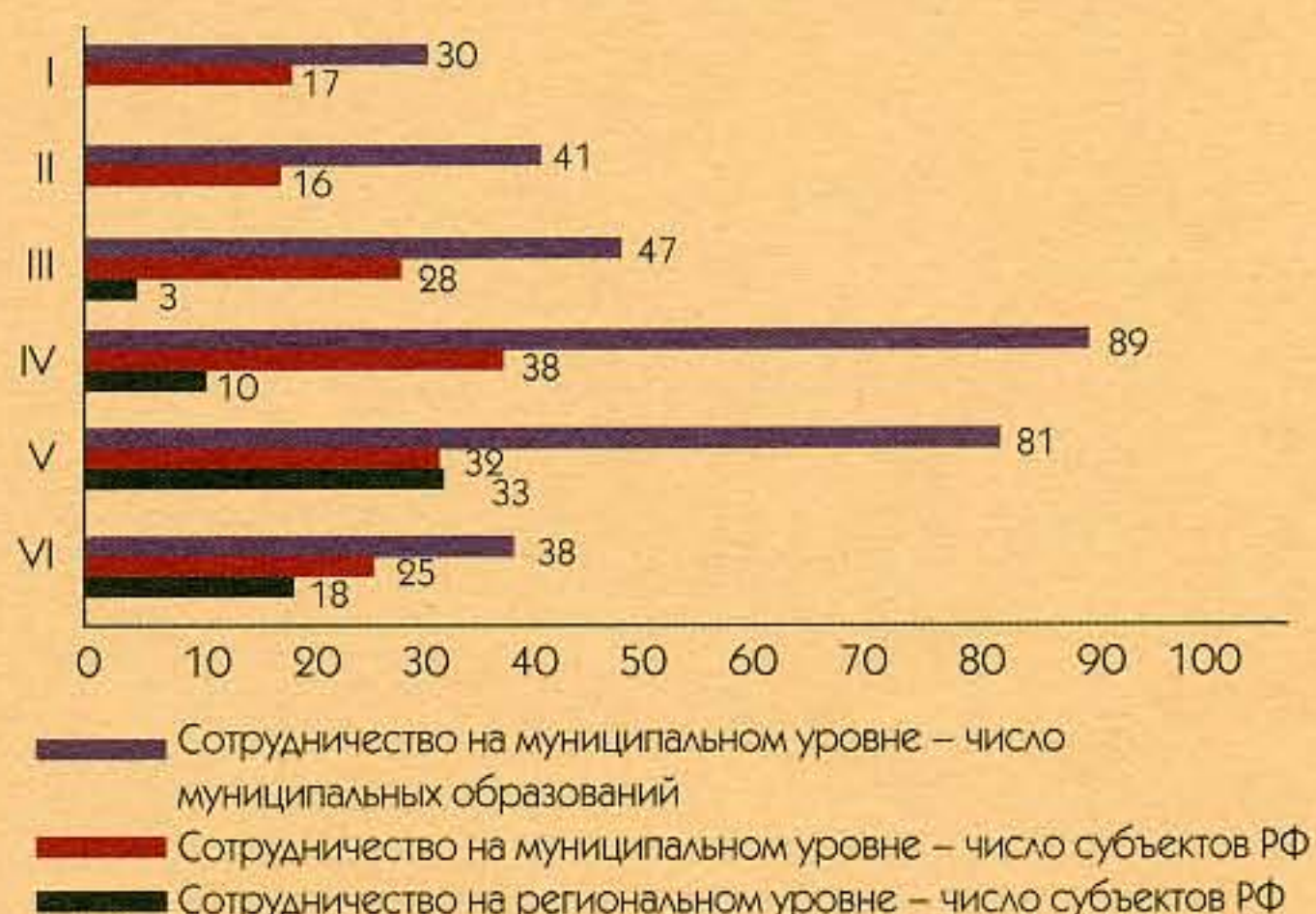


* Данные указаны нарастающим итогом.

Также в 2008 году при поддержке Агентства США по международному развитию реализовывались и другие проекты:

- **проект «Поддержка собственников жилья» (2007–2009)** — совместно с фондом «Новая Евразия»;
- **программа «США – Дальний Восток России: муниципальное партнерство» (2007–2010)** — совместно с Фондом российско-американского экономического сотрудничества (Сиэтл, Южно-Сахалинск) и Дальневосточным центром социальных инноваций (Хабаровск).

Количество муниципальных образований и субъектов РФ — участников реализации Программы



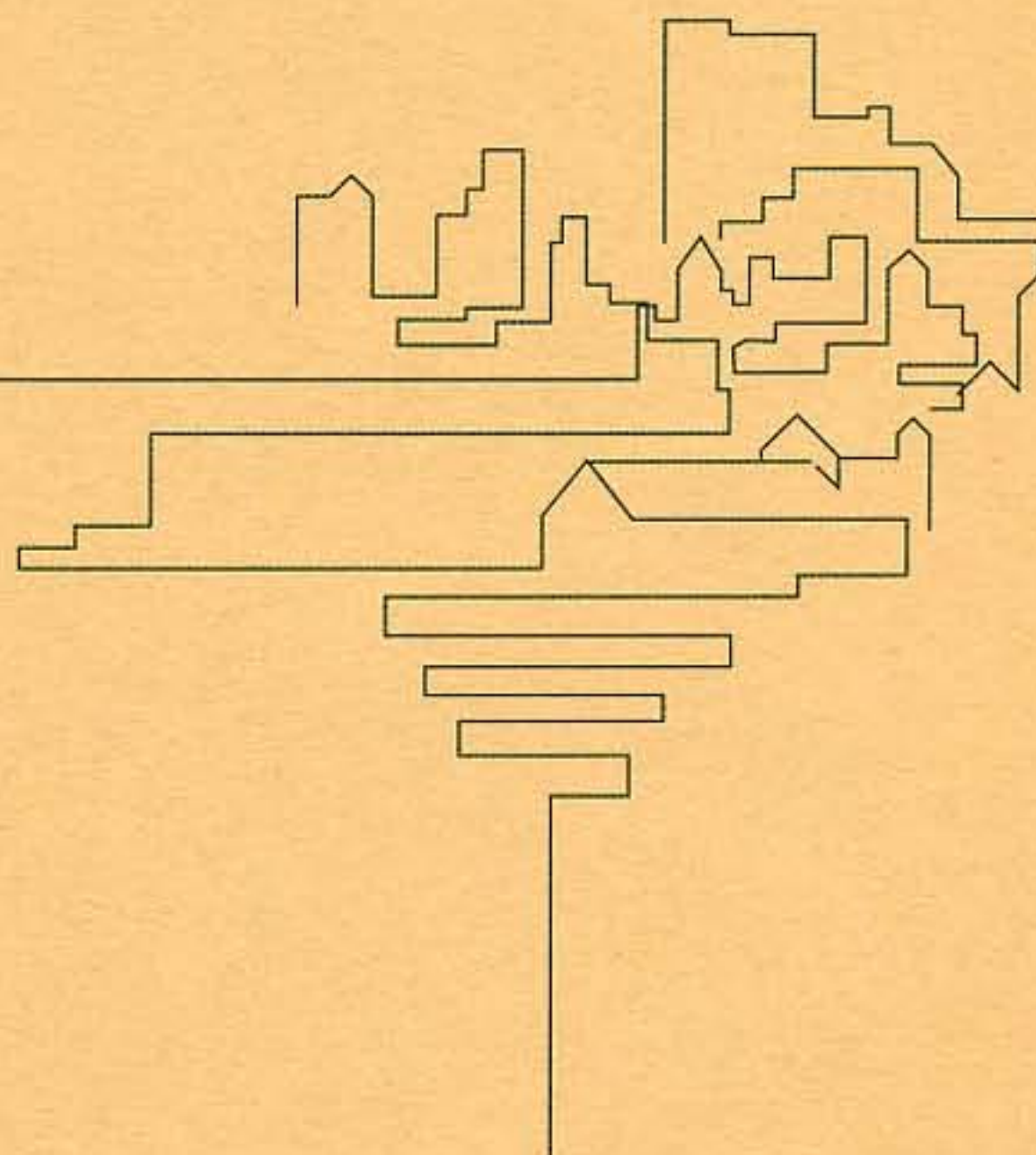
Основные направления программы «Социально-экономическое развитие и управление на местном уровне: новое качество роста» будут продолжаться и развиваться в рамках нового проекта Агентства США по международному развитию **«Совершенствование системы управления на местном уровне»**, который начался в октябре 2008 года.

Основные задачи проекта:

- совершенствование лучших практик управления на местном уровне;
- повышение профессиональной компетенции лиц, занятых управлением на местном уровне;
- вовлечение граждан в принятие решений на местном уровне;
- содействие расширению использования межмуниципального сотрудничества как инструмента муниципального управления и развития;
- развитие инструментов координации различных видов муниципального планирования — социально-экономического, территориального, бюджетного, коммунальной инфраструктуры;
- развитие государственно-частных партнерств и финансовых институтов в целях поддержки социально-экономического развития.

РАЗРАБОТКА ДОКУМЕНТОВ ПЛАНИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ КООРДИНАЦИИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

ФОРМИРОВАНИЕ
ЭФФЕКТИВНЫХ СИСТЕМ
ГОСУДАРСТВЕННОГО
И МУНИЦИПАЛЬНОГО
УПРАВЛЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ
ОДНОЙ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ
И ОДНОВРЕМЕННО НАИБОЛЕЕ
СЛОЖНЫХ ЗАДАЧ, СТОЯЩИХ
СЕГОДНЯ ПЕРЕД ОРГАНАМИ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ
И ОРГАНАМИ МЕСТНОГО
САМОУПРАВЛЕНИЯ. УСПЕХ
РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ
ВО МНОГОМ ЗАВИСИТ
ОТ КАЧЕСТВА ПРИМЕНЯЕМЫХ
ДОКУМЕНТОВ И ТЕХНОЛОГИЙ
ПЛАНИРОВАНИЯ.



Механизм координации различных видов планирования и взаимодействия муниципальной системы планирования с системой планирования субъекта РФ, Российской Федерации



СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ИНСТИТУТА ЭКОНОМИКИ ГОРОДА

Целью проекта «Разработка документов планирования в условиях координации и взаимодействия», реализованного при поддержке USAID, является создание механизма последовательного и скоординированного принятия документов планирования.

Реализация проекта позволила дать ответы на следующие вопросы:

- какие документы необходимы муниципалитету для организации комплексного развития?
- как связаны между собой разные виды планирования?
- какие механизмы координации и взаимодействия можно применить в ходе планирования, чтобы получить максимальный эффект?

В результате проекта:

- разработаны методические рекомендации по формированию и применению модели комплексного планирования муниципального образования;
- методические рекомендации апробированы в городе Азове (Ростовская область);
- оказана консультационная и экспертная поддержка администрации Азова в процессе подготовки документов планирования.

На основе методических рекомендаций в Азове были разработаны:

- долгосрочная стратегия развития города;
- проект правил землепользования и застройки;
- порядок применения долгосрочных целевых программ и порядок оценки их эффективности;
- порядок формирования муниципального задания;
- подходы к внедрению модели БОР, в частности бюджетирования на основе муниципальных услуг;
- порядок планирования и реализации бюджетных инвестиций

Планирование в условиях координации и взаимодействия применяется также в муниципальных образованиях, где осуществлялись комплексные проекты Института экономики города:

- Волжск (Республика Марий Эл),
- Рязань,
- Уссурийск (Приморский край),
- Петропавловск-Камчатский (Камчатский край).

МУНИЦИПАЛЬНОЕ
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ

ГОРОДСКОЕ
ХОЗЯЙСТВО

СОЦИАЛЬНАЯ
ПОЛИТИКА

РЕФОРМЫ В СФЕРЕ
НЕДВИЖИМОСТИ

МУНИЦИПАЛЬНЫЕ
ФИНАНСЫ И
МЕЖБЮДЖЕТНЫЕ
ОТНОШЕНИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Наиболее значимые проекты

Стратегический план развития Вологды

При поддержке международной некоммерческой организации «Альянс городов» (Cities Alliance), правительства Вологодской области, администрации города Вологды

В 2006–2008 годах был осуществлен комплекс работ по содействию в разработке стратегического плана развития Вологды и распространению технологий стратегического планирования в Вологодской области. В 2008 году был подготовлен инновационный курс «Муниципальное управление» для работников муниципальных образований Вологодской области. Среди особенностей этого курса следует отметить наличие в нем компонента послесеминарского дистанционного обучения с использованием интерактивных форм. Обучение прошли 36 руководителей экономических, плановых и финансовых подразделений администраций 25 муниципальных районов Вологодской области.

Проект системы эффективного управления социально-экономическим развитием

муниципального образования «Заокский район»

В рамках соглашения с администрацией Заокского района и ООО «Компания РИК»

Цель проекта — совершенствование системы управления социально-экономическим развитием района и обеспечение базовых условий для реализации ключевых федеральных реформ (местного самоуправления, бюджетной и административной) и совершенствования бизнес-климата. По итогам работы была сформирована схема эффективного управления социально-экономическим развитием Заокского района, подкрепленная методическим обеспечением и комплексом предложений по оптимизации действующих нормативных правовых актов.

План стратегического развития Рязани до 2020 года

По заказу администрации города Рязани

В ходе работы над планом проведены анализ и оценка социально-экономического положения города, подготовлены концепция социально-экономического

развития Рязани, среднесрочные программы по стратегическим направлениям развития, методика мониторинга и оценки реализации плана. Промежуточные результаты работы выносились на публичные слушания. План был представлен и защищен на заседании координационного совета по стратегии развития города Рязани. При разработке механизма реализации стратегического плана применялась модель комплексного планирования, разработанная экспертами ИЭГ. Модель уточняет и увязывает основные документы социально-экономического, территориального, бюджетного планирования и развития коммунальной инфраструктуры города. На основе модели разработана инновационная целевая программа «Совершенствование системы муниципального управления»

Избранные публикации

- Визгалов Д.В. Лучшие бренды — это города // Ведомости. — 2008. — 27 марта.
- Падилья Сароса Л.Ю. Эффективность — инструмент бюджетного планирования // Бюджет. — 2008. — № 9.
- Падилья Сароса Л.Ю. Планирование экономического развития муниципальных образований // Управление развитием территории. — 2008. — № 1-2.

Новое в 2008 году

- Усиление таких направлений деятельности, как координация различных видов планирования на местном уровне; городской маркетинг и брендинг; межмуниципальное сотрудничество.
- Выработка и апробация новых подходов к разработке муниципальных программ в соответствии с изменениями в законодательстве (ст. 179 Бюджетного кодекса Российской Федерации).
- Усиление интеграции разработок ИЭГ с образовательной деятельностью в рамках кафедры экономики города и муниципального управления ГУ — ВШЭ.



МАРКЕТИНГ ГОРОДА: ЛЕРМОНТОВ, СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЙ ПЕРВАЯ МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ ГОРОДА В РОССИИ

В 2008 году в Лермонтове Ставропольского края при содействии ИЭГ разработана маркетинговая стратегия развития города до 2020 года.

Это первая городская стратегия, основным инструментом реализации которой является СИСТЕМНЫЙ МАРКЕТИНГ ТЕРРИТОРИИ. Уже в январе 2009 года стратегия утверждена городским советом депутатов.

Особенность проекта — город не просто разрабатывает долгосрочную стратегию развития, в которой формулирует свои стратегические интересы, но и начинает системное продвижение этих интересов — *комплексный маркетинг территории*.

В рамках проекта были проведены:

- анкетирование экспертов по вопросам перспективного развития города;
- анкетирование жителей городов КМВ (кроме Лермонтова) по поводу сложившегося имиджа города Лермонтова в регионе;
- конкурс школьных сочинений на тему «Город Лермонтова в 2020 году».

Ключевое стратегическое направление развития Лермонтова — формирование ЭКОНОМИКИ СОБЫТИЙ в качестве одной из градообразующих отраслей.

Экономика событий — это специализация городской экономики на организации различного рода символических мероприятий — деловых, праздничных, культурных и спортивных: конгрессов, конференций, семинаров, конкурсов, фестивалей, выставок, соревнований и т.д. Сегодня в мире насчитывается несколько десятков городов, которые специализируются на событийной экономике и живут на доходы от нее. Главным проектом развития экономики событий для Лермонтова будет строительство конгресс-центра. В декабре 2008 года принято решение о софинансировании проекта из средств муниципального бюджета, бюджета Ставропольского края и ряда местных частных инвесторов.

Наличие такого объекта позволит проводить крупные мероприятия, в том числе международного уровня, используя уникальные природно-климатические условия региона.

Стратегия — это не только перспективное видение города и предложение комплекса мер по достижению этих перспектив. В ней содержится комплексная и принятая к исполнению ПРОГРАММА МАРКЕТИНГА МУНИЦИПАЛИТЕТА, что также является прецедентом для российских городов.

Проект реализован Институтом экономики города совместно с администрацией города Лермонтова при поддержке Агентства США по международному развитию (USAID).

Стратегические направления развития Лермонтова

1. Здравоохранение и пропаганда здорового образа жизни и семейных ценностей. Молодежная политика.
2. Комплексная модернизация городского пространства и инфраструктуры.
3. Обеспечение комплексной безопасности городской среды.
4. Информационная политика. Маркетинговая коммуникация.
5. Обеспечение населения качественным и доступным жильем.
6. Инвестиционная политика. Формирование благоприятного инвестиционного климата.
7. Проект «Земляничные поляны»: строительство международного конгресс-центра.

Маркетинг города является одним из основных инструментов реализации вышеперечисленных стратегических направлений.



Наиболее значимые проекты

Региональные адресные программы по проведению капитального ремонта многоквартирных домов и переселению граждан из аварийного жилищного фонда

По заказу Республики Башкортостан, Ставропольского края, Белгородской, Курской, Тверской и Новгородской областей

Наличие указанных программ являлось условием получения регионами средств Фонда содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства (в соответствии с положениями Федерального закона от 21 июля 2007 года № 185-ФЗ), после чего на условиях софинансирования из бюджетов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в 2008 году началось осуществление программы капитального ремонта многоквартирных домов и переселения граждан из признанного аварийным жилья.

Основные принципы установления сбалансированных долгосрочных договорных отношений в коммунальном секторе

По заказу Европейского банка реконструкции и развития

Разработанные специалистами ИЭГ основные принципы заключения договоров в коммунальном комплексе должны служить ориентиром при установлении сбалансированных и устойчивых договорных отношений между публичными собственниками коммунальной инфраструктуры — органами местного самоуправления и частными операторами — с учетом существующей в России нормативной правовой базы и системы регулирования коммунального сектора. Такие договорные отношения будут способствовать более активному привлечению частных операторов к управлению коммунальной инфраструктурой, равно как и появлению новых возможностей для дополнительного финансирования ее развития.

Разработка стандартов и правил предпринимательской деятельности для членов саморегулируемой организации «Российская ассоциация водоснабжения и водоотведения»

По заказу Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения

Поскольку члены саморегулируемой организации должны придерживаться единого, обязательного для всех стандарта предпринимательской деятельности, для Российской ассоциации водоснабжения и водоотве-

дения были разработаны правила и требования по следующим основным направлениям:

- общие принципы организации предпринимательской деятельности члена саморегулируемой организации;
- организация взаимодействия члена саморегулируемой организации с клиентами, деловыми партнерами, органами государственной и муниципальной власти, персоналом;
- распространение информации о результатах деятельности члена саморегулируемой организации;
- осуществление контроля саморегулируемой организации за деятельностью своих членов.

Избранные публикации

- Сиваев С.Б., Гордеев Д.П., Прокофьев В.Ю. Применение многоставочных тарифов в теплоснабжении // Коммунальный комплекс России. — 2008. — № 11.
- Генцлер И.В., Лыкова Т.Б., Румянцева М.С. Создание товарищества собственников жилья как реализация выбора способа управления многоквартирным домом. — М.: Издательская группа «Праксис», 2008.
- Генцлер И.В., Лыкова Т.Б., Румянцева М.С. Подготовка и проведение общего собрания собственников помещений для принятия решения о проведении капитального ремонта многоквартирного дома и его финансировании. — М.: Издательская группа «Праксис», 2008.

Новое в 2008 году

- Подготовка региональных (муниципальных) адресных программ капитального ремонта многоквартирных домов и переселения граждан из аварийного жилищного фонда.
- Разработка системы мониторинга и оценки эффективности деятельности управляющих организаций.
- Методическое обеспечение деятельности товариществ собственников жилья.
- Разработка программ приоритетных действий для предприятий коммунального сектора.



ОЦЕНКА ДОСТУПНОСТИ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ: ПЕТРОПАВЛОВСК-КАМЧАТСКИЙ

Анализ социально-экономических показателей города и системы предоставления жилищно-коммунальных услуг населению специалисты направления «Городское хозяйство» проводили по контракту с Европейским банком реконструкции и развития в рамках осуществления Программы развития услуг водоснабжения г. Петропавловска-Камчатского.

Программа предусматривает реализацию крупномасштабных долгосрочных инвестиционных проектов общей стоимостью свыше 4,5 млрд руб. Их финансирование должно осуществляться в основном за счет привлечения заемных средств, поэтому для обслуживания долга потребуется повысить тарифы для потребителей. И в этой связи возникает вопрос: насколько в нынешней сложной социально-экономической ситуации новый уровень тарифов будет приемлем для населения? Ответить на этот вопрос позволяет анализ платежеспособности различных категорий потребителей жилищно-коммунальных услуг, которому в ходе реализации проекта уделялось особое внимание.

Специалисты ИЭГ разработали специальную методику оценки доступности жилищно-коммунальных услуг для населения, которая базируется на определении максимально доступной величины тарифов исходя из допустимой доли участников программы субсидий на оплату жилого помещения и коммунальных услуг. В настоящий момент эта программа представляет собой наиболее эффективный и совершенный механизм социальной защиты и функционирует на территории России уже более 10 лет.

Проведенный анализ показал, что структура расходов домохозяйств на оплату жилищно-коммунальных услуг в Петропавловске-Камчатском существенно отличается от среднероссийских показателей.

Исходная гипотеза исследователей заключалась в том, что незначительная доля расходов на услуги водоснабжения в структуре фактических расходов домохозяйств Петропавловска-Камчатского позволяет существенно увеличить тарифы на водоснабжение. Вместе с тем прогнозное моделирование максимально доступного значения тарифов на коммунальные услуги показало, что в ближайшие годы в сфере водоснабжения и водоотведения возможен лишь незначительный рост тарифов. Эта

оценка и легла в основу выбора первоочередных инвестиционных проектов. Их реализация позволит повысить эффективность производства, что в свою очередь обеспечит возврат привлеченных средств за счет сокращения производственных издержек и не приведет к существенному увеличению тарифов, а соответственно, к увеличению числа участников программы жилищных субсидий в городе. Таким образом, доступность жилищно-коммунальных услуг для населения как минимум не понизится.

Структура фактических расходов домохозяйств столиц субъектов Российской Федерации на оплату жилищно-коммунальных услуг



Структура фактических расходов домохозяйств г. Петропавловска-Камчатского на оплату жилищно-коммунальных услуг



Разработанная специалистами ИЭГ методика оценки доступности жилищно-коммунальных услуг для населения может широко использоваться в деятельности органов тарифного регулирования организаций коммунального комплекса в соответствии с требованиями федерального законодательства.

Наиболее значимые проекты

Мониторинг результативности стационарного социального обслуживания граждан пожилого возраста и инвалидов

При поддержке USAID

В ходе проекта была разработана и апробирована методика мониторинга. Оценка результативности предоставления стационарного обслуживания проведена в трех домах-интернатах общего типа для граждан пожилого возраста и инвалидов Приморского края. По итогам оценки для краевого департамента социальной защиты населения подготовлены рекомендации по повышению результативности социального стационарного обслуживания. Применение подобных методик, позволяющих регулярно оценивать результативность государственных услуг и на основе данных этой оценки принимать управленческие решения, является одним из элементов перехода к управлению и бюджетированию, ориентированному на результат.

Содействие региональным органам государственной власти и органам местного самоуправления в реализации механизма автономных учреждений

При поддержке USAID

В рамках проекта по консультационно-методической поддержке регионов и муниципалитетов в сфере применения механизма автономных учреждений был создан пакет модельных документов и проведен анализ целеполагания, выгод, рисков и ограничений. Более 50 региональных администраций и органов МСУ получили консультации по общим и частным вопросам, возникающим в связи с использованием данного механизма.

Формирование докладов о результатах и основных направлениях деятельности, ведомственных целевых программ субъектов бюджетного планирования администрации Тульской области, а также разработка стандартов качества оказания государственных услуг

По заказу ЗАО «ПАКК»

В ходе реализации проекта органам исполнительной власти Тульской области было оказано методическое содействие в разработке докладов о результатах и основных направлениях деятельности, ведомственных целевых программ и стандартов качества услуг в сфере социальной защиты населения, здравоохранения, образования, культуры, молодежной политики, физической культуры и спорта.

Избранные публикации

- Анализ достижений в области деинституционализации защиты детей и развития семейных форм их жизнеустройства в Российской Федерации. Анализ системы лишения родительских прав. Исследование причин отказов от ребенка при рождении и путей их профилактики / Фонд «Институт экономики города» ; Детский фонд ООН (ЮНИСЕФ). — М., 2008.
- Коваленко Е.А., Строкова Е.Л. Бездомный не значит бродяга // Социальная защита. — 2008. — № 6.
- Чагин К.Г. Социальные ваучеры как инструмент повышения эффективности социальной политики: анализ первого российского опыта // Социальная политика в современной России: реформы и повседневность / под ред. П. Романова, Е. Ярской-Смирновой. — М.: ЦСПГИ ; Вариант, 2008.
- Бычков Д.Г. Экономические доводы инклюзивного образования: в поддержку изменений на региональном и местном уровне // Журнал исследований социальной политики. — 2008. — Т. 6. — № 1.
- Чагин К.Г. Автономные учреждения: «госкорпорации» в социальной сфере или мостик к рынку? // Законодательство и экономика. — 2008. — № 5.

Новое в 2008 году

- Консультационно-методическое содействие органам государственной власти по вопросам профилактики социального сиротства и развития семейных форм устройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.
- Разработка и апробация инструментария оценки эффективности и результативности социальных услуг для граждан пожилого возраста в условиях стационарного социального обслуживания.
- Вступление фонда «Институт экономики города» в члены межрегиональной сети «За преодоление социальной исключенности», помогающей бездомным гражданам.



Анализ достижений в области деинституционализации защиты детей и развития семейных форм их жизнеустройства в Российской Федерации. Анализ системы лишения родительских прав. Исследование причин отказов от ребенка при рождении и путей их профилактики

По заказу Детского фонда ООН (ЮНИСЕФ)

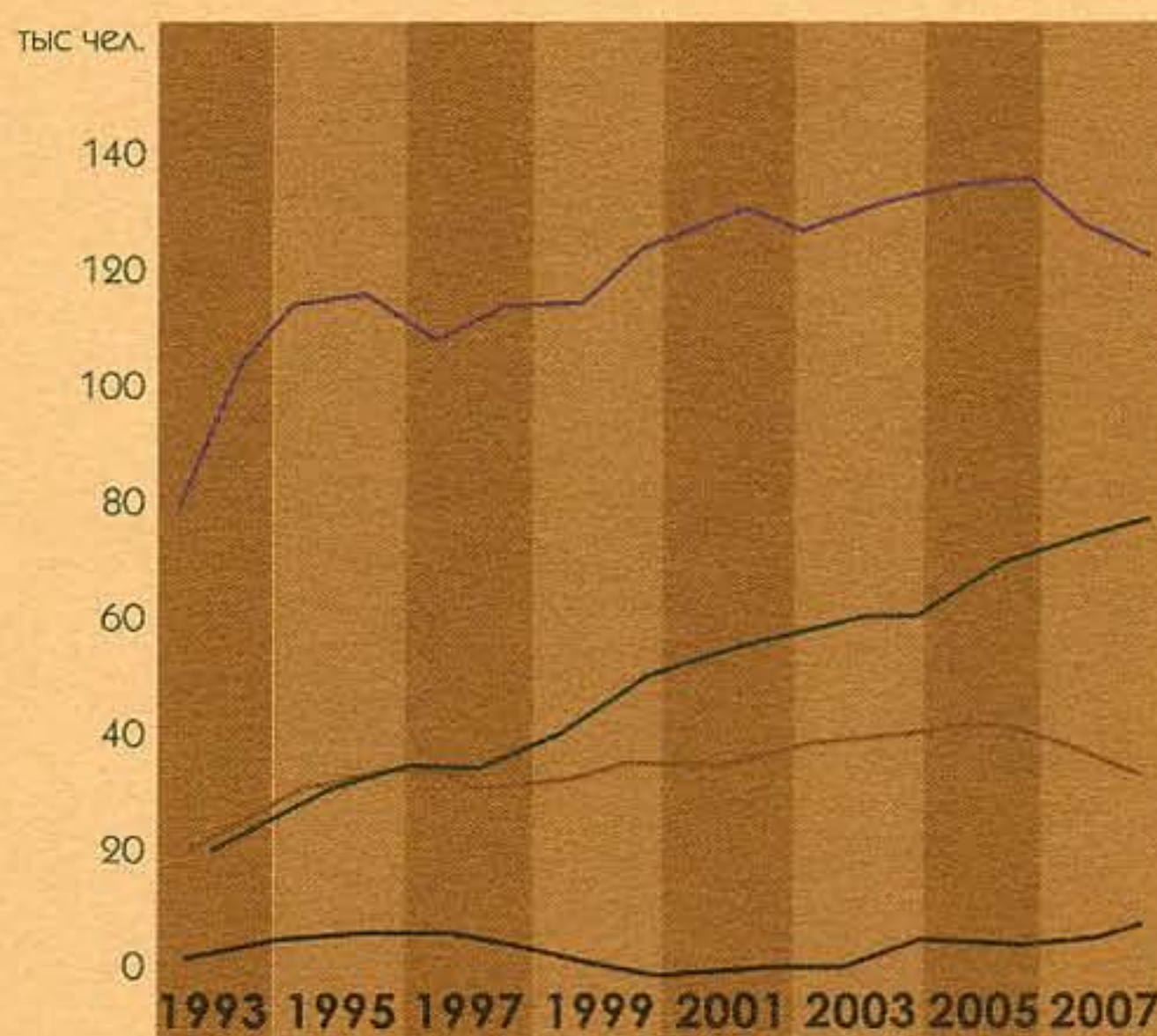
Анализ опыта реформирования системы защиты детей был проведен в каждом из семи федеральных округов. Участниками проекта стали Москва, Республика Карелия, Пермский край, Волгоградская, Свердловская, Томская, Сахалинская области. Была дана оценка современной ситуации, рассмотрены проблемы и лучшие модели профилактики социального сиротства, проанализированы важнейшие формы семейного устройства детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, а также проблемы и перспективы развития сети институциональных учреждений для этих детей.

Кроме того, в рамках проекта были проведены:

- анализ системы лишения родительских прав (обсуждение важнейших причин лишения родительских прав и оценка существующей системы выявления детей, оставшихся без попечения родителей, и детей, чьи родители не обеспечивают им надлежащего воспитания и содержания);
- исследование причин и профилактики отказов родителей от новорожденных детей, лучшей практики поддержки матерей (семей) в целях предотвращения отказов в родильных домах, улучшения работы органов опеки и попечительства.

Результаты исследования были представлены на международной научно-практической конференции «Родная семья – каждому ребенку. Обеспечение прав ребенка жить и воспитываться в семье», организованной Министерством образования и науки Российской Федерации, Министерством здравоохранения и социального развития Российской Федерации при поддержке ЮНИСЕФ с участием Фонда поддержки детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, некоммерческой организации «Эвричайлд» и Института социальных коммуникаций.

Динамика абсолютной численности выявляемых детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей (в Российской Федерации, в год)



- Выявлено детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, в текущем году
- Численность детей, родители которых лишены родительских прав
- Отправлены в учреждения (в том числе образовательные)
- Численность детей, родители которых ограничены в родительских правах

РЕФОРМЫ В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ

Наиболее значимые проекты

Анализ, оценка ситуации, подготовка предложений и проектов документов для обеспечения преобразования застроенных территорий с ветхим жилищным фондом

По заказу ОАО «Сахалин-Инжиниринг»

Целью научно-исследовательской работы, проведенной в Южно-Сахалинске (на примере микрорайонов № 17 и 19), было внедрение в практику правового механизма развития застроенных территорий — института, который появился в российском законодательстве совсем недавно, в 2007 году. Важным аспектом работы стало разъяснение заказчику правовых рамок регулирования института развития застроенных территорий, истории его создания и возможностей по его дальнейшей доработке на федеральном уровне. На примере конкретных застроенных территорий Южно-Сахалинска были выявлены характеристики рисков и способов управления рисками, описаны проектно-расчетные действия и связь их результатов с подготавливаемыми документами для проведения аукциона по продаже права на развитие застроенных территорий.

Содействие развитию рынка кредитования в Украине и Молдове

По заказу корпорации «Прага» при поддержке USAID

ИЭГ успешно завершил начатый в 2005 году проект по обучению специалистов банков по программе «Аттестованный ипотечный кредитор» в Украине, Молдове и Приднестровье (в городах Киев, Днепропетровск, Львов, Кишинев, Тирасполь). Важной частью проекта была подготовка местных тренеров по данной программе и консультативное сопровождение проводимых ими тренингов.

Избранные публикации

- Бандорин Л.Е., Трутнев Э.К. Градостроительные противоречия // Экономика и жизнь — Юрист. — 2008. — № 17 (522).
- Бандорин Л.Е., Кичигин Н.В., Трутнев Э.К. Территориальное планирование: о проблеме противоречий между ранее утвержденными и позднее утверждаемыми документами территориального планирования // Имущественные отношения в Российской Федерации. — 2008. — № 7 (82).
- Бандорин Л.Е., Трутнев Э.К. Новейшее градостроительное законодательство Москвы: логика порождения правовых коллизий и неизбежных конфликтов в правоприменительной практике // Имущественные отношения в Российской Федерации. — 2008. — № 11 (86).
- Холопик К.В. Саморегулирование в действии // Экономика и жизнь — Юрист. — 2008. — № 33 (538).

Новое в 2008 году

- Разработка новых схем обеспечения доступным жильем домохозяйств с невысоким уровнем доходов.
- Подготовка методики анализа факторов, препятствующих увеличению объемов строительства жилья на локальных рынках.
- Разработка концепции развития застроенных территорий в муниципальных образованиях.
- Подготовка предложений по изменению границ населенных пунктов в муниципальных образованиях.



РАЗРАБОТКА ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА О ПЕРЕХОДЕ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ОТ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ К САМОРЕГУЛИРОВАНИЮ

Безопасность в строительной сфере может эффективно обеспечиваться только при наличии имущественной ответственности за причиненный вред. До недавнего времени в стране действовала система административного допуска к профессиональной деятельности. Эта система не предполагала имущественной ответственности и основывалась исключительно на номинальном подтверждении соответствия лиц, претендующих на то, чтобы осуществлять профессиональную деятельность, формальным критериям. Иными словами, существовал административный барьер допуска на рынок профессиональных услуг, и этот барьер можно было преодолеть посредством регулярных выплат заинтересованному административному органу. Надо ли говорить, что такая система не способствовала становлению цивилизованного рынка строительных работ и нуждалась в замене на более эффективную систему?

В 2007–2008 годах специалисты Института экономики города принимали активное участие в подготовке законопроекта о саморегулировании в строительстве. Итогом этой работы стало принятие 22 июля 2008 года Федерального закона № 148 «О внесении изменений в Градостроительный кодекс и отдельные законодательные акты Российской Федерации», в соответствии с которым с 1 января 2009 года прекращается лицензирование деятельности по выполнению инженерных изысканий, проектированию и строительству. Лицензирование замещается выдачей саморегулируемыми организациями (СРО) допусков к выполнению работ, влияющих на безопасность объектов капитального строительства.

Создание СРО должно способствовать достижению двух главных целей:

1) не допустить причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде вследствие недостатков работ, влияющих на безопасность объектов капитального строительства;

2) повысить качество инженерных изысканий, архитектурно-строительного проектирования, строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.

Вводится институт ответственности за причинение вреда: ответственность несет член СРО, кроме того, субсидиарная ответственность возлагается на СРО и обеспечивается компенсационным фондом. СРО может установить требование к страхованию ее членами гражданской ответственности, которая может наступить в случае причинения вреда.

Институт саморегулирования позволит активизировать процесс подготовки и принятия технических регламентов безопасности в области строительства.

СРО в системе технического регулирования

До вступления в силу закона — технического регламента	После вступления в силу закона — технического регламента
- Нормативные технические документы (НТД) – СНиПы - Стандарты СРО – в дополнение к НТД	НТД и стандарты СРО в равной степени являются доказательственной базой соблюдения требований технических регламентов

Прогноз развития системы государственной экспертизы и госстройнадзора

До становления системы контроля в СРО	После становления системы контроля в СРО
Государственная экспертиза Контроль СРО — в дополнение к госэкспертизе	Государственная экспертиза в отдельных секторах может быть замещена контролем со стороны СРО
Госстройнадзор Контроль СРО — в дополнение к госстройнадзору	Госстройнадзор в отдельных секторах может быть замещен контролем со стороны СРО

Ожидаемые результаты введения института саморегулирования — повышение уровня безопасности в строительстве, рост эффективности технического регулирования, гарантированное возмещение вреда и более действенная защита потребителей.

МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ФИНАНСЫ И МЕЖБЮДЖЕТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Наиболее значимые проекты

Эффективное использование новых правовых форм учреждений для оказания муниципальных услуг

*По заказу администрации г. Большой Камень
Приморского края*

В рамках проекта был разработан полный пакет муниципальных нормативных правовых актов, регулирующих перевод бюджетных учреждений в автономные, функционирование АУ, организацию мониторинга и контроля за их деятельностью, а также нормативные правовые акты, обеспечивающие внедрение в бюджетный процесс инструментов бюджетирования по результатам — реестров (перечней) муниципальных услуг, стандартов качества услуг и муниципальных заданий на оказание услуг. Итогом этой работы стал перевод, при консультационно-методологическом сопровождении экспертов ИЭГ, муниципального учреждения культуры г. Большой Камень в автономное учреждение (разработаны реестр услуг и муниципальное задание создаваемому автономному учреждению и рассчитана стоимость выполнения услуг в рамках задания).

Оценка полной стоимости муниципальных услуг

При поддержке USAID

Разработанная экспертами ИЭГ методология оценки полной стоимости государственных и муниципальных услуг нашла применение при расчете стоимости услуг по дошкольному образованию. Была существенно переработана универсальная компьютерная программа — калькулятор полной стоимости государственных и муниципальных услуг и разработан калькулятор стоимости услуг муниципального дошкольного образовательного учреждения. Такие программы-калькуляторы позволяют местным администрациям определить величину и структуру стоимости каждой муниципальной услуги и оценить эффективность ее предоставления муниципальными учреждениями.

Реформирование муниципальных финансов в Липецкой области

По заказу администрации Липецкой области

ИЭГ одним из первых в Российской Федерации начал внедрять инструменты БОР на муниципальном уровне. В работе учитывались особенности организации бюджетного процесса в разных муниципальных образованиях. Во главу угла было поставлено структурирование деятельности по предоставлению муниципальных услуг, непосредственно связанной с целями и задачами муниципалитетов. В рамках проекта были разработаны методики составления реестров (перечней) муниципальных услуг, оценки потребности в услугах и оценки стоимости муниципальных услуг, интегрированные в действующую систему бюджетной отчетности. Данные методики позволяют муниципалитетам формировать оптимальный с точки зрения эффективности управления реестр услуг, применять прозрачные и эффективные методы прогнозирования потребности в услугах и стоимости предоставляемых муниципальных услуг. В конечном счете это позволит перейти от финансирования бюджетной сети к финансированию услуг.

Избранные публикации

- Григоров В.Э. Формирование инвестиционной политики региона или муниципалитета на основе приоритетов социально-экономического развития // Серия «Общественные финансы». — Вып. 2. — М.: ИРОФ, 2008.

Новое в 2008 году

- Разработка методики составления реестра муниципальных услуг.
- Разработка методики оценки потребности в услугах и стоимости муниципальных услуг.



Анализ влияния реформы местного самоуправления и реформы межбюджетных отношений на финансовое состояние муниципальных образований Российской Федерации. Аналитический отчет

В 2003 году эксперты ИЭГ подготовили аналитический доклад о развитии муниципальных финансов в России в 1992–2002 годах. С этого времени произошли значительные изменения в бюджетной системе России, а также в организации местного самоуправления. Поэтому в 2008 году было проведено новое исследование, центральной темой которого стала оценка изменения в результате реформ уровня фискальной автономии муниципалитетов, понимаемой как их способность самостоятельно определять объемы расходных и доходных полномочий местных бюджетов.

Проведенный анализ (за период 2003–2007 годов) показал дальнейшее снижение уровня фискальной автономии местных органов власти в Российской Федерации.

1. Доля местных налогов в доходах местных бюджетов в исследуемый период оставалась крайне незначительной.

2. Существенно выросла зависимость местных бюджетов от межбюджетных трансфертов (с 42 до 58%).

3. Следствием внесенных в Бюджетный кодекс Российской Федерации изменений стал запрет для муниципалитетов устанавливать и исполнять расходные обязательства, не установленные федеральными законами, а также ограничения на фонд оплаты труда в том случае, если доля дотаций и субсидий в доходах местных бюджетов превышает 30%. При этом средняя доля дотаций и субсидий в собственных доходах бюджетов муниципальных образований в 2007 году составила 38%, то есть значительно превысила установленный предел.

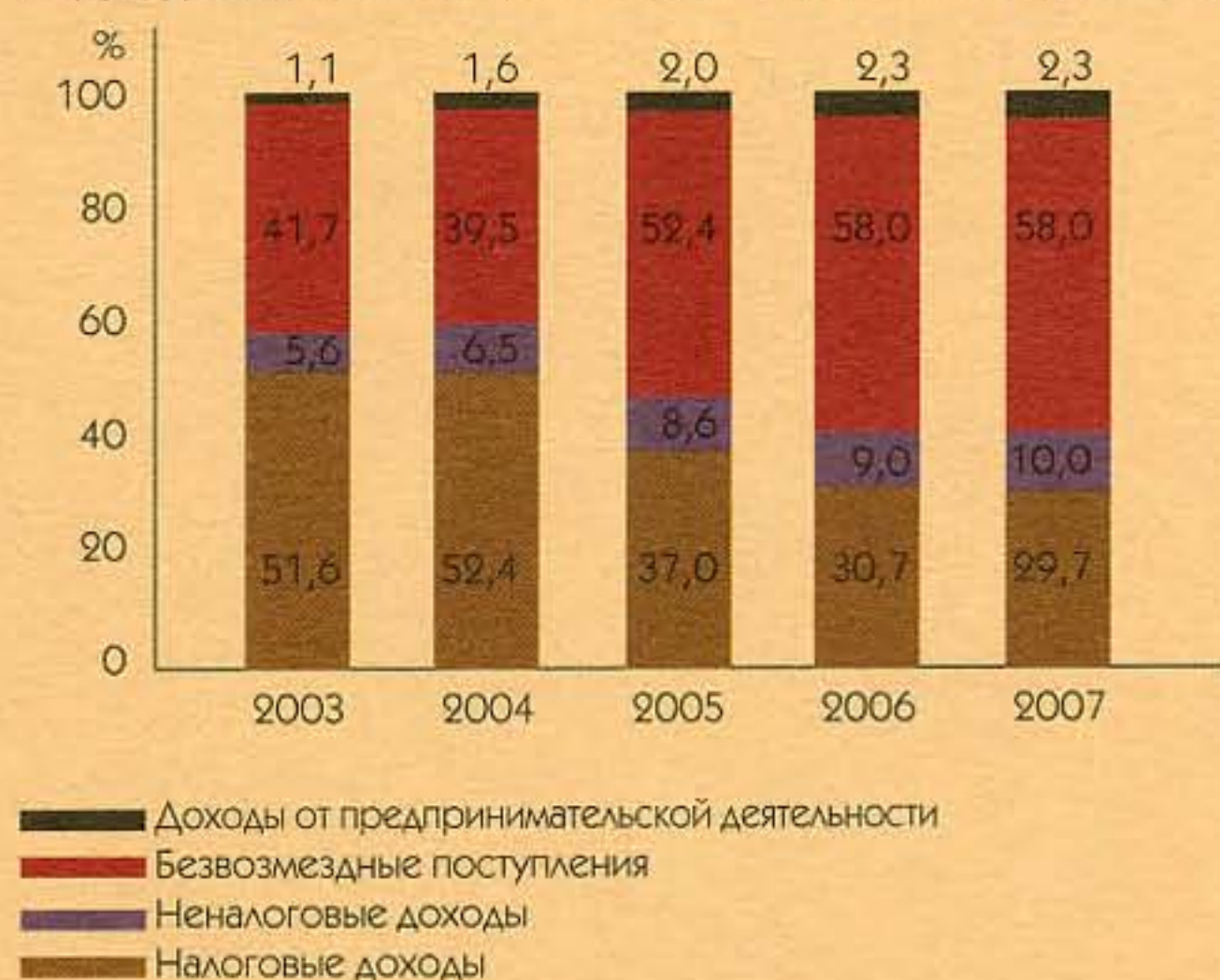
Действующее законодательство в сочетании с федеральной системой распределения налогов между уровнями бюджетной системы фактически лишило муниципальные образования возможности финансировать расходы, которые не упомянуты в федеральном

законодательстве. Именно оно — это основной вывод исследования — регулирует все ключевые доходные источники и расходные обязательства муниципалитетов. Таким образом, в ходе муниципальной реформы в России закреплена модель трансфертозависимого муниципального образования, являющегося, по сути, проводником политики органов государственной власти.

Доля местных налогов в доходах местных бюджетов в 2003–2007 гг., %



Структура доходов местных бюджетов в 2003–2007 гг., %



ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основные задачи

- Разработка и организация специализированных учебных курсов по проблемам экономики города и муниципального управления в целях повышения квалификации специалистов городских служб и органов администрации.
- Разработка и выпуск методических материалов и учебных пособий для специалистов, работающих в сфере городской экономики.

Образовательные программы включают учебные курсы, составленные для различных целевых аудиторий.

Целью программ повышения квалификации является совершенствование профессиональных компетенций и навыков государственных гражданских и муниципальных служащих, освоение ими новых управленческих технологий и способов решения профессиональных задач.

ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

- «Рынок недвижимости и градорегулирование» (полная версия — 108 академ. часов, сокращенные версии — 72 и 36 академ. часов).
- «Экономика жилищно-коммунального комплекса на современном этапе» (полная версия — 108 академ. часов, сокращенные версии — 72 и 36 академ. часов).
- «Муниципальное социально-экономическое развитие» (полная версия — 108 академ. часов, сокращенные версии — 72 и 36 академ. часов).
- «Основы ипотечного кредитования. Жилищное финансирование граждан при приобретении и строительстве жилья» (полная версия — 40 академ. часов).
- «Правила землепользования и застройки как инструмент градорегулирования в рыночных условиях: теория, методы и практика подготовки и применения» (полная версия — 40 академ. часов).
- «Аналитические инструменты для разработки эффективной социально-экономической политики» (полная версия — 72 академ. часа, сокращенная версия — 36 академ. часов).
- «Аттестованный ипотечный кредитор» (полная версия — 108 академ. часов, сокращенные версии — 72 и 36 академ. часов).

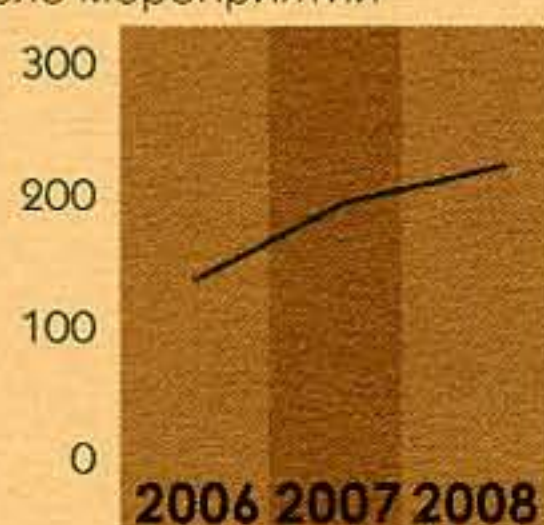
В 2008 году с учетом выявленных потребностей специалистами ИЭГ были разработаны новые краткосрочные учебные курсы.

КРАТКОСРОЧНЫЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ УЧЕБНЫЕ КУРСЫ (ДО 24 АКАДЕМ. ЧАСОВ)

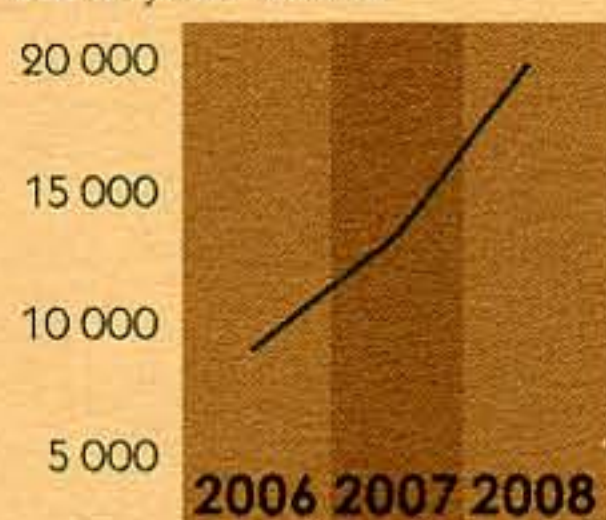
- «Формирование системы стратегического планирования в органах местного самоуправления».
- «Формирование и реализация инвестиционной политики в органах местного самоуправления».
- «Формирование систем эффективного управления в органах местного самоуправления».
- «Основы регулирования градостроительной деятельности в условиях становления рынка недвижимости».
- «Использование эффективных инструментов управления бюджетными ресурсами».
- «Управление коммунальным комплексом».
- «Экономика жилищно-коммунального комплекса на современном этапе».
- «Управление многоквартирными домами».
- «Организация предоставления услуг в социальной сфере на уровне поселений».
- «Применение механизма автономных учреждений: особенности, выгоды, риски, практические аспекты».

Всего в 2008 году было проведено 216 мероприятий (семинаров, конференций, круглых столов), на которых присутствовали 19 962 человека.

Число мероприятий



Число участников



Основные преимущества образовательных продуктов ИЭГ

- Высокая актуальность.
- Гибкая структура курсов, позволяющая трансформировать материал в зависимости от продолжительности обучения и профессиональных предпочтений аудитории.
- Использование в процессе обучения практических примеров, отражающих актуальный опыт российских муниципальных образований.

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ГОРОДА И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ – ВЫСШЕЙ ШКОЛЕ ЭКОНОМИКИ

Кафедра экономики города и муниципального управления создана в ноябре 2004 года на факультете государственного и муниципального управления Государственного университета — Высшей школы экономики (ГУ—ВШЭ) в качестве базовой для продвижения образовательных инициатив Института экономики города в сфере дополнительного и высшего профессионального образования.

Цель создания и деятельности кафедры — подготовка, переподготовка и повышение квалификации специалистов в области экономики города и управления муниципальным социально-экономическим развитием.

С 2006 года кафедра стала выпускающей по специализации 080504.65-10 «Управление урбанизированными комплексами».

В 2008 году состоялся первый выпуск студентов по специализации кафедры.

15 человек защитили дипломные работы.

УЧЕБНЫЕ КУРСЫ ДЛЯ СТУДЕНТОВ БАКАЛАВРИАТА И МАГИСТРАТУРЫ, ПРЕДЛАГАЕМЫЕ КАФЕДРОЙ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГУ—ВШЭ

- «Экономика города».
- «Управление муниципальным социально-экономическим развитием».
- «Жилищная экономика и жилищная политика».
- «Инвестиционная политика муниципального образования и поддержка предпринимательства».
- «Градорегулирование и управление развитием территорий».
- «Управление коммунальным комплексом».
- «Экономика города и управление муниципальным социально-экономическим развитием».
- «Муниципальные финансы».

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ГУ—ВШЭ, факультет государственного и муниципального управления, кафедра экономики города и муниципального управления.

Заведующий кафедрой — А.С. Пузанов

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20, комн. № 532
 телефон/факс: (495) 772-95-90
<http://new.hse.ru>

ЦЕНТР ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ

В 2008 году вышли в свет 13 публикаций общим тиражом 9050 экземпляров.

Библиотечный фонд Института экономики города превысил 7000 экземпляров.

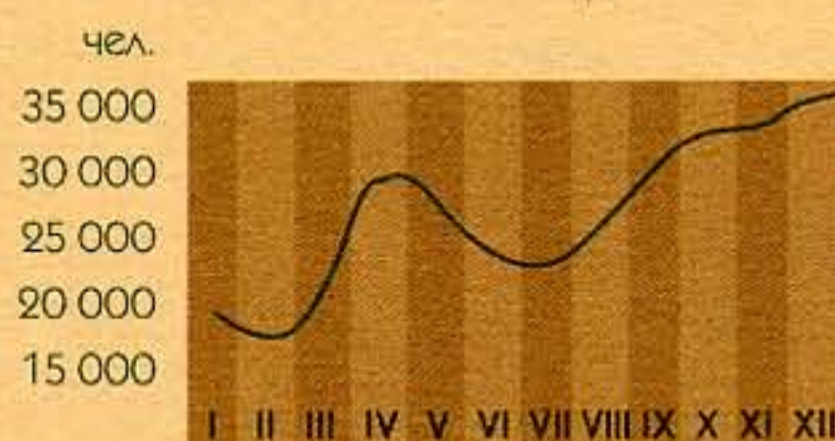
Информацию об Институте экономики города на регулярной основе получали более 500 адресатов.

280 614 уникальных посетителей просматривали сайт Института экономики города.

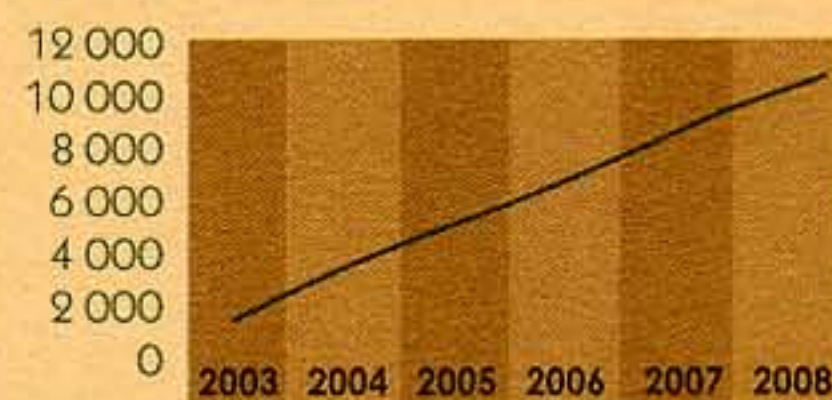
10 297 материалов было размещено на сайте Института экономики города по состоянию на 1 января 2009 года.

**Издания
Института
экономики
города — 2008**

Посетители сайта (2008 г.)



Количество материалов на сайте



В 2008 году Институт экономики города заключил договоры об информационном сотрудничестве:

- с Дальневосточным центром социальных инноваций (Хабаровск),
- ассоциацией «Совет муниципальных образований Хабаровского края» (Хабаровск),
- ГУК РО «Донская государственная публичная библиотека» (Ростов-на-Дону),
- Vilnius University Library (Вильнюс),
- ассоциацией «Совет муниципальных образований Томской области» (Томск),
- ГОУ ВПО «Байкальский государственный университет экономики и права» (Иркутск),
- ассоциацией «Совет муниципальных образований Московской области» (Москва).

Оценка полной стоимости государственных и муниципальных услуг : Методология, практический опыт и прикладной инструментарий / Жигалов Д.В., Коваленко Е.А. — 86 с.

Информационные и методические материалы по вопросам реализации федеральных реформ [CD].

Организация предоставления услуг в социальной сфере на уровне поселений : метод. пособие для органов местного самоуправления / Бычков Д.Г., Феоктистова О.А. — 28 с.

Семинар «Экономика жилищно-коммунального комплекса на современном этапе» : материалы семинара [CD].

Задачи представительных органов местного самоуправления Сибири и Дальнего Востока на современном этапе : материалы конф. АСДГ [CD].

Маркетинг города / Визгалов Д.В. — 110 с.

Ипотечные ценные бумаги / Копейкин А.Б., Рогожина Н.Н., Туктаров Ю.Е. — 124 с.

Городской альманах : вып. 3 / под ред. Г.Ю. Ветрова. — 272 с.

Технология адресной социальной помощи «Самообеспечение» : руководство по внедрению для местных и региональных администраций / Гришина Е.Е., Чагин К.Г. — 96 с.

Градорегулирование : Основы регулирования градостроительной деятельности в условиях становления рынка недвижимости / под ред. Э.К. Трутнева. — 296 с.

Частный бизнес в коммунальном секторе: практика развития / Сиваев С.Б. — 12 с.

Меры социальной поддержки по оплате жилого помещения и коммунальных услуг / Румянцев М.С. — 16 с.

Профессиональное управление многоквартирными домами: международный опыт / Генцлер И.В., Лыкова Т.Б. — 24 с.

ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Фонд «Институт экономики города» прошел комплексную аудиторскую проверку финансово-бухгалтерской деятельности за 2008 год. Аудит был проведен компанией «БалансАудит+». Аудиторское заключение подтвердило соответствие ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности Института экономики города требованиям российского законодательства. Кроме того, аудиторской компанией БДО ЮНИКОН был проведен аудит в соответствии с Международными стандартами и специальными требованиями USAID для финансового аудита к зарубежным получателям грантов, подтвердивший достоверность финансовой отчетности ИЭГ и правильность расходования средств.

Структура бюджета по источникам финансирования (консолидированно фонд и ООО), 2008 г.



Структура распределения рабочего времени по видам деятельности (консолидированно фонд и ООО), 2008 г.



Консолидированный бюджет фонда «Институт экономики города» и ООО «Институт экономики города» в 2008 году составил 177 600 000 рублей

ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА

Грантодатели

- Агентство США по международному развитию (USAID / Russia).
- Агентство США по международному развитию — Представительство в Казахстане (USAID / Central Asia).
- Open Society Institute (Венгрия).
- Фонд «Новая Евразия».
- Фонд российско-американского экономического сотрудничества (ФРАЕК).
- НК «Совет по международным исследованиям и обменов (АЙРЕКС)».

Заказчики

- Министерство экономического развития Российской Федерации.
- Администрации регионов Российской Федерации (Калининградская область, Томская область и др.).
- Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия).
- Министерство строительства и модернизации жилищно-коммунального хозяйства Республики Бурятия.
- Агентство Республики Коми по социальному развитию.
- Министерство жилищно-коммунального хозяйства, строительства и архитектуры Ставропольского края.
- Департамент по архитектуре и градостроительству Краснодарского края.
- Управление финансов Липецкой области.
- Департамент экономики Тверской области.
- Департамент стратегического управления и планирования Новосибирской области.
- Администрации российских городов (Большой Камень, Великий Новгород, Рязань, Пермь, Тула, Тюмень, Хабаровск и др.).
- ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга».
- Государственный университет — Высшая школа экономики.
- Российская ассоциация водоснабжения и водоотведения.
- Некоммерческий фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов.
- Благотворительный фонд «Формула рождения».
- ЗАО «ПАКК».
- ЗАО «Системные энергоэффективные решения и инвестиции».
- ЗАО «Управляющая компания «СПАС-Дом»».
- ЗАО «Экспертная группа КУТРИ».
- ОАО «Сахалин-Инжиниринг».
- ОАО «Управляющая компания города Курска».
- ООО «БФТ».
- ООО «Компания РИК».
- ООО «ФБК».
- Всемирный банк.
- Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР).
- ЮНИСЕФ.
- Институт социально-экономических стратегий (Украина).
- КОВИконсалт Интернэшнл Лимитед.

Карачаево-Черкесская
Республика
Республика Башкортостан
Республика Карелия
Республика Коми
Республика Саха (Якутия)
Республика Северная Осетия - Алания
Алтайский край
Хамчатский край
Пермский край
Приморский край
Ставропольский край
Хабаровский край
Амурская область

Волгоградская область
Иркутская область
Калининградская
область
Липецкая область
Нижегородская
область
Новосибирская
область
Ростовская область
Саратовская область
Сахалинская область
Свердловская область
Тверская область
Томская область
Тульская область
Тюменская область
Еврейская автономная
область

