

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА

ГОДОВОЙ

ОТЧЕТ

2009

ANNUAL

REPORT

THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS

Фонд «Институт
экономики города» (ИЭГ)
— негосударственная,
некоммерческая организация,
имеющая целью анализ
и содействие решению
социально-экономических
проблем развития городов

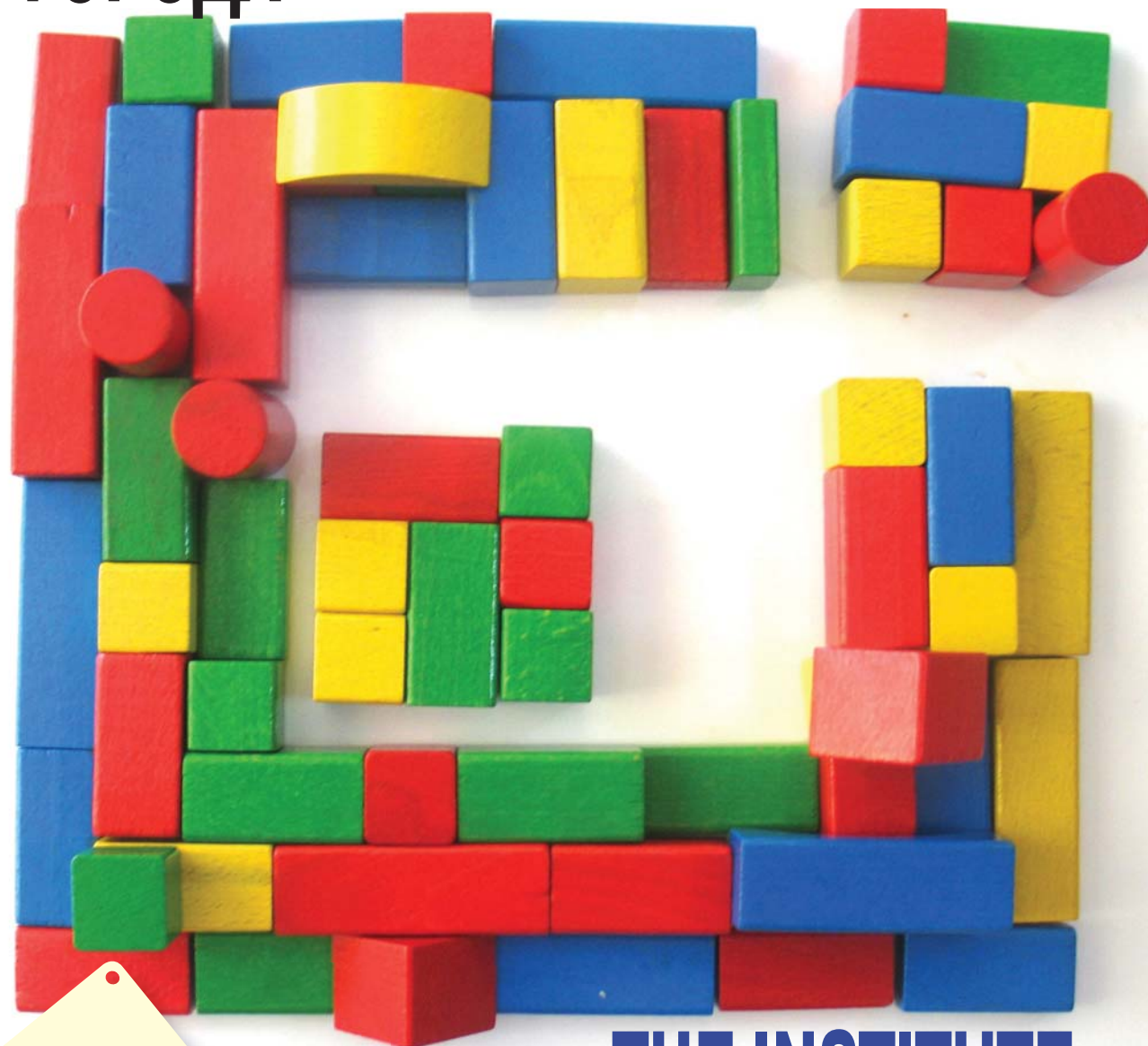
The Institute for Urban
Economics (IUE) is a non-
government and non-profit
organization providing
analysis and assistance to
cities and regions in social
and economic development



СОДЕРЖАНИЕ TABLE OF CONTENTS

- 4** Обращение президента фонда «Институт экономики города»
Address by the President of the Institute for Urban Economics
- 6** Исполнительная структура
Executive Structure
- 8** Структурные подразделения Института
IUE Departments
- 10** Наши достижения за 15 лет
Our Accomplishments Over 15 Years
- 18** Основные проекты – 2009
Major Projects in 2009
- 42** Образовательная, информационно-издательская деятельность
Education, PR & Publishing Activity
- 48** Финансовая информация
Financial Summary Information
- 49** Финансовая поддержка
Main Sources of Financing
- 50** Региональная деятельность – 2009
Regional Activity in 2009

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА



15 ЛЕТ
YEARS

**THE INSTITUTE
FOR URBAN
ECONOMICS**

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ФОНДА «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА»



ADDRESS BY THE PRESIDENT OF THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS

Прошедший 2009 год был непростым для всех, многое пришлось переосмыслить и нам. В кризис главной целью страны, компании, человека становится повышение эффективности. Институт экономики города – это think-tank, то есть «фабрика мысли», независимый аналитический центр. Поэтому для нас резерв повышения эффективности – в углублении аналитической и научно-исследовательской деятельности.

В прошлом году мы не только искали новые подходы к решению новых социально-экономических проблем, но и более жестко подходили к выбору приоритетов и целей, старались максимально извлечь уроки на будущее из сложившейся ситуации. В сложные времена особую важность приобретает способность быстро реагировать на изменения. Поскольку жесткие вертикальные схемы управления редко позволяют это делать, возрастает значение горизонтальных взаимодействий, кооперации и координации как в сфере управления, так и в общественной жизни. Именно поэтому в 2009 году мы уделяли много внимания таким проектам, как развитие межмуниципального сотрудничества, координация социально-экономического, территориального и бюджетного планирования, внедрение экономических механизмов повышения энергоэффективности в жилищном и бюджетном секторах, реализация комплексной системы мониторинга и оценки социально-экономического развития города. Было завершено крупное исследование по проблеме бездомности, которая может быть решена только в условиях координации усилий различных ведомств и общественных организаций.

В ноябре 2010 года Институту предстоит перешагнуть 15-летний рубеж своей деятельности. Предметом нашего профессионального и гражданского интереса был, есть и останется город. Никогда еще так часто, как в 2009 году, не звучали с самых разных трибун слова «моногород», «новый город», «город будущего», «креативный город», «инноград»... Несмотря на то, что интерес к городу повысился в результате кризисной ситуации, проблема города сегодня и завтра наконец-то «зазвучала» как важная тема общественной дискуссии.

2009 has been anything but an easy year for everyone, and we also had to rethink a lot of things. In times of crisis, the main goal of a country, a company or an individual is to enhance performance efficiency. The Institute for Urban Economics is a think tank, that is a “factory of ideas”, an independent analytical center. Therefore, one of our reserves for improving performance efficiency is hidden in the enhancement of analytical and research activity.

Last year we not only looked for new ways to address modern socio-economic problems, but also applied a more strict approach to identifying priorities and goals. We tried to draw maximum lessons from the current situation. An ability to rapidly respond to changes takes on special importance in hard times. Since rigid vertical management schemes minimize the possibility of such

a response, the role of horizontal interaction, cooperation and coordination both in the area of management, and in community life increases. That was why in 2009 we paid so much attention to such projects as development of inter-municipal cooperation, coordination of socio-economic, territorial and budget planning, implementation of economic mechanisms for improving energy efficiency in the housing and public sectors, as well as implementation of a comprehensive system of monitoring and evaluating socio-economic development of a city. IUE experts carried out a major research of homelessness, and the problem of homelessness can be tackled only when various departments and public organizations coordinate their efforts.

In November 2010, the Institute will mark its 15-year anniversary. A city has always been and will remain in future an object of our keen professional and civil interest. Never before the words “mono-city”, “new city”, “city of future”, “creative city” or “city of innovations” had been so frequently repeated by various speakers, as they were in 2009. Although the interest in urban issues has increased in the wake of the crisis, a city agenda has finally acquired its proper place in public discussion.

Не будет преувеличением сказать, что все эти 15 лет Институт занимается тем, что не только решает самые актуальные проблемы городов сегодня, но и формирует «город будущего». Многие наши идеи и пилотные проекты в свое время были пионерными, а сегодня получили распространение по всей стране. Они способствовали не только повышению эффективности муниципального управления, но и росту благосостояния людей. Например, с нашей помощью были проведены первые открытые конкурсы на техническое обслуживание и управление жилищным фондом, первые земельные аукционы, первые конкурсы на размещение муниципального заказа по социальному обслуживанию населения, открыты первые персонифицированные социальные счета, подготовлены первые специалисты в области ипотечного кредитования. Было сделано и многое другое, о чем мы вспоминаем с гордостью и что служит для нас как заделом, так и стимулом для будущей работы.

За 15 лет нашей деятельности в Институте сложилась сплоченная профессиональная команда, без которой ничего бы не получилось. Однако команда Института экономики города – это не только его сотрудники. Это также мэры российских городов, предприниматели, госслужащие, представители научных, общественных и некоммерческих организаций, благотворительные и донорские организации – наши коллеги, партнеры, друзья. Эффективность команды определяется общностью цели, а цель у нас общая – вооружить города новым знанием, дать им в руки самые современные инструменты управления и развития.

Отец современного менеджмента Питер Друкер говорил: «Стратегия – это чувство направления, вокруг которого можно импровизировать». В минувшем году мы проверили себя – направление верное. А дальше, как говорится, дорогу осилит идущий.

Мы ведь не собираемся останавливаться, правда?

It is not a great exaggeration to say that throughout these fifteen years IUE has been engaged in the process of resolving the most vital problems of cities as well as creating a “city of future”. Once many of our ideas and pilot projects were of truly pioneering nature and today they are being replicated nationwide. They contributed not just to the improvement of efficiency of municipal governance, but to the growth of national welfare as well. For example, with IUE’s assistance, the first open competitions for housing maintenance and management were held, as were the first land tenders and first competitive procurements of municipal social services. Other novel IUE contributions include opening individual social accounts and training mortgage-lending experts – the first in Russia. There have been many other accomplishments, of which we are proud, and which are both our groundwork and an incentive for future achievements.

Over 15 years of IUE activity, we have created a close-knit team of dedicated professionals, without which we would have been nowhere. However, IUE team is not only its staff. It also includes Mayors of Russian cities, entrepreneurs, civil servants, representatives of research, public and non-profit organizations, charities and donor organizations – our colleagues, partners and friends. Efficiency of any team depends on its common goal. Our common goal is to equip cities with new knowledge and the most modern management and development tools.

Peter Drucker, the father of modern management said: “A strategy is a sense of direction around which to improvise.” Last year we had a chance to make sure that we are moving in the right direction. As regards the future, as one Russian saying goes, only the intrepid can brave the road.

After all, we are not going to stop, are we?

В июне 2009 года ушел из жизни Евгений Федорович Сабуров – бес- сменный председатель Попечи- тельского совета нашего Института со дня его основания. Коллега, соратник, друг, человек, который не боялся экспериментировать и брать на себя ответственность. Говорил: «Если все будут бояться, жизнь наших детей будет незавидной».

Он поступил на мехмат МГУ в 16 лет. В 1970–1980-е занимался наукой – математикой и экономи- кой, в 1990-е – большой полити- кой. В любом виде деятельности добивался результата. По мнению знатоков литературы, доктор экономических наук, профессор Евгений Сабуров прежде всего поэт, представитель позднего русского модернизма, автор не- скольких поэтических сборников. Когда его спрашивали, как может в одной личности сочетаться поэт и политик, он отвечал, что не видит в этом ничего парадоксального, ведь это один и тот же способ мышления. Мышления, направ- ленного на конкретное действие. Этому он учил нас, и этот урок мы запомним.

Евгению Федоровичу Сабурову было всего 63 года.

Yevgeny Fyodorovich Saburov, the permanent

Chairperson of the Board of Trustees of the Institute for Urban Economics from its very foundation, died in June 2009. Our esteemed colleague and friend who never hesitated to participate in experiments and assume the ensuing responsibility, Yevgeny Saburov, used to say: “If everyone is scared, the fate of our children is unenviable.”

He was admitted to the Mechanics and Mathematics Department of the Moscow State University when he was just 16 years old. In the 1970-1980s, he worked in the field of mathematics and economics as a scientist and in the 1990s went into big time policy-making. And whatever he did, he did it well. In the opinion of connoisseurs of literature, Professor and Doctor of Economics, Yevgeny Saburov was primarily a poet, a representative of the late Russian modernism, who authored several collections of poems. Whenever asked how a person could be a poet and a politician at the same time, he said that there was nothing paradoxical about it, because it involved one and the same method of thinking aimed at concrete actions. This was his lesson to us, and we shall always remember it. Yevgeny Fyodorovich Saburov was only 63 years old.

ИСПОЛНИТЕЛЬНАЯ СТРУКТУРА EXECUTIVE STRUCTURE

Попечительский совет Фонда
Васильев Сергей Александрович –
председатель Попечительского совета
(с февраля 2010 года)
Апрелев Константин Николаевич
Асламазян Манана Альбертовна
Болхувер Питер (с июля 2009 года)
Немцов Борис Ефимович
Страйк Раймонд
Уайтхед Кристин
Ясин Евгений Григорьевич

Совет Фонда
Косарева Надежда Борисовна
Голенкова Галина Николаевна
Клепикова Елена Григорьевна
Пинегина Маргарита Владимировна
Пузанов Александр Сергеевич
Сиваев Сергей Борисович
Сучков Андрей Юрьевич
Шапиро Марина Давидовна

Правление
Косарева Надежда Борисовна
Пузанов Александр Сергеевич
Сиваев Сергей Борисович

Исполнительная структура
Косарева Надежда Борисовна, президент Фонда
Пузанов Александр Сергеевич, генеральный директор
Шапиро Марина Давидовна, директор по перспективному развитию
Голенкова Галина Николаевна, финансовый директор

Executive Structure
Nadezhda B. Kosareva, IUE President
Alexander S. Puzanov, General Director
Marina D. Shapiro, Director for Long-Term Development
Galina N. Golenkova, Financial Director

Board of Trustees of IUE:
Sergey A. Vasiliev, Chairperson
(since February 2010)
Konstantin N. Aprelev
Manana A. Aslamazyan
Peter Boelhouwer (since July 2009)
Boris Ye. Nemtsov
Raymond Struyk
Christine Whitehead
Yevgeny G. Yasin

Council:
Nadezhda B. Kosareva
Galina N. Golenkova
Elena G. Klepikova
Margarita V. Pinagina
Alexander S. Puzanov
Sergei B. Sivaev
Andrei Yu. Suchkov
Marina D. Shapiro

Management Board:
Nadezhda B. Kosareva
Alexander S. Puzanov
Sergei B. Sivaev

ОСНОВНЫЕ ВИДЫ РАБОТ И УСЛУГ

- Исследования социальных и экономических проблем городов и регионов.
- Разработка и проведение экспертизы законодательных и других нормативных правовых документов по вопросам жилищной политики, градостроительного регулирования, развития коммунальной инфраструктуры и другим аспектам экономики городов.
- Содействие органам государственной власти и местного самоуправления в выработке стратегии и практических подходов к реализации программ развития экономики и социальной сферы муниципальных образований, а также инновационных проектов.
- Мониторинг и оценка эффективности хода реализации реформ государственного управления, программ социально-экономического развития городов и других территорий, а также социальных проектов.
- Содействие крупному и среднему бизнесу в осуществлении социальных программ и программ территориального развития.
- Обучение, повышение квалификации кадров, учебно-методическая деятельность.
- Распространение современных технологий муниципального управления через средства массовой информации, Интернет и собственную издательскую деятельность.

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА ЯВЛЯЕТСЯ:

- членом Европейской исследовательской сети в области жилищного сектора (European Network for Housing Research);
- членом Международного союза по жилищному финансированию (International Union for Housing Finance);
- членом Европейского Института городского землепользования (Urban Land Institute, Europe);
- наблюдателем Ассоциации независимых центров экономического анализа (АНЦЭА);
- партнерской структурой Российского форума доноров.

СОТРУДНИЧЕСТВО

- Органы местного самоуправления.
- Муниципальные ассоциации.
- Органы государственной власти.
- Исследовательские и образовательные центры, фонды, реализующие научные и образовательные программы.
- Организации, объединяющие российские научные, профессиональные и деловые круги, представителей гражданского общества.
- Международные организации.

MAIN ACTIVITIES AND SERVICES

- Investigating social and economic problems of cities and regions
- Designing and reviewing legislative and other regulatory legal documents on housing policy, urban development regulation, utility infrastructure development and other facets of urban economy
- Assisting state authorities and local governments in developing strategies and practical policies for the implementation of municipal social and economic development programs and innovative projects.
- Monitoring and evaluating the efficiency of implementation of state governance reforms, programs for social and economic development of cities and other areas, and social assistance projects.
- Assisting large- and medium-scale businesses in implementing social and local development programs.
- Training, skills development, educational and methodological activity.
- Dissemination of innovative technologies in municipal governance via mass media, Internet and IUE publications.

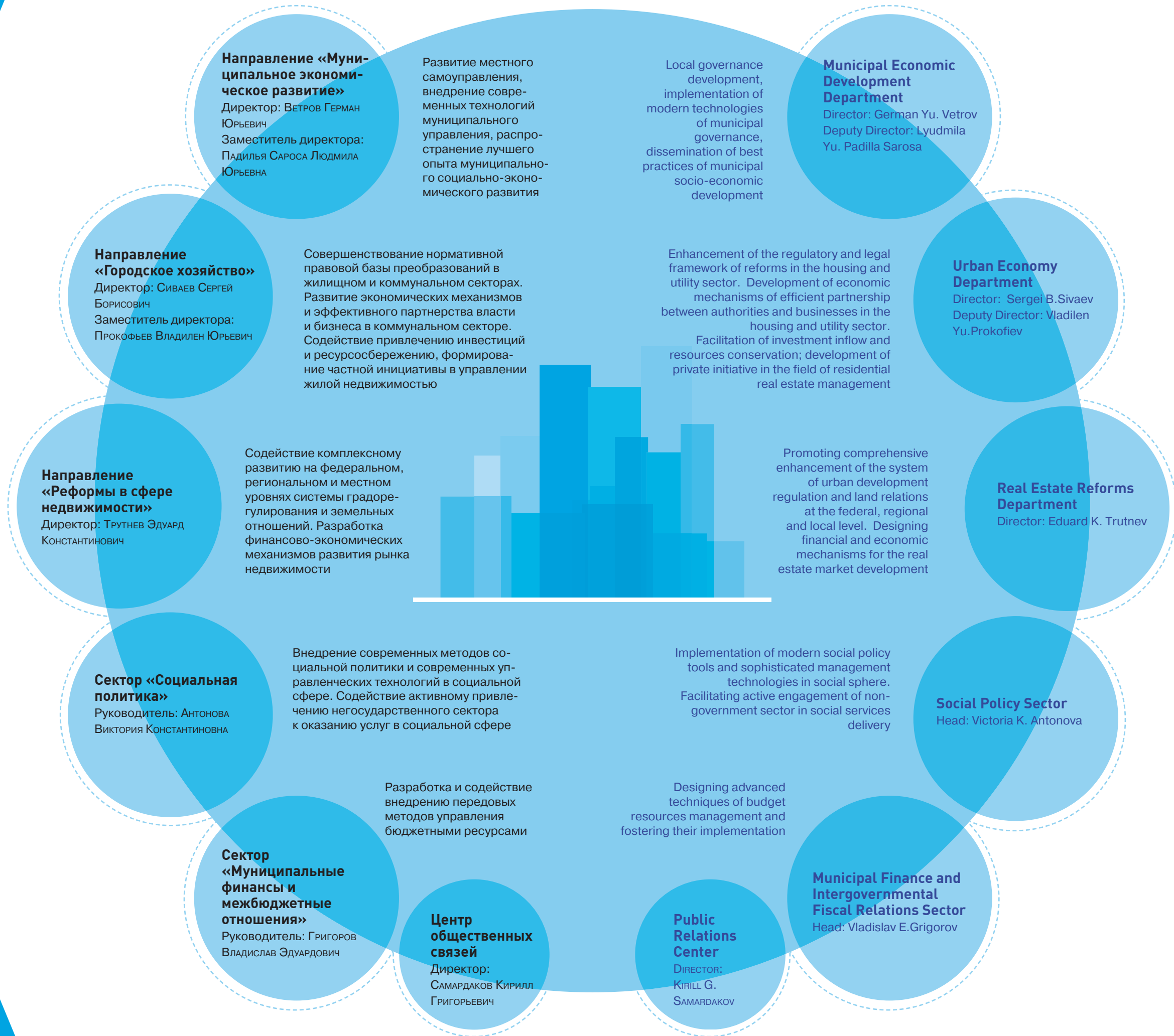
THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS IS

- a member of European Network for Housing Research;
- a member of International Union for Housing Finance;
- a member of Urban Land Institute (ULI Europe);
- an observer of Association of Russian Economic Think Tanks;
- a partner of the Russian Forum of Donors.

COOPERATION

- Local Governments
- Municipal Associations
- State Authorities
- Research and Education Centers, Funds for Scientific and Educational Programs
- Partnership Organizations of Research, Professional, Business and Public Communities of Russia
- International Organizations

СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ИНСТИТУТА



IUE
DEPARTMENTS

НАШИ ДОСТИЖЕНИЯ OUR 1995-2009 ACCOMPLISHMENTS

• за 15 лет

• over 15 years





В середине 1990-х годов эксперты Института экономики города внесли значительный вклад в разработку, внедрение и мониторинг первой российской адресной программы социальной поддержки населения – программы субсидий на оплату жилья и коммунальных услуг.

В 1995–1996 годах ИЭГ разработал и успешно внедрил первую в России комплексную программу подготовки специалистов в области ипотечного кредитования «Аттестованный ипотечный кредитор». К настоящему времени обучение по этой программе прошли свыше 500 специалистов в России, Казахстане, Украине и Молдове.

В 1996 году сотрудники ИЭГ приняли активное участие в подготовке первого в России нормативного правового акта органов местного самоуправления, основанного на принципах градостроительного (правового) зонирования, – Правил землепользования и застройки в Великом Новгороде (утверждены решением городской Думы от 19 декабря 1996 года № 36, введены в действие с 1 января 1997 года). Опыт Великого Новгорода в части градостроительного зонирования был использован при подготовке Градостроительного кодекса Российской Федерации (1998 год), Земельного кодекса РФ (2001 год), а также нового Градостроительного кодекса РФ (2005 год). К настоящему времени нормативные правовые акты градостроительного зонирования – Правила землепользования и застройки – приняты в большинстве крупных городов России.

В 1997 году при активном участии специалистов ИЭГ впервые в России был проведен открытый конкурс на управление многоквартирными домами муниципального района Выхино-Жулебино (Москва). Накопленный опыт был использован при разработке нормативной правовой базы Российской Федерации, в частности при подготовке раздела VIII Жилищного кодекса РФ «Управление многоквартирными домами», а также постановления Правительства Российской Федерации об утверждении Правил проведения органом местного самоуправления открытого конкурса по отбору управляющей организации для управления многоквартирным домом.

In the mid-1990s, IUE became one of the main contributors to the development, implementation and monitoring of the Housing Allowance Program – the first Russian program of targeted social assistance.

In 1995–1996, for the first time in Russia, IUE successfully developed and implemented the Certified Mortgage Lender Program, a comprehensive training program on mortgage lending. To date, more than 500 alumni of the Program work in Russia, Kazakhstan, Ukraine and Moldova.

In 1996, IUE experts actively participated in designing Land Use and Development Rules of the City of Velikiy Novgorod, the first Russian local regulatory act based on land use zoning (legal zoning) principles. The Rules were approved by the City Duma Resolution #36 on December 19, 1996 and entered into force on January 1, 1997. The experience of Velikiy Novgorod with regard to land use zoning was later applied when the Town Planning Code of the Russian Federation (1998), the Land Code of the RF (2001) and the new Town Planning Code of the RF (2005) were developed. To date, regulatory legal acts relating to land use zoning – Land Use and Development Rules – have been adopted by the majority of large Russian cities.

In 1997, for the first time in Russia an open competition was conducted, with active input by IUE experts, for a contract to manage the municipal housing stock in Vykino-Zhulebino neighborhood (Moscow). The gained experience was applied to develop the regulatory legal framework of the Russian Federation, for example, Section VIII of the Housing Code of the Russian Federation on “Apartment Building Management” and the Resolution by the Government of the Russian Federation on approving the Rules for a local government body to follow while conducting an open competition among managing organizations for the right to manage an apartment building.

Наши эксперты разработали новый подход к исполнению обязательств государства перед отдельными категориями граждан в форме предоставления безвозмездных субсидий на приобретение жилья и активно участвовали в разработке и сопровождении реализации ФЦП «Государственные жилищные сертификаты» (утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации от 20 января 1998 года № 71). В соответствии с программой безвозмездные субсидии на покупку жилья предоставляются гражданам, уволенным с военной службы, а также военнослужащим, увольняемым с военной службы в ходе проведения военной реформы, и членам их семей. За период 1998–2009 годов при помощи государственных жилищных сертификатов улучшили свои жилищные условия около 150 000 человек.

В Институте экономики города создана первая в России независимая база статистических данных о социально-экономическом развитии муниципальных образований – «Городской барометр» – на основе разработанной специалистами ИЭГ системы индикаторов социально-экономического развития муниципальных образований. Муниципалитеты – участники проекта на добровольной основе предоставляли информацию о достигнутых значениях индикаторов, тем самым постоянно пополняя базу, размещенную на сайте www.cb.urbanecomomics.ru. Данная система показателей частично была использована при разработке индикаторов оценки эффективности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, а также органов местного самоуправления (индикаторы утверждены указами Президента РФ от 28 июня 2007 года № 825 и от 28 апреля 2008 года № 607).

IUE experts designed a new model to fulfill state commitments to specific categories of Russian citizens – the model of non-repayable housing subsidies for housing acquisition. IUE actively participated in the development and then supported a federal targeted program “State Housing Certificates” (approved by the RF Government Resolution #71 on January 20, 1998). The Program enabled retired servicemen or those soon to retire within the framework of the Armed Forces Reform, as well as members of their families to purchase housing with non-repayable housing subsidies. Over 1998–2009, almost 150,000 people improved their housing conditions using state housing certificates.

IUE created the first autonomous statistical database on municipal development in Russia, the City Barometer. It relies on the system of municipal socio-economic development indicators designed by IUE experts. Municipalities that participated in the project voluntarily submitted the information on values of indicators, thereby constantly supplementing the database of www.cb.urbanecomomics.ru. This system was partially applied in the process of developing performance efficiency indicators for executive structures of constituent entities of the Russian Federation and local governance bodies (the indicators were approved by Decree #825, of June 28, 2007 and Decree #607, of April 28, 2008, issued by the President of the Russian Federation).



В 2002 году Институтом разработана модель предоставления адресной социальной помощи гражданам на персонализированные банковские счета. В порядке эксперимента модель была успешно внедрена в нескольких десятках муниципальных образований России. Предоставление адресной помощи населению при оплате жилья и коммунальных услуг в денежной форме позволило переориентировать финансовые потоки от предприятий жилищно-коммунального комплекса к гражданам, повысить прозрачность бюджетных расходов. В настоящее время во всех субъектах Российской Федерации адресные субсидии на оплату жилого помещения и коммунальных услуг предоставляются гражданам только в денежной форме.

В 2003 году эксперты Института разработали методику общественного мониторинга хода реализации социально значимых реформ и начали осуществлять мониторинг реформы местного самоуправления. В фокус исследования в первую очередь попали соответствие федерального закона о местном самоуправлении Конституции Российской Федерации и Европейской хартии местного самоуправления, а также практика реализации реформы, в частности то, как она влияет, с одной стороны, на возможность осуществления гражданами местного самоуправления, а с другой – на возможность реализации органами местного самоуправления установленной компетенции. По результатам исследования было опубликовано около 40 различных материалов. Полученная в ходе мониторинга информация направлялась в Комиссию Государственной Думы по вопросам местного самоуправления, профильные министерства и ведомства, а также депутатам, представителям муниципальной общественности и экспертам в области местного самоуправления.

Специалисты Института экономики города участвовали в разработке концепции и непосредственном выпуске первых на территории стран – членов Содружества Независимых Государств ипотечных ценных бумаг в Республике Казахстан (2003 год).

In 2002, IUE experts designed a model of targeted social assistance through individual social bank accounts. The model was successfully tested and implemented in several dozen Russian municipalities. Targeted social assistance enabling households to make housing and utility payments in the monetary form contributed to re-directing financial flows from the housing and utility sector enterprises to citizens and enhancing the transparency of budget expenditures. Currently, targeted housing allowances are granted to citizens in all constituent entities of the Russian Federation only in the monetary form.

In 2003, IUE experts designed a technique for public monitoring of implementation of socially relevant reforms and started to monitor the Local Governance Reform. IUE focused its attention primarily on investigating the conformity of the federal law on local self-governance to the Constitution of the Russian Federation and the European Charter on Local Self-Governance; practices of implementing the Reform, for example, its impact, on the one hand, on the possibility of exercising local self-governance by citizens, and, on the other hand, on the chances of local governments to implement established competences. Based on the research outputs, IUE published more than 40 materials. All the information obtained as a result of this monitoring was forwarded to the Commission for Local Governance under the State Duma of the Russian Federation, to relevant ministries and departments, as well as to deputies, representatives of municipal communities and local governance experts.

Одним из важнейших достижений ИЭГ стало принятие в конце 2004 года пакета федеральных законов, направленных на формирование рынка доступного жилья в России. В пакете 25 законов, в том числе Жилищный и Градостроительный кодексы, законы о внесении изменений в гражданское законодательство, законодательство об ипотеке и ипотечных ценных бумагах, налоговое и бюджетное законодательство и др. Концепции законопроектов обсуждались в рамках рабочей группы по созданию нормативной базы формирования рынка доступного жилья при Центре стратегических разработок. Рабочую группу возглавила президент фонда «Институт экономики города» Н.Б. Косарева. Подготовленный пакет законопроектов по праву может считаться результатом совместной деятельности различных государственных и общественных структур.

Эксперты Института разработали и впервые в России внедрили технологию адресной социальной помощи «Самообеспечение» – в 2004 году в Пермском крае, а позднее в Тюменской, Волгоградской и Амурской областях и городе Уссурийске Приморского края. «Самообеспечение» направлено на повышение качества жизни малоимущих семей с детьми, проживающих в сельской местности. Семьям оказывается целевая денежная помощь для развития подсобного хозяйства или индивидуальной трудовой деятельности. Важные элементы программы – наличие встречных договорных обязательств получателей помощи, индивидуальный подход к назначению помощи, а также участие местных сообществ в процессе отбора получателей помощи через сельские советы общественности. Помощь по технологии «Самообеспечение» уже получили около 15 тысяч семей.

In 2003, IUE experts took part in designing the concept of issue and in the issue proper of mortgage securities in the Republic of Kazakhstan – the first such issue in the territory of CIS countries.

One of the most notable achievements of IUE was the adoption, in late 2004, of a package of 25 federal laws aimed at establishing an affordable housing market in Russia, including the Housing Code of the RF and the Town Planning Code, laws on amending civil legislation, legislation on mortgage and mortgage securities, tax and budget legislation, etc. Concepts of draft laws were discussed at the meetings of the working group under the Center for Strategic Studies, which was established to develop a regulatory framework for an affordable housing market. N.B. Kosareva, President of IUE, headed this working group. The developed package of draft laws can be rightfully considered to be the product of joint efforts of various state and public structures.

IUE experts designed and implemented, for the first time in Russia, a targeted social assistance program “Self-Sufficiency”: in 2004 – in Perm Krai, and subsequently – in Tyumen, Volgograd and Amurskaya Oblasts, as well as in the city of Ussuriysk (Primorsky Krai). The program aims to assist low-income rural families with children in improving their life quality. Such families are eligible for cash benefits to develop their subsidiary husbandry or to engage in self-employment. This program’s key elements are counter-obligations of assistance recipients, individual approach to the purposes of such assistance, and participation of local communities in the process of selecting eligible recipients via rural community councils. Almost 15,000 households have already benefited from the “Self-Sufficiency” technology.



Институт внес существенный вклад в становление в России новой системы регулирования строительной деятельности. 18 декабря 2004 года был принят Федеральный закон № 232-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации». В результате в 36 федеральных законов были внесены изменения, направленные на развитие системы территориального планирования и градостроительного зонирования.

В 2005 году специалисты ИЭГ активно участвовали в подготовке приоритетного национального проекта «Доступное и комфортное жилье – гражданам России» и в разработке новой редакции ФЦП «Жилище» на 2002–2010 годы.

В 2005 году в Рязани прошел первый в России конкурс энергоэффективности среди учреждений образования на основе разработанных в ИЭГ нормативных и методических документов, направленных на оптимизацию бюджетных расходов и создание конкурентной среды в сфере управления недвижимостью в бюджетном секторе. Проведение конкурса позволило получить существенную экономию бюджетных расходов на оплату энергоресурсов. Результаты конкурса выявили дополнительный источник финансирования ремонта и модернизации объектов учреждений образования за счет перехода к профессиональному управлению, а также способствовали воспитанию культуры рационального ресурсопотребления.

ИЭГ целенаправленно разрабатывает, популяризирует и продвигает в России технологию социального ваучера. Впервые в нашей стране социальная помощь гражданам начала предоставляться по этой модели в 2005 году во Владимире. Во второй половине 2006 года данную технологию стали внедрять в Арзамасе (услуги по присмотру и уходу за детьми дошкольного возраста). Сегодня социальные ваучеры используются в пяти субъектах Российской Федерации.

IUE made a major contribution to the development of a new system of construction activity regulation. On December 18, 2004, Federal Law #232-FZ, "On Amending the Town Planning Code of the Russian Federation and Individual Legal Acts of the Russian Federation" was passed. As a result, 36 federal laws have been amended to develop the system of land use planning and zoning.

In 2005, IUE took an active part in developing the national priority project "Affordable and Comfortable Housing to Russian Citizens" and designing a new edition of the Federal Target Program "Housing" for 2002–2010.

An energy efficiency competition among educational institutions, the first such competition in Russia, was held in the city of Ryazan in 2005. Our experts developed regulatory documentation and practical guides to reduce budget expenditures and create a competitive environment in the area of public real estate management. The competition contributed to saving considerable budget funds spent on energy resources and helped to identify an additional source of financing the repairs and refurbishment of educational institutions through a shift to professional management. Moreover, it fostered the culture of rational consumption of resources.

IUE is purposefully engaged in developing and promoting the technology of social vouchers in Russia, and conducts relevant public awareness campaigns. In 2005, social assistance was provided to the citizens of Vladimir within the framework of this model - for the first time in our country. In the second half of 2006, the social voucher technology was implemented by the Administration of the city of Arzamas to organize child-minding services delivery to pre-school children. Today, this technology is implemented by five constituent entities of the Russian Federation.

Специалисты Института – впервые в России – подготовили методические рекомендации по разработке региональных адресных программ проведения капитального ремонта многоквартирных домов и переселения граждан из аварийного жилищного фонда (2007 год).

Впервые в России в 2007 году эксперты ИЭГ (совместно с представителями ООО «НПП «Электронтехносервис» и международной юридической компании «Гид Луарэт Нуэль Восток») разработали экономические, институциональные и правовые условия передачи частному инвестору в концессию системы теплоснабжения города Калининграда, проект концессионного соглашения между администрацией города и частным инвестором, а также документы, необходимые для проведения открытого конкурса на право заключения такого соглашения.

С 2007 года Институт экономики города развивает тему маркетинга и брендинга территорий. В 2008 году при ведущей роли ИЭГ в городе Лермонтове Ставропольского края разработана маркетинговая стратегия развития города до 2020 года – «Город высоких стандартов». Это первая городская стратегия, основным инструментом реализации которой является системный маркетинг территории.

В 2008 году разработаны методические рекомендации по созданию и применению модели комплексного планирования муниципального образования, обеспечивающей увязку стратегических приоритетов социально-экономического развития муниципалитета с документами территориального планирования, программами развития коммунальной инфраструктуры и местным бюджетом. При экспертной поддержке ИЭГ в Азове и Волжске опробованы новые механизмы взаимодействия муниципалитета с органами государственной власти в процессе планирования и координации плановых документов.

In 2007, IUE experts, for the first time in Russia, designed Guidelines for development of regional target programs for rehabilitation of apartment buildings and resettlement of residents from dilapidated housing.

In 2007, for the first time in the Russian history, IUE experts, in collaboration with representatives of the limited liability company ООО "Research and Production Company 'Electrontechnoservice'" and an international law firm "Gide Loyrette Nouel Vostok", developed economic, institutional and legal terms of transfer of the heat supply system of the city of Kaliningrad to a private investor under a concession agreement; designed a draft concession agreement between the city Administration and a private investor, as well as documentation needed to conduct an open competition for the right to sign a concession agreement.

Since 2007, IUE has been investigating territorial marketing and branding issues. In 2008, IUE took the lead in designing a marketing strategy for the development of the city of Lermontov (Stavropol Krai) up to 2020 - "The City of High Standards". This is the first city strategy in Russia envisaging that a key tool for its implementation is a system territorial marketing.

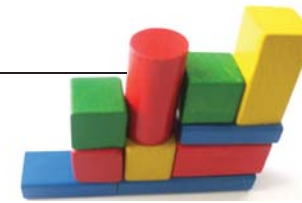
In 2008, IUE developed Guidelines for Designing and Implementing a Model of Comprehensive Municipal Planning, which ensures conformity of documents on territorial planning, programs for utility infrastructure development and local budgets with strategic priorities set for municipal socio-economic development. IUE provided consultancy and expert support for Administrations of the cities of Azov and Volzhsk in testing new mechanisms of interaction between a municipality and state authorities in the process of making plans and coordinating planning documentation.

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ MAJOR PROJECTS

• 2009

• 2009





Подготовка предложений по снижению административных барьеров при реализации инвестиционно-строительных проектов

Проект реализован в рамках деятельности рабочей группы Минэкономразвития России

Development of Proposals on Reduction of Administrative Barriers in the Way of Implementation of Investment-Construction Projects

Executed within the framework of activities of the working group established by the Ministry for Economic Development of Russia

По просьбе Минэкономразвития России и Минрегиона России Институтом экономики города было проведено детальное изучение и оценка административных барьеров в процессе реализации инвестиционно-строительных проектов в России. По итогам экспертной оценки ситуации в отдельных крупных региональных центрах и опроса строительных организаций¹ была составлена карта административных барьеров.

Карта в наглядной форме представляет всю цепочку административных процедур при создании объекта недвижимости, а также отражает проблемы, возникающие в рамках таких процедур вследствие неполноты федерального законодательства либо его несоблюдения на практике. На основе анализа ИЭГ были разработаны предложения по совершенствованию нормативного правового регулирования административных процедур при реализации инвестиционно-строительных проектов в целях повышения скорости и эффективности реализации таких проектов. В частности, предложено заменить процедуру предварительного согласования места размещения объекта капитального строительства на градостроительную подготовку земельных участков муниципалитетами (в том числе с привлечением специализированных организаций) и предоставление подготовленных земельных участков на аукционах (с установлением закрытого перечня исключений); развивать институт негосударственной экспертизы проектной документации в качестве формы, альтернативной государственной экспертизе (по выбору заявителя); упростить требования к документам территориального планирования. Предложены также направления формализации процедуры подключения объектов капитального строительства к инженерно-техническим сетям.

Рекомендации Института были учтены в Плане мероприятий по совершенствованию государственного регулирования в сфере строительства и связанных со строительством земельно-имущественных отношений, одобренном заместителем председателя Правительства Российской Федерации Д. Козаком 18 февраля 2010 года. В соответствии с этим Планом в установленные сроки должны быть подготовлены законодательные и другие нормативные правовые документы, направленные на исключение необоснованных административных барьеров в строительстве, а также проведены соответствующие контрольные мероприятия по соблюдению установленных требований■

At the request of the Ministry for Economic Development and the Ministry for Regional Development of Russia, IUE conducted a thorough investigation and evaluation of administrative barriers in the way of implementation of investment-construction projects in Russia. Based on the results of expert evaluation of the situation in several major regional centers and the survey of construction organizations, a map of administrative barriers has been drawn up.

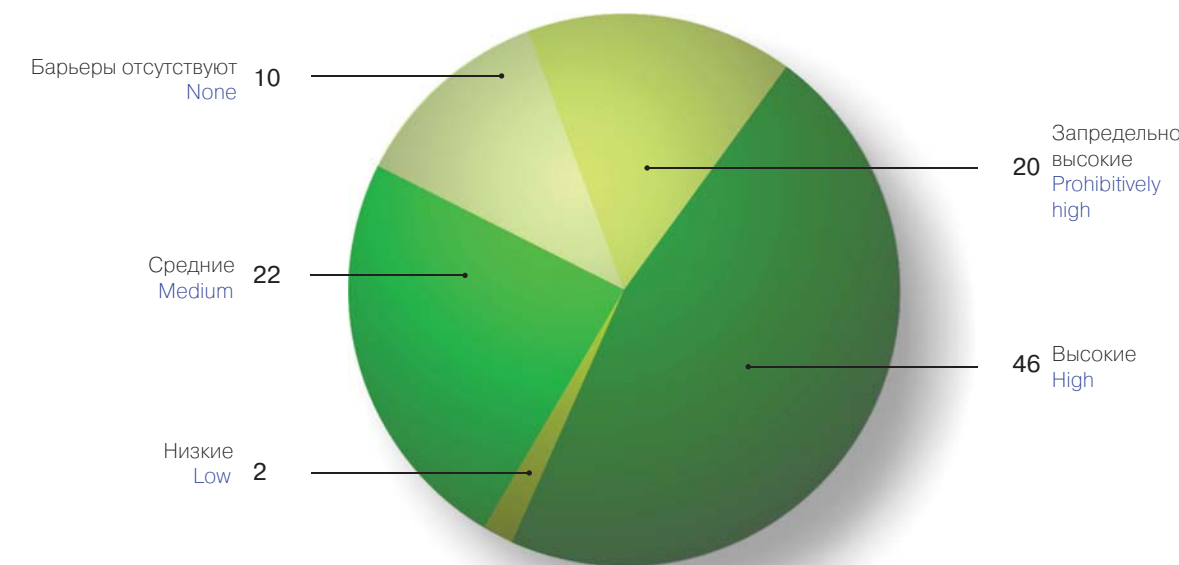
This map vividly shows the complete chain of administrative procedures to be followed in the process of creating a real estate unit. It also depicts the problems surfacing within the framework of such procedures due to deficiencies of respective federal laws or failure to observe the law in practice. Based on the analysis outputs, IUE has developed proposals on the enhancement of regulations governing administrative procedures relating to the implementation of investment-construction projects. IUE proposals pursue the goal of accelerating the implementation process and improving its efficiency. For example, our experts suggested that a) the procedure of obtaining a preliminary approval for the location of a capital construction site should be replaced by land use planning of land plots by municipalities (engaging special-purpose organizations, if necessary) and subsequent auctioning of land plots (with concurrent compiling of a sealed list of exceptions); b) the institute of non-governmental expert evaluation of project documentation should be developed as an alternative to governmental expert assessment (at the applicant's option); and c) requirements to land use planning documentation should be streamlined. In addition, IUE proposed the ways of formalizing the procedure of connecting capital construction sites to infrastructure networks.

IUE recommendations were incorporated in the Plan of Actions for Enhancing the Government Regulation of the Construction Sector and Land Property Relations Associated with Construction. The Plan was approved by D. Kozak, Deputy Chairman of the Government of the Russian Federation, on February 18, 2010. According to this Plan and within a fixed timeline, legislative and other regulatory documents must be designed to rule out unreasonable administrative barriers in the construction sector, and relevant actions should be taken to control the compliance with the established requirements■

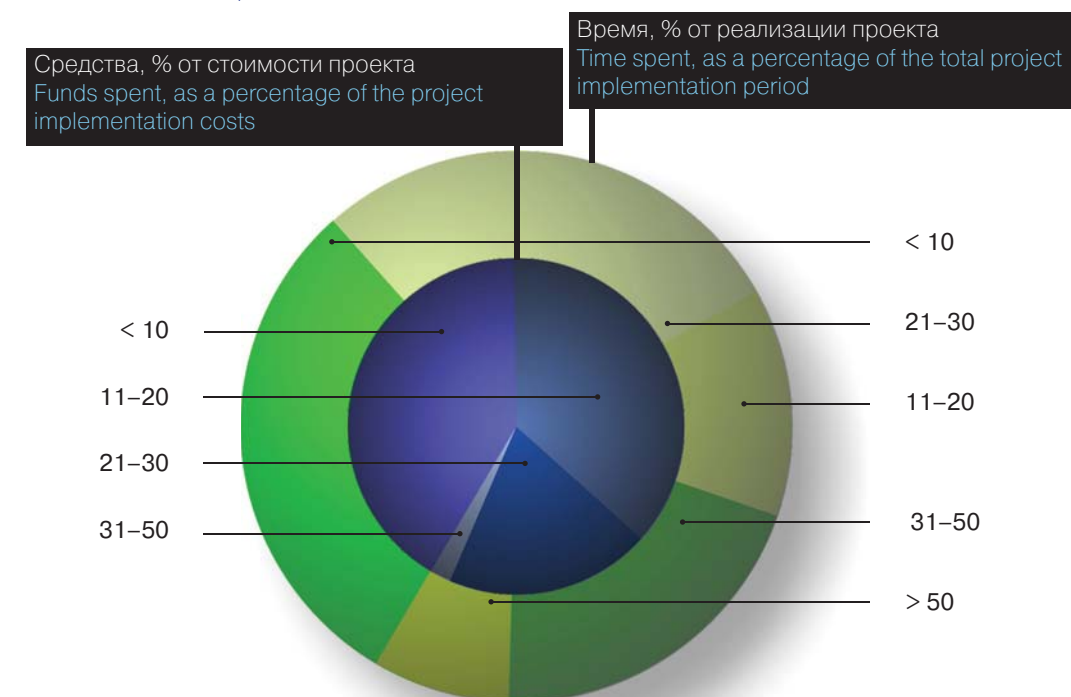
¹ Опрос был организован Национальным объединением саморегулируемых организаций, осуществляющих деятельность в сфере строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства, совместно с фондом «Институт экономики города». В опросе приняла участие 51 компания строительного комплекса из разных регионов России. Выборка не являлась репрезентативной, поэтому результаты опроса отражают мнение только его участников.

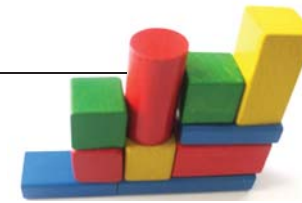
¹ The survey was organized by the National Association of Self-Regulating Organizations, which operate in the area of construction, renovations and rehabilitation of capital construction projects, in cooperation with the Fund "The Institute for Urban Economics". 51 construction companies from various Russian regions were polled. The sampling was not representative, and therefore the survey results reflect only the opinion of respondents.

Оценка административных барьеров строительными компаниями, %
Assessment of Administrative Barriers by Construction Companies



Оценка затрат на преодоление административных барьеров строительными компаниями
Evaluation of Expenditures on Overcoming Administrative Barriers by Construction Companies





Разработка рекомендаций в отношении социально исключенных слоев общества, в том числе бездомных

При поддержке USAID

Developing Recommendations With Regard to Socially Excluded Strata, Including the Homeless

Supported by the USAID

Завершено аналитическое исследование барьеров, которые исключают людей, оказавшихся в ситуации бездомности, из общества, в том числе из системы государственных и муниципальных услуг, доступных гражданам России.

Согласно бытующим в нашей стране устойчивым стереотипам бездомные сами виноваты в том, что оказались в таком положении, они выбрали эту жизнь сознательно, довольны ею и не предпринимают никаких попыток ее изменить. Однако это не так. Некоммерческие организации и представители волонтерских движений лучше других знакомы с реальной ситуацией и пытаются донести до общества, что бездомным практически недоступна медицинская и социальная помощь, что они не могут легально трудоустроиться, восстановить документы, арендовать жилье и т.д. и т.п. Даже если человек хочет вернуться к нормальной жизни, как он может это сделать в существующих условиях?

В исследовании «Бездомность: есть ли выход?» всесторонне проанализированы обстоятельства жизни бездомных людей, показано, чем обычно заканчиваются их попытки обратиться в государственные службы, за судебной защитой, а также каково отношение к бездомным в обществе. Получилась целостная – и безрадостная картина, свидетельствующая о том, что бездомные люди тотально ограничены в реализации своих конституционных прав.

Характерна, например, ситуация с восстановлением паспорта гражданина России. Еще в 1997 году законодательно было установлено, что выдача и замена паспортов может быть произведена по месту обращения. Однако на практике данная норма выполняется далеко не всегда. Кроме того, если даже паспортный стол примет документы, а бездомный предварительно сможет их собрать, а также оплатить пошлины и штрафы, то процесс восстановления паспорта для человека, не имеющего регистрации по месту жительства, занимает от трех месяцев до нескольких лет. И все это время человек не может легально устроиться на работу, не может оформить инвалидность, пенсию, приобрести жилье, снять номер в гостинице, обратиться в суд за защитой своих прав и решить множество других вопросов.

Бездомность – кумулятивный социальный процесс, характеризующийся углублением депривации, когда каждая ступенька вниз, подобно воронке, сужает спектр доступных ин-

IUE has conducted an analytical study of barriers leading to exclusion of homeless people from the society and the system of state and municipal services available to other Russian citizens.

There are persistent stereotypes in Russia that homeless people are to blame themselves for the situation they have found themselves in; that they have conscientiously chosen such life pattern for themselves, are quite happy with it and make no attempts at all to change it. However, this is not true. Non-profits and representatives of volunteer movements know better than anyone else about the real situation and try to bring to the society’s notice the fact that the homeless have practically no access to health care and social assistance, are unable to legally find employment, restore the lost documents, rent dwellings, etc. Even if a person would like to return to normal life, he is unlikely to succeed in the given circumstances.

The research paper “Homelessness: Is There a Way Out?” contains a comprehensive analysis of conditions of life of homeless people, shows what kind of response they normally get from government or judicial agencies, as well as describes the attitude of our society to the homeless. As a result, we got a holistic, albeit a dismal picture that testifies to the fact that homeless people in Russia are totally deprived of chances to use their constitutional rights.

A typical example is the case when a person needs to restore his lost passport of a Russian citizen. As early as in 1997, it was established in the law that the issue and replacement of passports could be done at the place of application. However, in real life this legal norm is not necessarily observed. Moreover, even if a Passport Office accepts documents, which a homeless person managed to collect (if at all!) and for which he paid all special taxes and penalty fees, the process of obtaining a new passport might take a person who is not registered at the place of his residence from three months to several years. During this period of time he will be unable to find any legitimate employment, finalize his disability papers or pension documentation, purchase housing, rent a room in a hotel, go to court looking for protection of his rights, or to address numerous other problems.

Homelessness is a cumulative social phenomenon accompanied by exacerbation of deprivation, when every step down the ladder turns into a real whirlpool that reduces the volume of resources available to a person and pulls the latter deeper down into an abyss. Such issues as registra-

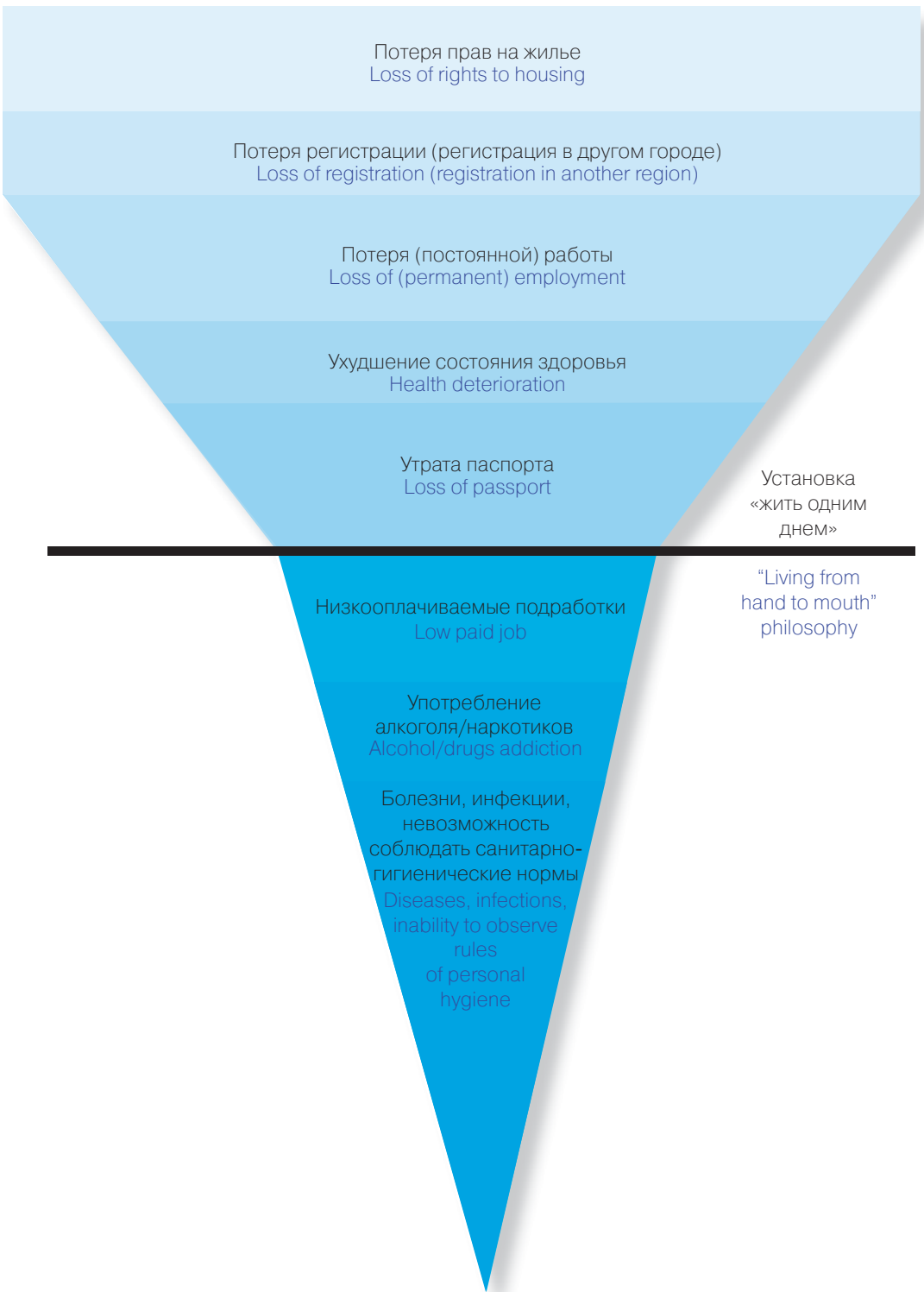
tion at the place of a person’s residence or location, a passport of a citizen of the Russian Federation and an opportunity to observe rules of personal hygiene acquire critical importance.

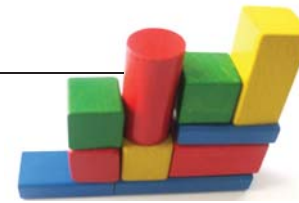
The analytical study enabled IUE experts to formulate recommendations for representatives of authorities at various levels, as well as for non-profits that specialize in problems facing the homeless. An integral part of this study is the description of the Russian and international practices of addressing these problems, which inspire us with confidence in the possibility of changing the situation for the better

tion at the place of a person’s residence or location, a passport of a citizen of the Russian Federation and an opportunity to observe rules of personal hygiene acquire critical importance.

The analytical study enabled IUE experts to formulate recommendations for representatives of authorities at various levels, as well as for non-profits that specialize in problems facing the homeless. An integral part of this study is the description of the Russian and international practices of addressing these problems, which inspire us with confidence in the possibility of changing the situation for the better

Воронка бездомности
Homelessness Whirlpool





Комплексное внедрение инструментов бюджетирования, ориентированного на результат, на муниципальном уровне

При поддержке USAID

В 2009 году особое внимание уделялось комплексному системному подходу к внедрению инструментов бюджетирования, ориентированного на результат (БОР).

Сегодня к основным инструментам БОР, применяемым в практике муниципального управления, принято относить:

- инструменты целеполагания и планирования, обеспечивающие единство муниципальной политики в различных отраслях и по муниципалитету в целом, – долгосрочные и ведомственные целевые программы, доклады о результатах и основных направлениях деятельности главных распорядителей бюджетных средств;
- инструменты реализации установленных целей и задач (бюджетирования по услугам) – реестр муниципальных услуг, стандарты (показатели) качества муниципальных услуг, оценка потребности в муниципальных услугах, оценка стоимости муниципальных услуг, муниципальное задание на оказание услуг.

Эти инструменты стали внедряться в регионах и муниципальных образованиях России начиная с 2006 года. Однако зачастую достаточно формально. Исходя из требований федерального законодательства принимались соответствующие нормативные правовые акты, но на бюджетный процесс они фактически не влияли. При таком подходе инструменты БОР предоставляли дополнительную информацию для принятия решений, тогда как их системное внедрение предполагает, что в бюджетном планировании они должны использоваться в рамках единой системы целеполагания, мониторинга и контроля.

Комплексное внедрение инструментов БОР позволяет ощутимо повысить эффективность предоставления муниципальных услуг. В частности, более эффективно использовать возможности автономных учреждений, а также активно привлекать частных поставщиков услуг.

Особую роль среди инструментов БОР играют стандарты муниципальных услуг. Несмотря на то, что их утверждение законодательно не предусмотрено, эти стандарты должны служить основой финансово-экономического планирования и учитываться при планировании оптимального объема и структуры активов муниципального образования.

Comprehensive Implementation of Performance Budgeting Tools at the Municipal Level

Supported by the USAID

In 2009, special attention was paid to a comprehensive system-based approach to implementing performance budgeting tools (PBT).

Today key PBT applied in the process of municipal governance are as follows:

- targeting and planning tools that provide for the uniformity of municipal policies in various sectors of economy and in the municipality as a whole - long-term and departmental targeted programs, reports on results and main activities of major administrators of budget funds;
- tools for achieving the set goals and objectives (service-based budgeting) – register of municipal services, quality standards (indicators) of municipal services, assessment of demand for municipal services, cost evaluation of municipal services, municipal brief for service delivery.

Starting in 2006, the foregoing tools were first implemented by Russian regions and municipalities, although quite frequently it was done in a perfunctory manner. Proceeding from the requirements set by the federal legislation, respective regulatory acts have been adopted, but they have never actually influenced the budget planning process. Given such an approach, PBT provided additional information required for making decisions, whereas their system-based implementation envisages that such tools should be applied in the process of budgetary planning within the framework of a unified system of targeting, monitoring and supervising.

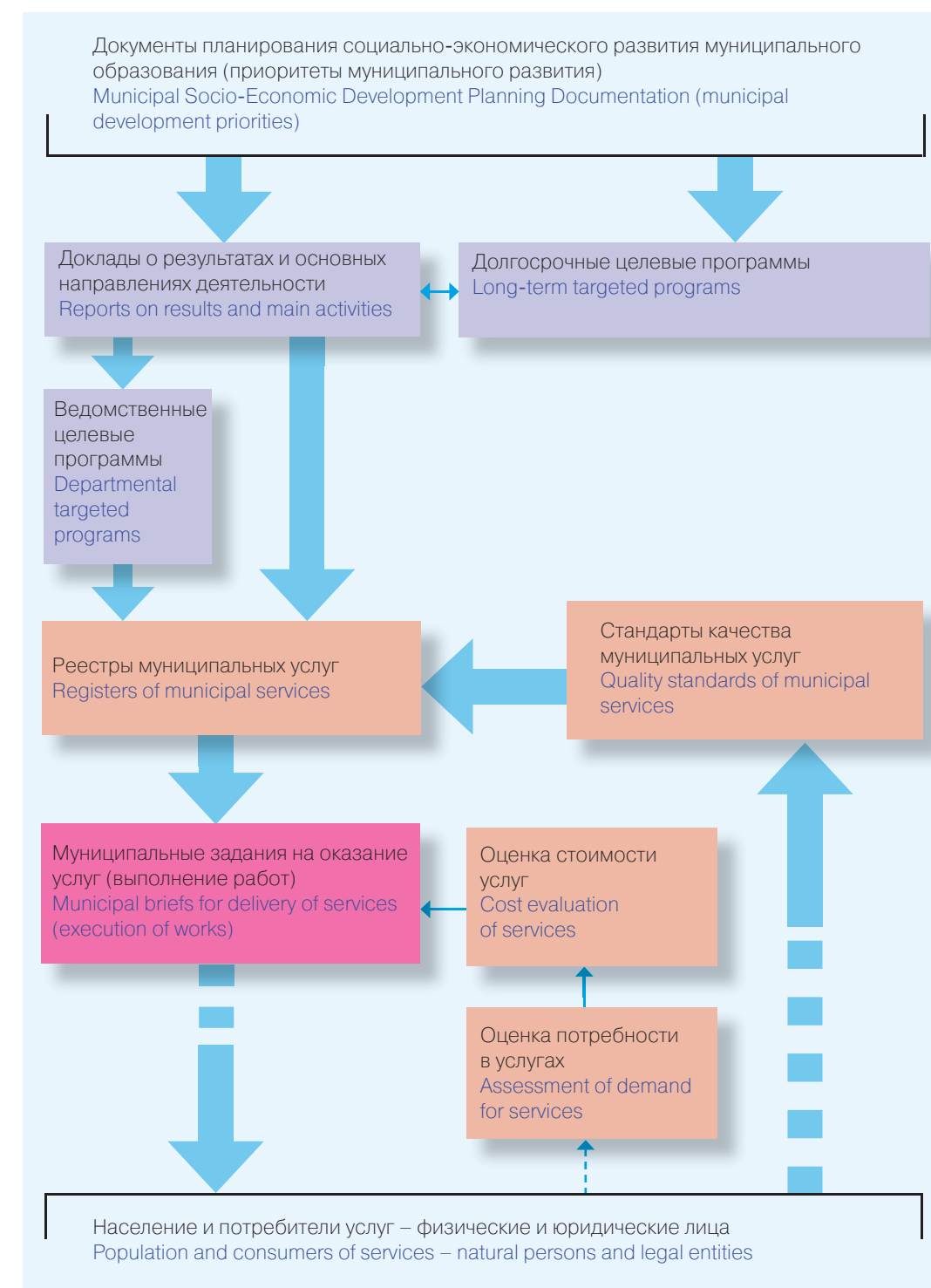
Comprehensive implementation of PBT contributes to a notable enhancement of municipal service efficiency, for example, to making better use of the potential of autonomous institutions and attracting private suppliers of services.

Standards of municipal services have a special role to play in the system of PBT. Although the current legislation does not envisage that these standards should be approved, they must serve as a basis for financial-economic planning and be taken into account when planning an optimal volume and structure of municipal assets.

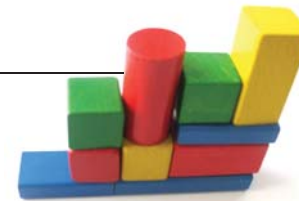
В 2008–2009 годах в рамках программы реформирования муниципальных финансов система БОР внедрялась в городе Ельце и Грязинском муниципальном районе (Липецкая область). Эксперты ИЭГ разработали совместно со специалистами администраций реестры муниципальных услуг и оценили потребности в последних, сформировали стандарты качества, подготовили доклады о результатах и основных направлениях деятельности■

In 2008–2009, the performance budgeting system was implemented within the program of municipal finance reform in the city of Yelets and Gryazinsky municipal district (Lipetsk Oblast). IUE experts, in collaboration with experts from local administrations, designed registers of municipal services and evaluated the demand for the latter, designed quality standards and prepared reports on results and main activities■

Реестр расходных обязательств Register of expenditure liabilities



- Инструменты целеполагания / Targeting tools
- Обязательные инструменты реализации целей и задач / Obligatory tools for achieving the set goals and objectives
- Рекомендательные инструменты реализации целей и задач / Recommended tools for achieving the set goals and objectives



Участие частного сектора в водоснабжении и водоотведении стран Восточной Европы, Кавказа и Центральной Азии: аналитический обзор

По заказу Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)

Private Sector Participation in Water Supply and Sanitation in the Eastern Europe, Caucasus and Central Asia (EECCA) Region: Analytical Paper

Ordered by the OECD

В последнее время важная роль в повышении уровня услуг водоснабжения отводится развитию государственно-частных партнерств (ГЧП). Однако во многих странах механизмы ГЧП не оправдали возлагавшихся на них надежд. Эксперты ИЭГ выясняли почему. Почему ситуация складывается именно таким образом и «кто виноват» – частный сектор или несовершенство существующих систем регулирования?

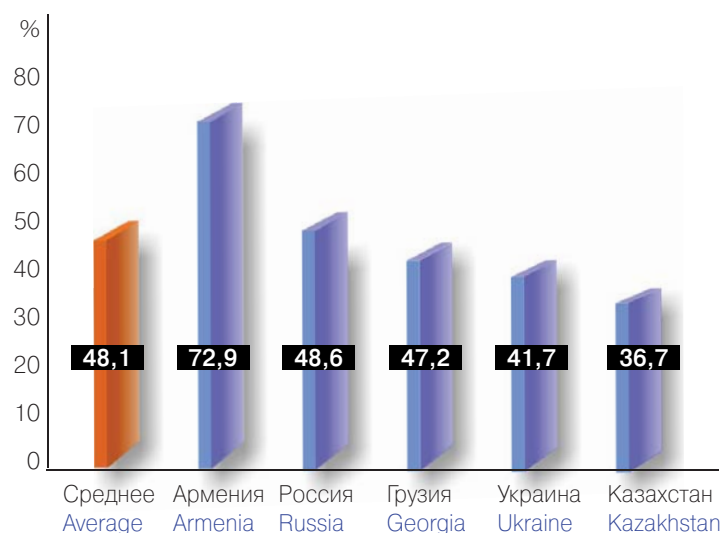
В аналитическом обзоре обобщены практики, риски и возможности, связанные с участием частного сектора в водопроводно-канализационном хозяйстве в 12 бывших советских республиках (за исключением прибалтийских). Наши специалисты рассмотрели 29 контрактов частных операторов с собственниками объектов и сетей водоснабжения, проанализировали проекты ГЧП и институциональную среду на предмет их соответствия рекомендованному ОЭСР «Принципам участия частного сектора в инфраструктуре».

Степень соответствия институциональной среды и нормативной базы рекомендованным ОЭСР «Принципам участия частного сектора в инфраструктуре»

Degree of Conformity of Institutional Environment and Regulatory Framework with the “Principles of Private Sector Engagement in Infrastructure Development” Recommended by the OECD

В последние годы общественно-частные партнерства (ППП) были assigned a major role in improving water supply and sanitation (WSS) services. Однако, во многих странах ППП механизмы failed to fulfill the hopes that had been pinned on them. ИУЭ эксперты managed to find the reasons behind this. So, why the situation is like that and “who is to blame”: the private sector or the deficiencies of the existing regulatory systems?

The analytical review summarizes the practices, risks and opportunities associated with the private companies’ participation in the WSS sector in 12 former Soviet republics (excluding the Baltic states). Our experts studied 29 contracts signed by private operators and owners of WSS facilities and networks; analyzed PPP projects and institutional environment with a view to checking the projects’ conformity with the “Principles of Private Sector Engagement in Infrastructure Development” recommended by the OECD.



Оказалось, что ни в одной стране не созданы пока институциональная среда и нормативная база, в полной мере отвечающие рекомендациям ОЭСР. Лучше других дела обстоят в Армении и России, где развитие ГЧП получило поддержку на государственном уровне и были приняты законодательные меры по повышению привлекательности сектора водоснабжения и водоотведения, в том числе по совершенствованию процедур тарифного регулирования. В Армении, кроме того, частный бизнес привлекался на прозрачных условиях путем проведения открытых международных конкурсов.

К основным проблемам, препятствующим созданию оптимальных условий для ГЧП в сфере водопроводно-канализационного хозяйства, эксперты отнесли:

- завышенные ожидания в отношении частных операторов;
- высокие политические риски для них;
- приватизацию объектов и сетей ВКХ вместо привлечения частных операторов к управлению ими;
- непредсказуемую тарифную политику и связанные с этим финансовые риски операторов;
- отсутствие достоверной информации о состоянии основных фондов объектов ВКХ;
- низкое качество договорных отношений.

As it turned out, not a single of the foregoing countries has so far created an institutional environment or regulatory framework that fully conforms to the recommendations set by the OECD. In this respect, the best positioned countries are Armenia and Russia, where PPP have been granted state support and legislative actions have been taken to enhance the business-attractiveness of WSS sector. Such actions included the streamlining of tariff regulation procedures. It is also noteworthy that in Armenia private business was engaged on transparent terms via holding open international tenders.

The main problems impeding the creation of optimal conditions for PPP in the WSS sector, as identified by IUE experts, are as follows:

- Inflated expectations with regard to private operators;
- High political risks facing private operators;
- Privatizing WSS facilities and networks instead of attracting private operators to manage them;
- Unpredictable tariff policy and associated financial risks facing operators;
- Absence of reliable information about the condition of fixed assets in WSS facilities;
- Poor quality of contractual relationships.

Обзор включает рекомендации по совершенствованию государственно-частного партнерства в секторе водоснабжения и водоотведения рассматриваемых стран по трем направлениям:

- развитие законодательства и создание объективных экономических условий для ГЧП;
- повышение качества договорных отношений в формате ГЧП и включение в них более детальных обязательств сторон;
- совершенствование процедур тарифного регулирования, стимулирующих предприятие к рыночному поведению, в том числе установление долгосрочных тарифов и переход от регулирования тарифов стороной, не участвующей в договоре, к договорным тарифам.

Аналитический обзор, подготовленный специалистами ИЭГ, был использован в качестве основного рабочего документа на Международном совещании руководителей водного сектора стран региона по вопросам участия частного сектора в водоснабжении и водоотведении, которое состоялось в конце января 2010 года в Москве, и высоко оценен ОЭСР и приглашенными экспертами■

The review contains recommendations for modernizing PPP in the WSS sector in the above-mentioned countries, which recommendations can be divided into three groups:

- Development of legislation and creation of objective economic conditions for PPP functioning;
- Improvement of the quality of contractual relationships within PPP format and more detailed definition of the parties’ obligations;
- Streamlining tariff regulation procedures encouraging enterprises to play according to market rules, which includes establishment of long-term tariffs and transition from tariff regulation by an entity, which is not a party to the contract, to contract-based tariffs.

The analytical paper prepared by IUE experts was used as a basic working document at the international meeting of senior executives from the WSS sector of the aforesaid region on issues related to private sector engagement in WSS. The meeting was held in Moscow in late January 2010, and both the OECD representatives and invited experts expressed their high opinion of the paper■



Развитие некоммерческого жилищного сектора

При поддержке USAID

Решение жилищных проблем российских граждан предполагает использование различных моделей организации строительства доступного жилья. Одна из таких моделей многим хорошо знакома – это жилищно-строительные кооперативы, которые хорошо себя зарекомендовали в прошлом и сегодня вызывают новую волну постоянно растущего интереса.

Чтобы заинтересовать регионы в этом механизме, эксперты ИЭГ подготовили ряд предложений с учетом как предыдущего опыта ЖСК, так и результатов рабочих встреч с участием представителей Минрегиона России, Федерального Фонда содействия развитию жилищного строительства, крупных компаний, реализующих проекты жилищного строительства для своих работников, жилищных кооперативов.

Совместно с ОАО «Ростовская региональная ипотечная корпорация» был разработан проект модели организации некоммерческого строительства жилья для определенных категорий граждан (молодые семьи, очередники и др.) в виде закрытого жилищно-строительного кооператива. Организационная схема модели предполагает активное участие местных органов власти. Подготовлены все необходимые документы: проект устава ЖСК, условия приема в закрытый жилищно-строительный кооператив, ограничения на выход из кооператива и возможность продажи жилья на рынке, порядок субсидирования пая и кредитования пайщиков.

Разработанные механизмы поддержки кооперативов и других жилищных некоммерческих объединений граждан были использованы при подготовке ко второму чтению в Государственной Думе законопроекта «О внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации по вопросу развития малоэтажной жилой застройки территорий»■

Non-Profit Housing Sector Development

Supported by the USAID

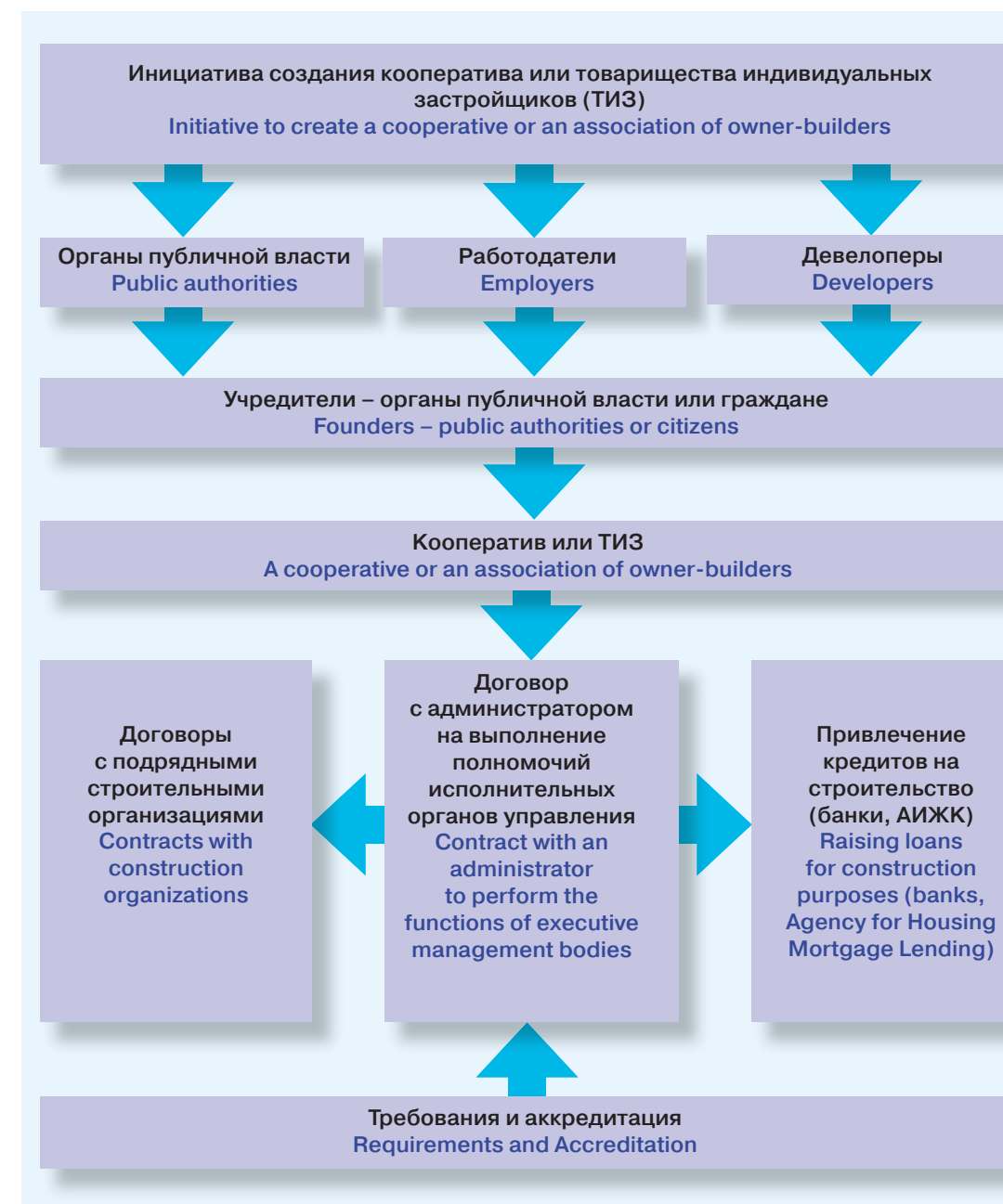
Various models for organizing affordable housing construction are to be applied in order to address the Russian citizens' housing problems. One such model – housing construction cooperatives - is very well known. They have already proved their worthiness and today are creating a new wave of growing interest.

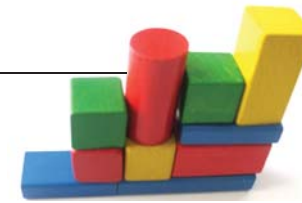
To incite the interest of Russian regions in this mechanism, IUE experts developed a number of proposals that take into account both the past experience of housing construction cooperatives and the results of working meetings attended by representatives of the Ministry for Regional Development, the Russian Housing Development Foundation, large companies that implement housing construction projects for their employees, and representatives of housing cooperatives.

IUE worked in close cooperation with the publicly traded company ОАО “Rostov Regional Mortgage Corporation” to design a draft model for organizing non-profit housing construction for certain categories of citizens (young families, households on the waiting lists for housing, etc.) in the form of a closed-type housing construction cooperative. The organizational scheme of this model envisages active participation of local government bodies. All necessary documents have been prepared, such as a draft charter of a housing construction cooperative, terms of admission to a closed-type housing construction cooperative, restrictions on disaffiliation with a cooperative and possibility of selling housing in the market, procedure of subsidizing the share in the cooperative and lending to shareholders.

The designed mechanisms of supporting cooperatives and other non-profit housing associations were used when preparing the draft law “On Amending Individual Legal Acts of the Russian Federation Related to the Development of Low-Rise Residential Areas” for the second reading in the State Duma■

Институциональная модель создания и деятельности жилищных некоммерческих объединений граждан
Institutional Model of Establishing and Operating Non-Profit Housing Associations of Citizens





Межмуниципальное сотрудничество

При поддержке USAID

Среди главных тенденций развития местного самоуправления в России в рамках последней реформы МСУ – укрупнение муниципальных образований под видом оптимизации территорий с целью сокращения управленческих расходов, а также массовая передача полномочий от поселений муниципальным районам. В течение 2007–2008 годов в городские округа было преобразовано 70 муниципальных районов, в 60 субъектах Федерации полномочия массово передавались с поселенческого уровня муниципальному району. Анализ показывает, что, как правило, это приводит к ущемлению интересов граждан в части доступности для них государственных и муниципальных услуг.

В то же время альтернативой укрупнению муниципалитетов могла бы стать развитая межмуниципальная кооперация, особенно на уровне поселений, которая позволяет эффективно, без риска отдаления власти от населения, решать в том числе те управленческие задачи, которые сегодня планируется решить в форме укрупнения муниципалитетов.

В 2009 году специалисты ИЭГ исследовали формы межмуниципального сотрудничества за рубежом и в российской практике в рамках проекта «Межмуниципальное сотрудничество». Анализ показал, что в России только в 18 субъектах Федерации зарождаются отдельные формы межмуниципальной хозяйственной кооперации, тогда как за рубежом это общепринятая практика повышения эффективности местного хозяйства.

Среди главных факторов, препятствующих развитию прогрессивных форм межмуниципального сотрудничества в России, неопределенность и противоречивость правового поля, регулирующего данную сферу, особенно в части определения организационно-правовых форм межмуниципальных хозяйствующих субъектов, а также отсутствие адаптированных к российскому законодательству технологий создания подобных хозяйствующих субъектов■

Inter-Municipal Cooperation

Supported by the USAID

One of the main trends of local governance development in Russia within the framework of the recent local governance reform is the enlargement of municipalities under the pretext of optimization of territorial areas aiming the reduction of administrative expenses. Another major trend is a large-scale transfer of settlement mandates to municipal districts. During 2007–2008, seventy municipal districts were transformed into urban districts, and in 60 constituent entities of the Russian Federation settlement mandates were en mass transferred to municipal districts. The expert analysis revealed that, as a rule, this leads to the infringement of citizens' rights with regard to accessibility of state and municipal services.

Meanwhile, a possible alternative to the enlargement of municipalities is well-developed inter-municipal cooperation, especially at the level of settlements. It could help to efficiently address administrative problems considered to be solvable today only through the enlargement of municipalities without running the risk of distancing authorities from the populace.

In 2009, IUE experts investigated the forms of inter-municipal cooperation in foreign countries and in Russia within the framework of the project “Inter-Municipal Cooperation”. The expert analysis revealed the fact that only in 18 constituent entities of the Russian Federation we could find some nascent forms of inter-municipal economic cooperation, whereas in foreign countries this is a common practice for enhancing the efficiency of local economies.

Among the main factors that impede the development of progressive forms of inter-municipal cooperation in Russia are the following: uncertainty and inconsistency of the legal environment regulating this particular area, especially with regard to defining the forms of incorporation of inter-municipal business entities; total lack of technologies for establishing such business entities adjusted to the Russian legislation■

Подготовка проекта местных нормативов градостроительного проектирования в городском округе «Город Хабаровск»

По заказу администрации
Хабаровска

Drafting Local Standard Requirements to Town Planning Design in the Urban District “The City of Khabarovsk”

Ordered by the Administration
of Khabarovsk

Утверждение органами местного самоуправления поселений и городских округов местных нормативов градостроительного проектирования (МНГП), содержащих минимальные расчетные показатели обеспечения благоприятных условий жизнедеятельности человека, предусмотрено Градостроительным кодексом Российской Федерации. Для этого должна быть выработана особая методология и управленческая технология. Российские города сегодня находятся на начальном этапе освоения этой новой управленческой технологии.

Для городского округа – города Хабаровска специалисты ИЭГ предложили методологию подготовки местных нормативов градостроительного проектирования и разработали параметрическую модель города. Одним из элементов такой модели является выделение стандартных территорий нормирования (СТН) благоприятных условий жизнедеятельности населения. Для каждого типа СТН устанавливаются стандартные параметры, например:

- соотношение элементов территории (доля площади озелененных территорий общего пользования, доля площади улично-дорожной сети, доля площади земельных участков общеобразовательных школ и детских садов, доля площади кварталов, предназначенных под застройку);
- соотношение площадей застройки жилого и нежилого назначения, плотность застройки (в квадратных метрах на один гектар территории);
- плотность населения (количество жителей на один гектар территории);
- количество мест на тысячу жителей в общеобразовательных школах и детских садах;
- количество различных видов мест парковки легковых автомобилей.

Для Хабаровска выделено семь видов СТН, для каждой территории рассчитаны местные нормативы градостроительного проектирования, определен порядок утверждения установленных показателей и порядок мониторинга процесса их достижения.

В результате впервые обеспечена взаимосвязь различных правовых институтов, используемых в системе управления развитием территорий (территориальное планирование, градостроительное зонирование, реализация планов). Это позволит городу успешно решать задачи управления развитием территории■

The Town Planning Code of the Russian Federation envisages that local governance bodies of settlements and urban districts shall approve local standard requirements to town planning design (LSR) containing minimum estimated indicators of favorable habitability conditions. Toward this end a specific methodology and management technology should be developed. Today Russian cities are going through the initial phase of mastering this new management technology.

IUE experts proposed to the urban district – the city of Khabarovsk a methodology for developing LSR and designed a parametric city model. One of key elements of this model is identification of standard areas with regulated favorable habitability conditions (SA). Standard parameters are set for each type of SA, such as:

- Balance of territorial components (percentage of: landscaped common areas, street and road networks, area of land plots of general education schools and kindergartens, city areas earmarked for development);
- Balance of residential and non-residential areas, density of development (in square meters per one hectare of territory);
- Density of population (number of residents per one hectare);
- Number of places in general education schools and kindergartens per one thousand residents;
- Number of various types of parking lots for automobiles.

Seven types of SA were identified for the city of Khabarovsk; LSR were computed for each SA; procedure of approving the preset indicators and monitoring the process of attaining them was defined.

As a result, the interaction of various legal institutes (land use planning, land use zoning and implementing plans) used within the system of territorial development management has been ensured for the first time. This will enable the city to successfully address the task of territorial development management■



Концепция проекта генерального плана Перми

Работа выполнена во взаимодействии с муниципальным автономным учреждением «Бюро городских проектов», другими организациями

Concept of a Draft General Plan of the City of Perm

Designed in collaboration with the municipal autonomous institution “Bureau of City Projects” and other organizations

Концепция явилась одним из результатов работ по подготовке стратегии социально-экономического развития Перми, иных материалов стратегического и программного характера. Перед разработчиками Концепции стояла задача сосредоточить имеющиеся ресурсы развития города на улучшении качества пространственной среды и обустроенности городской территории, создании благоприятных условий для проживания людей.

В процессе подготовки Концепции важно было определить и согласовать главные положения, опираясь на которые можно было бы на следующих этапах, включая этап подготовки первой редакции генерального плана Перми, принимать оптимальные решения в области долгосрочного планирования развития территории и пространства города.

К особенностям Концепции следует отнести:

- опору на информационную базу с детальными и дифференцированными данными обо всех объектах и всех земельных участках в городе;
- диагностику пространственной структуры города по комплексу позиций (плотность и распределение застройки различных видов, плотность населения, уровни обслуживания населения, доступность объектов обслуживания и т.д.);
- выявление девяти типов пространственных сред – стандартных территорий нормирования, в отношении которых подготовлены расчетные показатели для их последующего развития в местные нормативы градостроительного проектирования;
- предложение проектов схем организации городского пространства, включая проект схемы функционального зонирования в виде стандартных территорий нормирования с описанием параметров их развития;
- определение этапов реализации предложений по территориальному планированию.

В сентябре 2009 года Концепция была согласована с Комиссией по подготовке проекта генерального плана, возглавляемой главой города Перми■

The Concept is one of IUE accomplishments in drawing up a strategy of socio-economic development of the city of Perm and producing other deliverables relating to the strategy and local policies. The Concept designers faced the task of concentrating all available city development resources to enhance the quality of the spatial environment, improve the city territory and create favorable habitability conditions.

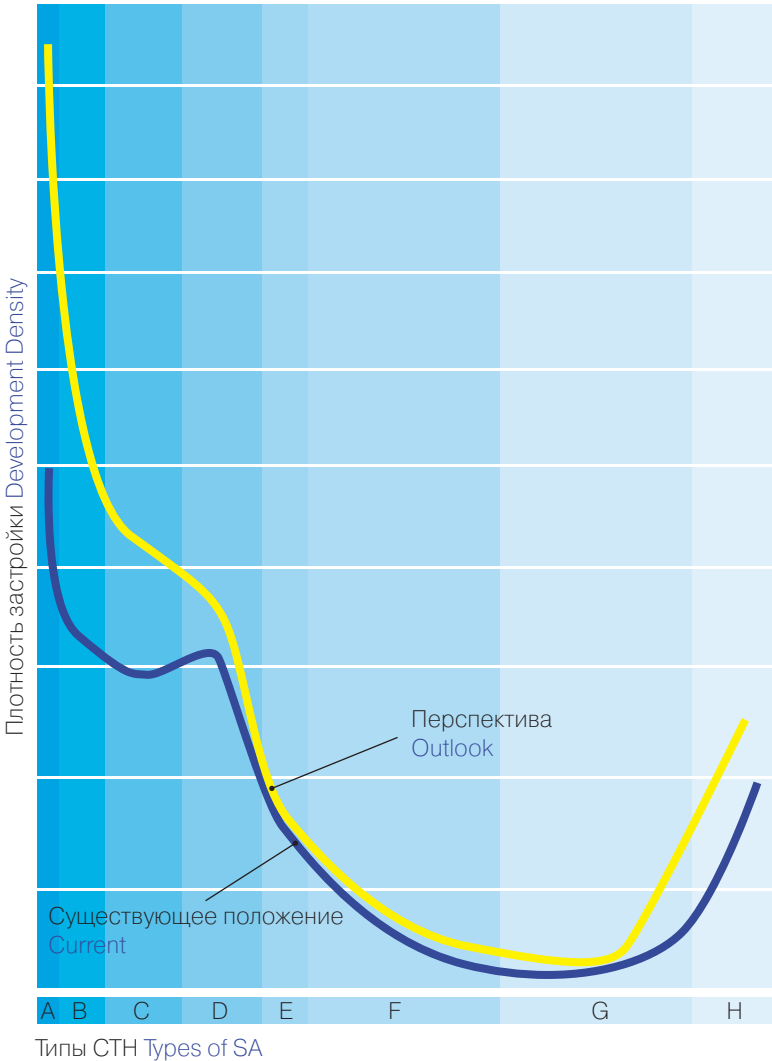
In the process of designing the Concept, it was necessary to identify and agree upon key provisions that could enable the local authorities, during subsequent stages, including the stage of drafting the first edition of the General Plan of the City of Perm, to make optimal decisions in the area of long-term planning of territorial and spatial environment development.

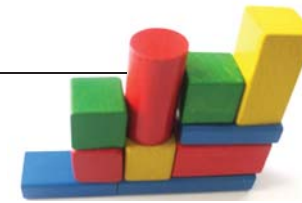
The Concept has the following specificities:

- Reliance on the data base containing detailed and differentiated data about all land plots and realty units in the city;
- Diagnostics of the city spatial structure within a wide range of parameters (density and distribution of various types of real estate development, density of the local population, level of services delivery to the population, accessibility of service providing facilities, etc.);
- Identification of nine types of spatial environments – standard areas with regulated favorable habitability conditions (SA), with regard to which estimated indicators have been developed to be subsequently transformed into local standard requirements to town planning design;
- Drafting schemes for organizing the urban environment, including a draft scheme for functional zoning in the form of SA with description of their development parameters;
- Identification of stages of implementation of proposals for land use planning.

In September 2009, the Concept was agreed upon with the Commission for Developing a Draft General Plan, headed by the Mayor of the city of Perm■

Пермь: Концепция изменения плотности застройки всех видов по типам стандартных территорий нормирования (СТН)
Perm: Concept of Changing Development Density, by Types of Standard Areas (SA)





Исследование рынка жилья и доступности жилья для населения в России и разработка подходов к повышению доступности жилья

Работа выполнена экспертами
ИЭГ по заказу ГУ–ВШЭ

Research of the Housing Market and Affordability of Housing to Russian Households. Development of Housing Affordability Enhancement Policies

Implemented by IUE experts, as
ordered by the State University
- Higher School of Economics

Жилищная политика является одним из приоритетов государства. Основная задача состоит в повышении доступности жилья и улучшении жилищных условий, ведь в новом, более качественном и просторном жилье нуждаются около 60% россиян. Решить эту задачу невозможно без стимулирования жилищного строительства. Целевым ориентиром для федеральных органов власти является обеспечение ежегодных объемов строительства жилья в 1 м² на человека. Этот ориентир на практике активно используется и при разработке региональной жилищной политики, несмотря на то, что ситуация в различных регионах крайне неоднородна.

Проведенное экспертами ИЭГ исследование состояния региональных рынков жилья и жилищного строительства в России выявило высокую степень дифференциации субъектов Российской Федерации как по доступности приобретения жилья, так и по показателям потребности в жилье и предложения жилья на рынке. Так, в большинстве регионов Дальнего Востока и Северного Кавказа отмечен низкий уровень предложения жилья при высокой потребности в нем и высокой доступности его приобретения. Это может быть связано либо с тем, что платежеспособные домохозяйства не желают приобретать жилье (в большинстве регионов данной группы – миграционный отток населения), либо с высокими административными барьерами в строительном секторе и низкой активностью рынка (в ряде регионов – рекордно маленькие объемы сделок с жильем).

К наиболее благополучным регионам, где высокий уровень предложения жилья сочетается с его высокой или средней доступностью и средним уровнем потребности в нем (то есть имеется перспектива дальнейшего роста), относятся нефтедобывающие регионы, отличающиеся высокой степенью рыночной активности (республики Татарстан и Башкортостан, Тюменская область, Ненецкий АО), а также динамично развивающиеся Белгородская и Калининградская области, которые, кроме того, характеризуются высочайшими темпами миграционного прироста.

Результаты исследования позволяют более обоснованно, с учетом особенностей выделенных 22 групп регионов, подойти к формированию жилищной политики, направленной на повышение доступности жилья■

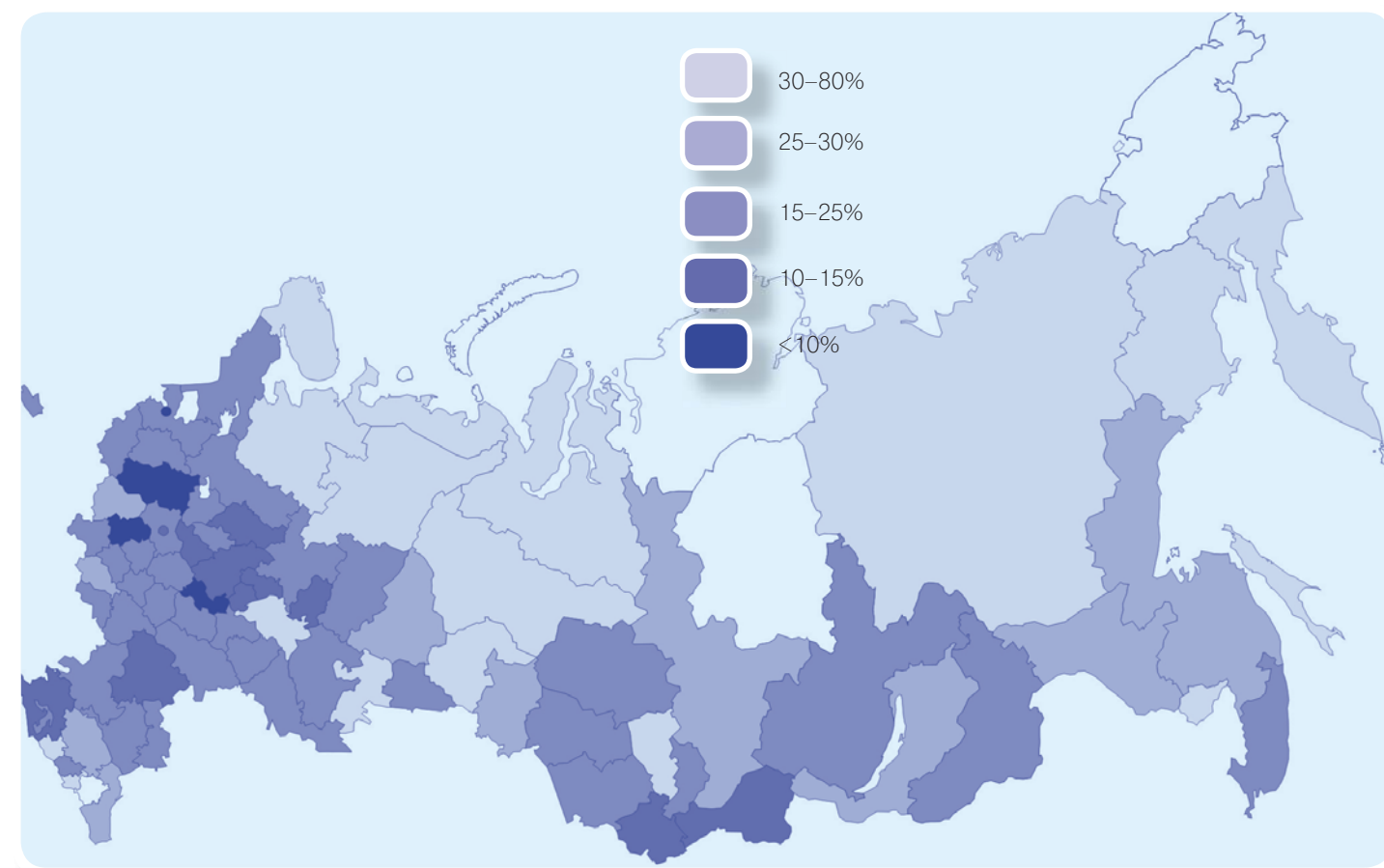
Housing policy is one of priority issues for the Russian government. The main objective here is to enhance the affordability of housing and improve housing conditions, since almost 60% of Russian households experience a need in new, better quality and more spacious housing. This objective cannot be met without encouraging housing construction. A benchmark target set by the federal authorities is to ensure that annual volumes of housing construction reach the level of 1m² per capita. In practice, this benchmark target is actively applied in the process of developing regional housing policies, although the housing situation varies significantly from region to region.

The IUE experts' research of regional housing markets and housing construction throughout Russia revealed a high level of differentiation of constituent entities of the Russian Federation, both in terms of housing acquisition affordability, and in terms of housing demand and supply in the market. Thus, in most Far East and North Caucasus regions the housing supply level is low, whereas both the housing demand and affordability of housing acquisition are high. This can be explained either by the fact that households capable of paying do not want to acquire housing (most regions from this group registered a migration outflow), or by high administrative hurdles in the construction sector and low market activity (some regions registered record small volumes of housing transactions).

The best-positioned regions where the high level of housing supply is balanced by its high or moderate affordability and a moderate demand for housing (i.e. there is a prospect of further growth) are the oil extracting regions characterized by a high level of market activity (Republics of Tatarstan and Bashkortostan and Tyumen Oblast), as well as rapidly developing Belgorod and Kaliningrad Oblasts, which have, in addition to the aforesaid, super high migration growth rates.

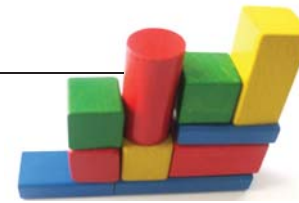
The research outputs make it possible to develop a more reasonable housing policy targeting the housing affordability enhancement with due account for regional specificities■

Доступность приобретения жилья*
Affordability of Housing Acquisition*



* Доля семей, имеющих возможность приобрести жилье, соответствующее стандартам обеспечения жилыми помещениями, с помощью собственных и заемных средств.

* Percentage of families capable of acquiring housing that meets the housing space standards, using household savings and bank loans.



Поддержка собственников жилья

По контракту с фондом
«Новая Евразия»,
при поддержке USAID

Реформа жилищного сектора России направлена на то, чтобы коренным образом изменить роли участников процесса управления многоквартирными домами. Административные методы воздействия органов местного самоуправления на управление, обслуживание и ремонт жилищного фонда должны уступить место мерам стимулирования частных инициатив через развитие местной нормативной базы и реализацию муниципальных программ. Жители многоквартирных домов из потребителей жилищных и коммунальных услуг должны превратиться в эффективных собственников, ответственных за управление многоквартирными домами и их содержание. Жилищные и коммунальные организации должны переориентировать свою деятельность с работы по муниципальному заказу на удовлетворение запросов клиентов – собственников жилья и конкуренцию на рынке.

Этот двухлетний проект, заверченный в 2009 году, был направлен на повышение эффективности управления многоквартирными домами и развитие товариществ собственников жилья в Российской Федерации путем внедрения эффективных моделей взаимодействия между собственниками жилья, профессиональными участниками рынка жилищных и коммунальных услуг, органами местного управления и другими заинтересованными сторонами.

В ходе проекта проведено 30 тематических семинаров и 12 круглых столов, разработан пакет из девяти методических пособий, шести информационных буклетов и 10 учебных курсов для собственников жилья, управляющих и других специалистов в жилищной сфере, а также специалистов местных администраций. В числе тем – модели взаимодействия участников жилищных отношений, практические вопросы управления жильем и условия успешного функционирования ТСЖ.

В Твери, Нижнем Новгороде и Перми в рамках демонстрационных проектов внедрены пять моделей взаимодействия участников жилищных отношений:

- построение демократических взаимоотношений в ТСЖ;
- формирование собственниками помещений / ТСЖ заказа на услуги управления, содержания и ремонта многоквартирного дома;

Support for Homeowners

Ordered by the New Eurasia
Foundation and supported by
the USAID

The housing sector reform in Russia is intended to radically change the role of parties involved in the process of apartment buildings' management. Administrative levers applied by local governments to influence the management, maintenance and repairs of the housing stock should be replaced by incentives encouraging private initiative via developing local regulatory framework and implementing municipal programs. Residents of apartment buildings should rather become efficient owners responsible for the management and maintenance of apartment buildings than remain ordinary consumers of housing and utility services. Housing and utility organizations must gear their activities to the needs of their clients – owners of housing with due account for the market competition, instead of working under municipal orders.

This two-year project (completed in 2009) was aimed at improving the efficiency of management of apartment buildings and development of homeowners associations in the Russian Federation via implementing efficient models of relations between homeowners, professional participants of the market of housing and utility services, local governments and other stakeholders.

Within the project framework, IUE conducted 30 relevant seminars and 12 round table discussions; developed a package of 9 methodological guides, 6 policy briefs and 10 training courses for homeowners, managers and other housing experts, as well as for local administration experts. The range of topics included models of relations between stakeholders in the housing sector, practical issues of housing management and conditions required for the successful functioning of homeowners associations (HOA).

Five models of relations between stakeholders in the housing sector were implemented in Tver, Nizhniy Novgorod and Perm within the framework of demonstration projects:

- Building democratic relationships inside HOA;
- Owners of premises/HOA making an order for services related to management, maintenance and repairs of an apartment building;

- построение эффективных отношений управляющей организации с клиентами (собственниками помещений / ТСЖ);
- формирование эффективных отношений ТСЖ / управляющих организаций с ресурсоснабжающими организациями;
- внедрение новых механизмов организации и финансирования капитального ремонта / ресурсосберегающей модернизации многоквартирного дома.

Для распространения подготовленных в ходе проекта рекомендаций проведены три всероссийские конференции, четыре семинара для СМИ, разработаны и переданы на телевидение пять учебных сюжетов, посвященных моделям взаимодействия участников жилищных отношений, и три видеоролика социальной рекламы.

О востребованности и полезности разработанных в рамках проекта методических материалов свидетельствует большое количество запросов от представителей ТСЖ и управляющих организаций из многих городов России, а успехи пилотных городов подтверждены и высоко оценены участниками III Всероссийского совещания по управлению многоквартирными домами товариществами собственников жилья■

- Building efficient relationships between the managing organization and clients (owners of premises/HOA);
- Establishing efficient relationships between HOA/managing organizations and organizations-suppliers of resources;
- Implementing new mechanisms of organizing and financing rehabilitation/resources-saving refurbishment of an apartment building.

To disseminate the recommendations drafted within the project framework, IUE held three all-Russia conferences and four media seminars; prepared five TV stories (of training nature) devoted to the models of relations between stakeholders in the housing sector, as well as three social video ads.

The high relevance and usefulness of methodological products developed within the project framework were best proved by a great number of queries submitted by representatives of HOAs and managing organizations from many a Russian city. The achievements of pilot cities were recognized and praised by the participants of the 3rd all-Russia Meeting on Apartment Building Management by Homeowners Associations■





Экономические механизмы повышения энергоэффективности в жилищном и бюджетном секторах

По заказу Европейского банка реконструкции и развития

На основе анализа законодательных, экономических и организационных возможностей и барьеров в целях повышения энергоэффективности жилищного и бюджетного секторов специалисты ИЭГ с учетом международного опыта разработали финансовые модели повышения энергоэффективности многоквартирных домов и зданий, занимаемых учреждениями бюджетной сферы.

Одна из моделей финансирования энергосберегающей модернизации многоквартирных домов предполагает предоставление ТСЖ возможности получать долгосрочные кредиты под гарантию специализированного государственного агентства. В свою очередь, меры экономического стимулирования и адресной поддержки собственников жилья могут включать как бюджетную субсидию товариществу или управляющей организации на выполнение энергосберегающего проекта, так и субсидирование процентной ставки по кредиту, полученному для реализации такого проекта. Также крайне важно, чтобы адресные жилищные субсидии собственникам квартир с низкими доходами распространялись и на расходы, связанные с капитальным ремонтом либо энергоэффективной модернизацией многоквартирных домов.

Другая модель предназначена для управляющих организаций, которые действуют как энергосервисные компании (ЭСКО) на основе договора управления многоквартирным домом – то есть когда такой договор содержит целевые показатели повышения энергоэффективности. Энергосервисный контракт предполагает, что управляющая организация выполняет энергосберегающие мероприятия за счет собственных или привлеченных ресурсов, а затем возмещает произведенные затраты из экономии на оплате коммунальных услуг.

Предложенная ИЭГ концепция повышения энергоэффективности зданий жилищного и бюджетного секторов нашла отражение в Федеральном законе от 23 ноября 2009 года № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»■

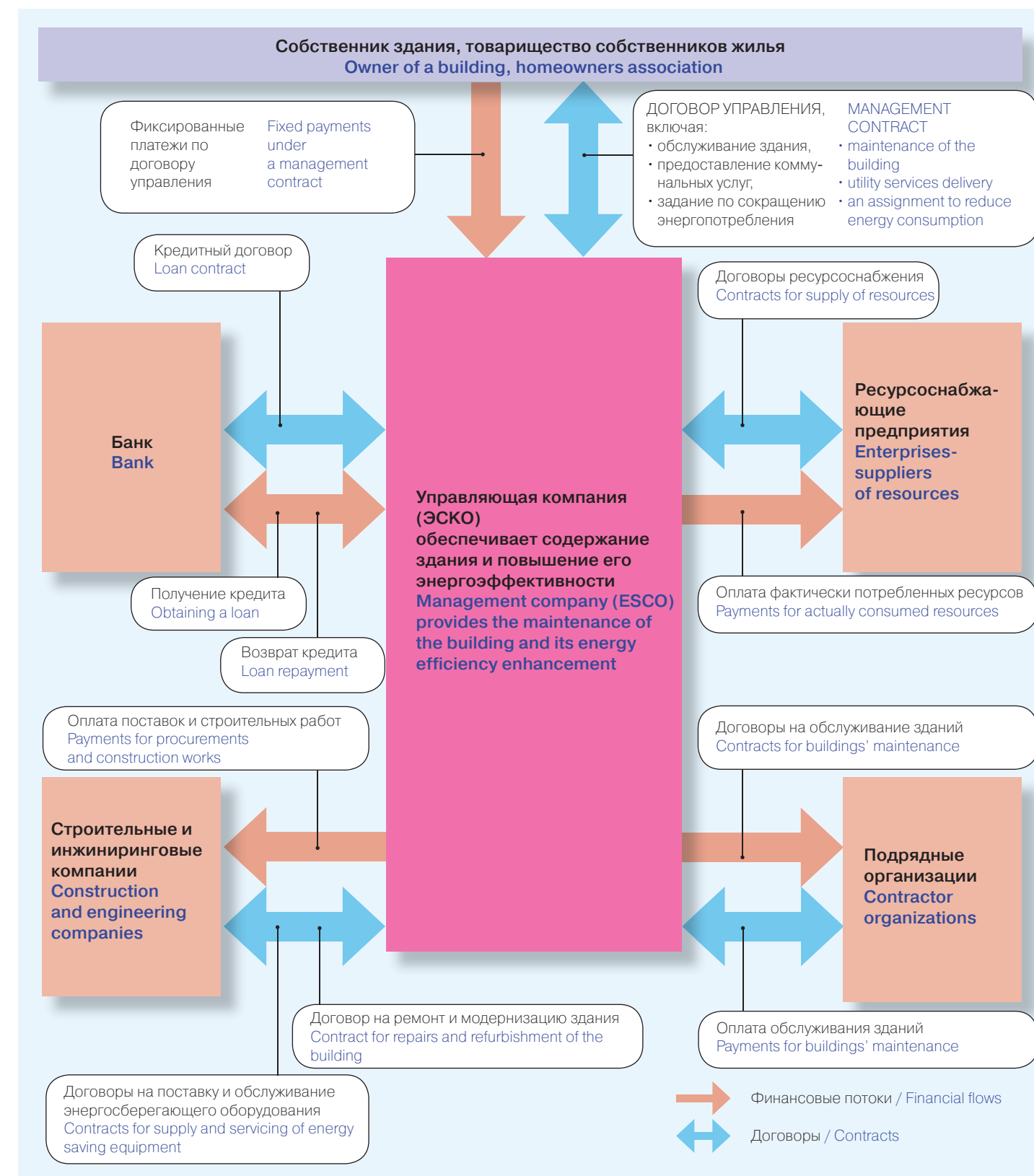
Based on expert evaluation of legislative, economic and organizational opportunities and barriers for the enhancement of energy efficiency in the housing and public sectors, the IUE experts have developed financial models for improving the energy performance by apartment and public buildings with due account for international practices.

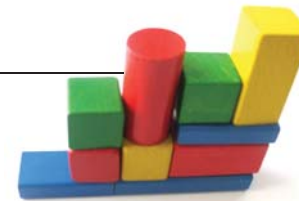
One model of financing the energy saving refurbishment of apartment buildings envisages that homeowners associations shall be granted an opportunity to obtain long-term loans backed by a guarantee issued by a special-purpose government agency. Meanwhile, economic incentives and targeted assistance to homeowners may include both a budget subsidy to a homeowners association (or to a managing organization) for the implementation of an energy conservation project, and the subsidizing of the interest rate for a loan intended for the implementation of such a project. It is also very important that targeted housing allowances to low-income homeowners in apartment buildings could be used to cover expenses necessitated by rehabilitation or energy efficient refurbishment of buildings.

Another model is intended for management companies that function as energy service companies (ESCO) on the basis of a contract for managing an apartment building, that is, when such a contract contains key target indicators of energy performance enhancement. An energy performance contract envisages that a managing organization shall conduct energy saving activities using its own or raised resources, and subsequently shall reimburse the costs through savings in utility payments.

The concept of enhancing energy efficiency of apartment and public buildings proposed by IUE is reflected in Federal Law #261-FZ, dated November 23, 2009, "On Energy Conservation and Energy Efficiency Improvement and on Amending Individual Legislative Acts of the Russian Federation"■

Договорные отношения при заключении договора управления зданием как энергосервисного контракта
Contractual relations established in the process of signing a contract for managing a building in the format of an energy performance contract





Разработка комплексной системы мониторинга и оценки социально-экономического развития города

По заказу администрации
Рязани

Решением Рязанской городской думы от 26 марта 2009 года № 169-I был утвержден План стратегического развития города Рязани до 2020 года, разработанный Институтом экономики города. Одним из важных направлений реализации стратегического плана стала подготовка комплексной системы мониторинга и оценки социально-экономического развития города.

Комплексная система мониторинга и оценки создает базу для эффективного планирования и позволяет принимать обоснованные управленческие решения. Она предусматривает взаимную увязку показателей и процедур социально-экономического планирования, формирования прогнозов, бюджетирования и оценки эффективности муниципального управления, в том числе в рамках выполнения Указа Президента Российской Федерации от 28 апреля 2008 года № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов».

Система включает в себя:

- нормативную правовую базу в виде местных нормативных актов, регулирующих проведение мониторинга;
- методики по организации и проведению мониторинга, а также по интерпретации собранной информации, проведению анализа и оценке его результатов;
- классификатор групп показателей и процедур мониторинга;
- регламенты взаимодействия структурных подразделений администрации и других участников процесса мониторинга и оценки.

Система разработана в соответствии с требованиями стандартов менеджмента качества управления (ISO 2008)■

Designing a Comprehensive System of Monitoring and Evaluating the Socio-Economic Development of the City

Ordered by the Administration
of Ryazan

On March 26, 2009, the Ryazan City Duma issued Resolution #169-I approving the Plan of Strategic Development of the City of Ryazan until 2020, which had been designed by IUE. One of major components for implementing the strategic plan was the elaboration of a comprehensive system of monitoring and evaluating the socio-economic development of the city.

This system facilitates the creation of a necessary base for efficient planning and fosters well-justified administrative decisions. It envisages coordination of indicators and procedures of socio-economic planning, making projections, budgeting and evaluating the efficiency of municipal governance within the framework of Decree #607, dated April 28, 2008, issued by the President of the Russian Federation, “On Evaluating Performance Efficiency of Local Governance Bodies in Urban and Municipal Districts”.

This system comprises the following components:

- Regulatory legal framework in the form of local regulatory acts governing the monitoring procedure;
- Methods applied for organizing and conducting the monitoring, as well as for interpreting the gathered data, analyzing and evaluating the monitoring results;
- Classifier of various groups of indicators and monitoring procedures;
- Regulations for the interaction of structural units under the administration with other participants of the process of monitoring and evaluation.

The system has been designed in accordance with the international standard requirements to the quality of management (ISO 2008)■

Разработка программы улучшения финансовых и операционных показателей деятельности Государственного предприятия жилищно-коммунального хозяйства Республики Саха (Якутия)

По заказу Европейского банка
реконструкции и развития

Development of a Program for Improvement of Financial and Operational Performance Indicators of the State Housing and Utility Enterprise of the Republic of Sakha (Yakutia)

Ordered by the EBRD

Для Якутии характерны экстремальные климатические условия и низкая плотность населения. Здесь обеспечение надежной и эффективной работы жилищно-коммунального комплекса – первостепенная жизненно важная задача. Государственное предприятие ЖКХ Якутии обеспечивает водоснабжение и централизованное теплоснабжение на большей части территории республики. Зона его действия охватывает территорию пяти Франций. Система управления предприятием представляет собой сложную иерархическую структуру.

Специалисты Института провели анализ финансовой, управленческой деятельности предприятия, исследовали правовые условия его работы. Были разработаны подходы к реструктуризации деятельности предприятия, основанные на децентрализации целого ряда финансовых и технологических полномочий и передаче их на поселенческий уровень. Приоритетными направлениями оптимизации деятельности предприятия признаны сокращение энергопотребления и повышение энергоэффективности водо- и теплоснабжения. Определен перечень первоочередных организационных и технических мероприятий и предложены подходы к их выполнению.

Для повышения хозяйственной самостоятельности Государственного предприятия жилищно-коммунального хозяйства и минимизации административного давления чиновников на его операционную деятельность был разработан сервисный договор, в котором определен и формализован практически весь круг вопросов взаимодействия между Предприятием и Правительством Республики Саха (Якутия)■

Yakutia is a region of climatic extremes and a very low density of population. Therefore, it is a matter of survival to provide a reliable and efficient performance of the housing and utility sector there. The State Housing and Utility Enterprise of the Republic of Yakutia provides water and centralized heat supply in most of the Republic’s territory. The area covered by its operations is five times larger than the territory of France. The enterprise management system has a complex hierarchic structure.

IUE made an expert evaluation of the enterprise’s financial and management activity, and studied the legal framework of its operations. Our experts developed the enterprise restructuring policies based on decentralization of a number of financial and technological mandates and transfer of the latter from the jurisdiction of the enterprise to that of settlements. Reduction of energy consumption and enhancement of energy efficiency of water and heat supply are recognized as primary tasks for streamlining the enterprise operations. A list of top-priority organizational and technical activities was compiled and ways to implement them were suggested.

A service contract was developed to enhance the economic self-sufficiency of the enterprise and minimize the administrative pressure exerted by various officials on its operations. This contract defines and formalizes a whole range of issues related to coordinating relations between the enterprise and the Government of the Republic of Sakha (Yakutia)■

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ,
ИНФОРМАЦИОННО-
ИЗДАТЕЛЬСКАЯ
EDUCATION
PR & PUBLISHING

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ACTIVITY



Основные задачи

- Разработка и организация специализированных учебных курсов по проблемам экономики города и муниципального управления в целях повышения квалификации специалистов городских служб и органов администрации.
- Разработка и выпуск методических материалов и учебных пособий для специалистов, работающих в сфере городской экономики.

Основные преимущества образовательных продуктов ИЭГ

- Высокая актуальность.
- Гибкая структура курсов, позволяющая трансформировать материал в зависимости от продолжительности обучения и профессиональных предпочтений аудитории.
- Использование в процессе обучения практических примеров, отражающих актуальный опыт российских муниципальных образований.

Подготовка местных преподавателей по обслуживанию ипотечных кредитов (страны Центральной Азии и Азербайджан)

По заказу Международной финансовой корпорации (IFC) В рамках проекта по развитию рынка ипотечного кредитования в странах Центральной Азии (Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан) и Азербайджане эксперты ИЭГ разработали и провели обучающий курс «Обслуживание ипотечных кредитов. Особенности работы с проблемными кредитами». Цель проекта – подготовка местных преподавательских кадров. Было обучено 65 человек, из которых 15 получили квалификацию преподавателя■

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ EDUCATIONAL ACTIVITY

Main Objectives

- Develop and organize specialized training courses on urban economy and municipal governance to help municipal administrators and service providers improve their skills
- Design and publish methodological materials and study guides for specialists engaged in the urban economy.

Main Advantages of IUE Educational Programs

- High relevance
- Flexible structure of courses permitting the adaptation of training materials to various training periods and audiences
- Illustrating theory with examples of relevant practices of Russian municipalities

Training Local Instructors on Mortgage Loan Servicing (Central Asia States and Azerbaijan)

Ordered by the IFC

Within the framework of the project on the development of mortgage lending markets in the countries of Central Asia (Kazakhstan, Kyrgyzstan, Tajikistan and Uzbekistan) and Azerbaijan, IUE experts designed and conducted a training course "Mortgage Loans Servicing. Specificities of Handling Bad Loans". The project goal is to train local instructors. All in all, 65 persons were trained, out of which 15 got the qualification of an instructor■



Важная тенденция 2009 года – публикация учебных пособий и методических материалов, подготовленных специалистами ИЭГ, вне рамок издательской программы ИЭГ и, следовательно, существенное расширение читательской аудитории

Учебные пособия и методические материалы

Азбука землепользования и застройки: Популярное изложение Правил землепользования и застройки города Перми

Трутнев Э.К., Бандорин Л.Е. – Пермь : РЦ «ВЕРНО», 2009. – 52 с.

Брошюра подготовлена в соответствии с решением Пермской городской думы от 26 июня 2007 года и выполнена по заказу Департамента планирования и развития территории города Перми.

Градорегулирование в условиях рыночной экономики

Трутнев Э.К., Сафарова М.Д. – М. : Изд-во «Дело» АНХ, 2009. – 368 с. – (Сер. «Образовательные инновации»).

Данное учебное пособие уникально, поскольку в нем впервые комплексно и во взаимосвязи представлены все компоненты регулирования градостроительной деятельности в условиях становления рынка недвижимости с учетом зарубежного опыта и новейшего законодательства Российской Федерации.

Государственная поддержка жилищного строительства и развития коммунальной инфраструктуры

Сиваев С.Б., Трутнев Э.К., Прокофьев В.Ю. – М. : Изд-во «Дело» АНХ, 2009. – 264 с. – (Сер. «Образовательные инновации»).

В данной работе впервые комплексно представлены практические инструменты и методики государственной поддержки строительства и развития коммунальной инфраструктуры в условиях рыночной экономики, а также подробно описан чрезвычайно востребованный в настоящее время институт государственно-частного партнерства при развитии территорий в целях жилищного строительства.

Manuals and Guidelines

ABC of Land Use and Development: a Popular Version of Land Use and Development Rules of the city of Perm

E.K. Trutnev, L.Ye. Bandorin – Perm: RC «VERNO», 2009. – 52 pages.

This brochure was prepared pursuant to a resolution issued by the Perm City Duma on June 26, 2007, and was ordered by the Department for Planning and Territorial Development of the city of Perm.

Urban Development Regulation in Market Economy

E.K. Trutnev, M.D. Safarova – Moscow : “Delo” Publishing House under the Academy of National Economy, 2009. – 368 pages. (“Education Innovations” series).

This manual is quite unique, because it is the first comprehensive study guide devoted to a whole range of interrelated components of town planning activity regulation against the backdrop of the fledgling real estate market with due account for foreign practices and provisions of the latest laws of the Russian Federation.

State Support for Housing Construction and Utility Infrastructure Development

S.B. Sivaev, E.K. Trutnev and V.Yu. Prokofiev. – Moscow : “Delo” Publishing House under the Academy of National Economy, 2009. – 264 pages. (“Education Innovations” series).

This book gives a comprehensive account of practical tools and methods of state support for housing construction and utility infrastructure development in market economy, and contains a detailed description of the institute of public-private partnerships, which is in great demand today whenever territories are developed for housing construction purposes.

A major trend of 2009 was the publication of manuals and guidelines developed by IUE experts that went far beyond the framework of the IUE publishing program, which resulted in a considerable growth of our readership audience

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ ГОРОДА И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ГУ-ВШЭ

Кафедра экономики города и муниципального управления создана в ноябре 2004 года на факультете государственного и муниципального управления Государственного университета – Высшей школы экономики (ГУ–ВШЭ) в качестве базовой для продвижения образовательных инициатив Института экономики города в сфере дополнительного и высшего профессионального образования. Цель создания и деятельности кафедры — подготовка, переподготовка и

повышение квалификации специалистов в области экономики города и управления муниципальным социально-экономическим развитием.

С 2006 года кафедра стала выпускающей по специализации 080504.65-10 «Управление урбанизированными комплексами».

Начиная с 2009 года студенты кафедры имеют возможность участвовать в Университетском проекте Ассоциации центров независимого анализа (АНЦЭА) — стажироваться в исследовательских центрах,

входящих в состав Ассоциации, и принимать участие в работе научного семинара, который организуют члены АНЦЭА. В 2009 году в рамках Университетского проекта один студент кафедры прошел стажировку в Институте экономики города, который является наблюдателем АНЦЭА. Такое сотрудничество позволяет более эффективно использовать возможности как самого ИЭГ, так и кафедры по подготовке востребованных специалистов в области экономики города.

Учебные курсы для студентов специалитета

и магистратуры, предлагаемые кафедрой экономики города и муниципального управления

Специалитет

3-й курс: «Экономика города».

4-й курс: «Управление муниципальным экономическим развитием», «Жилищная экономика и жилищная политика», «Управление городскими агломерациями» (читается с 2009 года).

5-й курс: «Инвестиционная политика муниципального образования и поддержка предпринимательства», «Градорегулирование и управление развитием территорий», «Управление коммунальным комплексом», «Муниципальные финансы».

Магистратура

1-й курс: «Экономика города и управление муниципальным социально-экономическим развитием», «Основы экономики коммунальной инфраструктуры», «Основы градостроительной деятельности».

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ГУ–ВШЭ, факультет государственного и муниципального управления, кафедра экономики города и муниципального управления.
Заведующий кафедрой – доцент, к.г.н. А.С. Пузанов

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 20, комн. № 532

☎: (495) 772-95-90

www.hse.ru

DEPARTMENT OF URBAN ECONOMICS AND MUNICIPAL GOVERNANCE AT THE STATE UNIVERSITY – HIGHER SCHOOL OF ECONOMICS

The Department of Urban Economics and Municipal Governance was established in November 2004 at the Faculty of State and Municipal Governance of the State University – Higher School of Economics (SUHSE) as a base for promoting IUE education initiatives in the field of higher professional education and professional extension courses.

Objectives: training future experts, additional training and skills improvement programs for experts in urban economy and management

of municipal socio-economic development.

Since 2006, the Department has its own graduate programs for the students specializing in the Management of Urbanized Complexes (specialization 080504.65-10). Since 2009, the students of the Department have had an opportunity to take part in the University Project of the Association of Russian Economic Think Tanks (ARETT) – to be enrolled in internship programs of research centers – members of ARETT and to

participate in a scientific seminar organized by the latter. In 2009, within the framework of the University Project, one student of the Department completed an internship program in the IUE, which is an observer of ARETT. Such cooperation makes it possible to more efficiently use both the potential of IUE, and that of the Department in terms of training experts in urban economy who are in great demand.

Training courses for students of the Specialist’s Program and Master’s Program offered by the Department of Urban Economics and Municipal Governance

Specialist’s Program:

3rd year – Urban Economy

4th year – Management of Municipal Socio-Economic Development;
Housing Economy and Housing Policy;

Management of Urban Agglomerations (lectures delivered since 2009)
5th year – Municipal Investment Policy and Support for the Business Activity;

Urban Development Regulation and Management of Local Development;

Utility Sector Management;

Municipal Finance

Master’s Program:

1st year – Urban Economy and Management of Municipal Socio-Economic Development;

Basics of Utility Infrastructure Economics;

Basics of Town Planning Activity.

CONTACTS:

State University-Higher School of Economics, Faculty of State and Municipal Governance, Department of Urban Economics and Municipal Governance.
Head of the Department – Alexander S. Puzanov, Associate Professor, Ph.D. (Geography)

20 Myasniatskaya Street, Room 532, Moscow 101000

☎: (+7 495 772 9590)

www.hse.ru

ИНФОРМАЦИОННО-ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ PR & PUBLISHING ACTIVITY

Информацию об Институте экономики города на регулярной основе получали более 800 адресатов	412 409 уникальных посетителей просмотрели сайт Института экономики города, на котором по состоянию на 1 января 2010 года было размещено 12 036 материалов	Библиотечный фонд Института экономики города превысил 7400 экземпляров
--	--	--

ЦЕНТР ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ: 2009 год стал рекордным по присутствию специалистов Института экономики города в СМИ: помимо 32 авторских статей было опубликовано 894 материала (комментарии, выступления в российских и зарубежных печатных и электронных изданиях).

Устойчивый интерес к идеям, разработкам и исследованиям экспертов ИЭГ проявляют как издания, направленные на специалистов («Имущественные отношения в Российской Федерации», «Социальная защита», «СНИП»), так и общественно-политические («Независимая газета», «ЭЖ-юрист», Slon.ru, «Аргументы и факты», «Аргументы недели», «Ведомости», «Время новостей», «Газета», «Компания», «Коммерсантъ», «Коммерсантъ-Деньги», «Комсомольская правда», «Новые известия», «Российская газета», «Финанс», «The New Times»).

Расширилась география выступлений: «Азовская неделя», «Вечерний Мурманск», «Волга» (Астрахань), «Вологодские новости», «Владивосток», «Деловое Прикамье», «Новый Компаньон» и «Пятница» (Пермь), «Пермский обозреватель», «Репортер» (Самара), «Советская Адыгея» (Майкоп), «Ставропольская правда», «Час пик» (Санкт-Петербург)...

Частыми гостями специалисты ИЭГ стали на радио и ТВ, выступая перед многомиллионной аудиторией Первого канала, телеканала «Россия», НТВ, ТВЦ, Пятого канала (Санкт-Петербург), РБК-ТВ, «Эхо Москвы», «Сити-FM», «Финам FM»■



PUBLIC RELATIONS CENTER: 2009 was a record year in terms of IUE experts' appearances in media: 32 articles authored by IUE experts and 894 other deliverables (comments, interviews to Russian and foreign publications and electronic media outlets) were published.

Publications intended for experts ("Property Relations in the Russian Federation", "Social Protection", "SNIP"), as well as for general public ("Nezavisimaya Gazeta", "EZH-Yurist", Slon.ru, "Argumenty i Fакты", "Argumenty Nedeli", "Vedomosti", "Vremya Novostey", "Gazeta", "Company", "Kommersant", "Kommersant-Dengi", "Komsomolskaya Pravda", "Noviye Izvestia", "Rossiiskaya Gazeta", "Finance", "The New Times") show sustainable interest in the ideas generated, deliverables produced and research conducted by IUE experts.

The geographical outreach of our public appearances has grown: IUE experts were interviewed by "Azovskaya Nedelya", "Vecherniy Murmansk", "Volga" (Astrakhan), "Vologodskiye Novosti", "Vladivostok", "Delovoye Prikamye", "Noviy Kompanyon" and "Pyatnitsa" (Perm), "Permsky Obzrevatel", "Reporter" (Samara), "Sovetskaya Adygeya" (Maikop), "Stavropolskaya Pravda", "Chas Pik" (St. Petersburg), etc.

IUE experts are frequently interviewed by radio and TV journalists. For example, they take part in programs intended for multi-million audiences of the First TV Channel, Russia TV Channel, NTV, TVC, 5th Channel (St. Petersburg), RBC-TV, "Ekho Moskv", City-FM and "Finam FM"■

The information about IUE was sent on regular basis in more than 800 addresses	412, 409 unique visitors viewed IUE website, where 12,036 materials were placed (as of January 1, 2010)	IUE library collection exceeded 7,400 copies
--	---	--

Расширился круг наших информационных партнеров. ИЭГ заключил договоры:

- с ассоциацией «Совет муниципальных образований Краснодарского края»;
- ОГУК «Кировская ордена Почета государственная универсальная областная научная библиотека имени А.И. Герцена»;
- ассоциацией «Совет муниципальных образований Псковской области»;
- Ереванским государственным университетом архитектуры и строительства;
- Союзом городов Центра и Северо-Запада России (Великий Новгород);
- ассоциацией «Совет муниципальных образований Саратовской области»;
- Международной академией оценки и консалтинга (Москва).

The circle of our information partners has also expanded to include the following organizations, with which IUE has signed agreements:

- Association "Council of Municipalities of Krasnodar Krai";
- "Kirovskaya State Universal Science Library named after A.I. Gertsen";
- Association "Council of Municipalities of Pskov Oblast";
- Yerevan State University of Architecture and Construction;
- Union of Cities of Central and North-Western Russia (Velikiy Novgorod);
- The Urban Institute (Washington);
- Association "Council of Municipalities of Saratov Oblast";
- International Academy of Appraisal and Consulting (Moscow).

Городской альманах

Использование инструментов бюджетирования, ориентированного на результат, в практике муниципального управления

Технология целевой потребительской субсидии в форме социальных ваучеров: руководство по внедрению для местных и региональных администраций

Социальная интеграция семей, находящихся в трудной жизненной ситуации: организация оказания социальных услуг с участием ближайшего окружения семьи

МОДЕЛИ ОРГАНИЗАЦИИ АДРЕСНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ПОМОЩИ: методическое пособие

Формирование жилищного фонда, доступного для граждан с невысокими доходами: подходы ЗАРУБЕЖНЫХ СТРАН

Капитальный ремонт: стимулирование инициатив собственников жилья. Опыт первого года реализации Федерального закона № 185-ФЗ «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства»

АНАЛИЗ влияния реформы местного самоуправления и реформы межбюджетных отношений на финансовые основы местного самоуправления в Российской Федерации: аналит. доклад

План стратегического развития города Рязани до 2020 года

Вышли в свет

11 книг, брошюр и буклетов
IUE published books, brochures and booklets,

общим тиражом
with total circulation of

8200 экземпляров
copies

City Almanac

Capital Repairs: Encouraging Initiatives of Homeowners Associations. Practices of the First Year of Implementation of Federal Law #185-FZ, "On the Fund for the Promotion of the Housing and Utility Sector Reform"

MUNICIPAL ECONOMIC DEVELOPMENT MANAGEMENT

Target Grant-In-Aid Technology in the Form of Social Vouchers: guidelines for Implementation by Local and Regional Administrations

Social Integration of Families in Crisis or in Precarious Social Situation in the Community Life: Community-Based Arrangements for Social Services Delivery to Families

MODELS OF TARGETED SOCIAL ASSISTANCE: GUIDELINES

Development of Housing Stock for Moderate and Slightly Below Moderate Income Citizens: Foreign Practices

Implementation of Performance Budgeting Tools in Municipal Governance Practices

Plan of Strategic Development of the City of Ryazan Until 2020

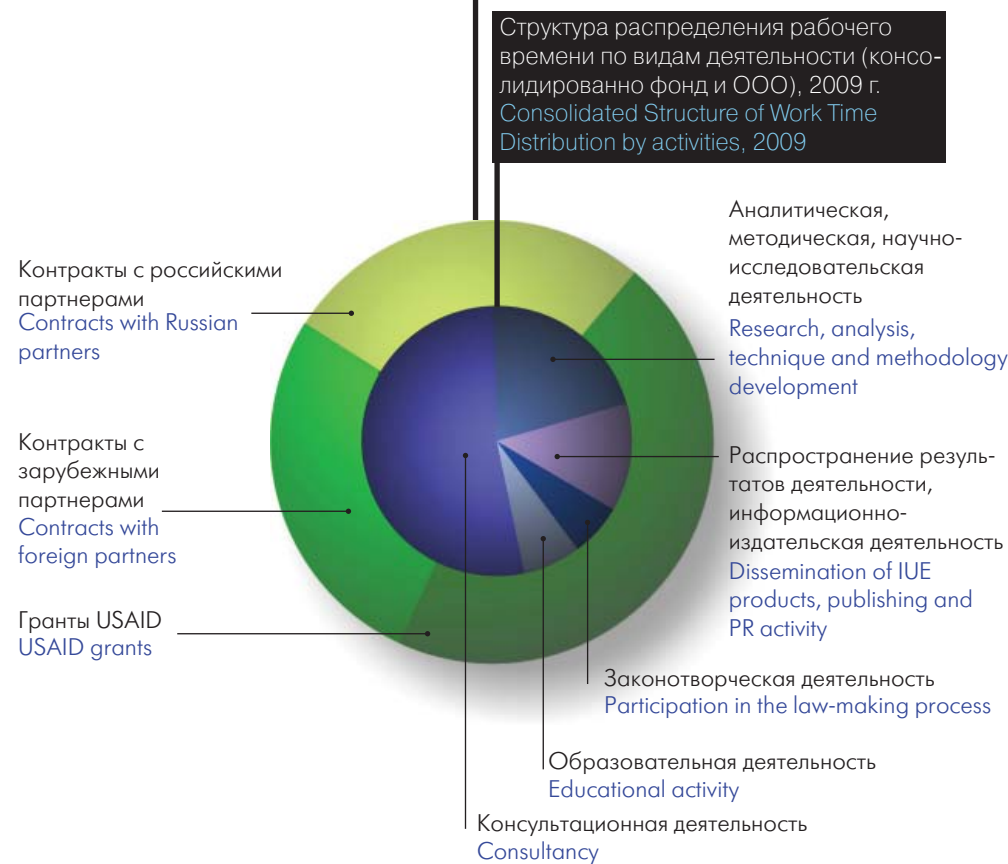
ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ FINANCIAL SUMMARY INFORMATION

С 2007 года деятельность ИЭГ осуществляется в рамках фонда «Институт экономики города» (некоммерческая деятельность) и ООО «Институт экономики города» (коммерческая деятельность)

Консолидированный бюджет фонда «Институт экономики города» и ООО «Институт экономики города» в 2009 году составил 148 500 000 рублей

Фонд «Институт экономики города» прошел комплексную аудиторскую проверку финансово-бухгалтерской деятельности за 2009 год. Аудит был проведен компанией «БалансАудит+». Аудиторское заключение подтвердило соответствие ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности Института экономики города требованиям российского законодательства. Кроме того, аудиторской компанией БДО ЮНИКОН был проведен аудит в соответствии с общепринятыми в США стандартами аудита и специальными требованиями USAID для финансового аудита к зарубежным получателям грантов, подтвердивший достоверность финансовой отчетности ИЭГ и правильность расходования средств■

Структура бюджета по источникам финансирования (консолидированно фонд и ООО), 2009 г.
Consolidated Budget of IUE and LLC "IUE" by sources of financing, 2009



The Institute for Urban Economics has passed a complete auditing of its financial and accounting activities in 2009. It was conducted by “BalansAudit+”, and the Auditor’s Opinion confirmed that IUE’s accounting and financial reporting met the requirements of the Russian legislation. In addition, the auditing company BDO UNICON conducted the auditing in accordance with auditing standards generally accepted in USA and special requirements of the USAID for financial auditing of overseas grantees, and the Audit Report confirmed that IUE’s financial statements gave a true and fair view of its financial position, and that the rules for expending and accounting of funds were observed■

Since 2007, IUE has been operating within the framework of the Fund “The Institute for Urban Economics” (non-profit activity) and LLC “The Institute for Urban Economics” (for-profit activity)

In 2009, the consolidated budget of “The Institute for Urban Economics” and LLC “The Institute for Urban Economics” amounted to 148,500,000 Rubles

Грантодатели

Агентство США по международному развитию – Представительство в Российской Федерации (USAID / Russia).
Агентство США по международному развитию – Региональная миссия в Центральной Азии (USAID / Central Asian Republics).
Фонд «Новая Евразия».
Фонд российско-американского экономического сотрудничества (ФРАЕК).
Датская Церковная Помощь (DanChurchAid).

ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА MAIN SOURCES OF FINANCING

Grantors

United States Agency for International Development – Representative Office in the Russian Federation (USAID / Russia)
USAID Central Asia Regional Mission (USAID/Central Asian Republics)
New Eurasia Foundation
Foundation for Russian-American Economic Cooperation (FRAEC)
Danish Church Aid (DanChurchAid)

Заказчики

Министерство экономического развития Российской Федерации.
Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия).
Министерство финансов Республики Северная Осетия – Алания.
Управление финансов Липецкой области.
Администрации российских городов (Пермь, Тула, Рязань, Хабаровск).
Администрация муниципального образования Богородицкий район.
ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга».
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации».
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет – Высшая школа экономики».
Государственная академия промышленного менеджмента имени Н.П. Пастухова.
Муниципальное автономное учреждение «Бюро городских проектов» (г. Пермь).
АНО «Центр бизнес-образования» (г. Ижевск).
ЗАО «Системные энергоэффективные решения и инвестиции».
ЗАО «Экспертная группа КУТРИ».
ЗАО «Управляющая компания СПАС-ДОМ».
ОАО «Группа управляющих компаний “Западная”» (г. Новгород).
ОАО «Российские коммунальные системы».
ОАО «Федеральный центр проектного финансирования» (г. Москва).
ООО «Веолия Вотер СНГ».
ООО «Систематика» (г. Тюмень).
Саморегулируемая организация – Российская Ассоциация водоснабжения и водоотведения.
Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).
Всемирный банк.
Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР).
Азербайджанский ипотечный фонд при Национальном банке Азербайджана.
Компания «Коммуналкредит Паблик Консалтинг ГмБХ» (Австрия).
Корпорация «Прага» (США).
The Urban Institute (США).
Благотворительный фонд «Формула рождения».

Customers

Ministry for Economic Development of the Russian Federation
Ministry of Housing, Utilities and Energy of the Republic of Sakha (Yakutia)
Ministry of Finance of the Republic of North Ossetia – Alania
Department of Finance of Lipetsk Oblast
Administrations of Russian cities (Perm, Tula, Ryazan, Khabarovsk)
Administration of Bogoroditsky district municipality
GUP “Vodokanal” of St. Petersburg
Academy of National Economy Under the Government of the Russian Federation
State University – Higher School of Economics
N.P.Pastuhov’s State Academy of Industrial Management
Municipal autonomous institution “Bureau of City Projects” (Perm)
Autonomous Non-Profit Organization “Center for Business Education” (Izhevsk)
ZAO “System Energy Efficient Solutions and Investments”
ZAO “Expert Group KUTRI”
ZAO “Managing Company SPAS-DOM”
OAO “Group of Managing Companies ‘Zapadnaya’” (Novgorod)
OAO “Russian Utility Systems”
OAO “Federal Center for Project Financing” (Moscow)
ООО “Veolia Water CIS”
ООО “Systematica” (Tyumen)
Self-Regulating Organization – Russian Association of Water Supply and Water Disposal
Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)
World Bank
European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)
Azerbaijan Mortgage Fund under the National Bank of Azerbaijan
Kommunalkredit Public Consulting GmbH (Austria)
Pragma Corporation (USA)
The Urban Institute (USA)
Charity Foundation “Formula of Birth”

РЕГИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 2009

REGIONAL ACTIVITY

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ РЕГИОН

CENTRAL RUSSIA

Балашиха
Богородицк
Великий Новгород
Владимир
Грязи
Дубна
Елец
Железнодорожный
Заокский район Тульской области
Киров
Липецк
Нижний Новгород
Рязань
Санкт-Петербург
Ступино
Тверь
Фрязево
Череповец
Ярославль
Электросталь

Balashikha
Bogoroditsk
Velikiy Novgorod
Vladimir
Gryazi
Dubna
Yelets
Zheleznodorozhny
Zaoksky Raion, Tula Oblast
Kirov
Lipetsk
Nizhniy Novgorod
Ryazan
St. Petersburg
Stupino
Tver
Fryazevo
Cherepovets
Yaroslavl
Elektrostal

СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ

NORTH CAUCASUS

Азов
Астрахань
Владикавказ
Волгодонск
Гуково
Кисловодск
Куйбышево
Краснодар
Лермонтов
Майкоп
Моздок
Нальчик
Пятигорск
Ростов-на-Дону
Ставрополь
Таганрог
Черкесск
Арзгир
Родниковское
Иргаклы
Прасковья

Azov
Astrakhan
Vladikavkaz
Volgodoonsk
Gukovo
Kislovodsk
Kuibyshevo
Krasnodar
Lermontov
Maikop
Mozdok
Nalchik
Pyatigorsk
Rostov-on-Don
Stavropol
Taganrog
Cherkessk
Arzgir
Rodnikovskoye
Irgakly
Praskoveya

ПОВОЛЖЬЕ, УРАЛ, СИБИРЬ

VOLGA REGION, URALS, SIBERIA

Барнаул
Белокуриха
Волжск
Оренбург
Пермь
Рубцовск
Сургут

Barnaul
Belokurikhai
Volzhsk
Orenburg
Perm
Rubtsovsk
Surgut

ДАЛЬНИЙ ВОСТОК

FAR EAST

Амурский и Нанайский районы
Хабаровского края
Биробиджан
Большой Камень
Долинск
Петропавловск-Камчатский
Советская Гавань
Уссурийск
Хабаровск
Шкотово
Южно-Сахалинск
Якутск

Amursky and Nanaisky Raions of
Khabarovsk Krai
Birobidjan
Bolshoi Kamen
Dolinsk
Petropavlovsk-Kamchatsky
Sovetskaya Gavan
Ussuriysk
Khabarovsk
Schkotovo
Yuzhno-Sakhalinsk
Yakutsk

ЗАРУБЕЖНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

FOREIGN CONTRACTS

Азербайджан: Баку
Казахстан: Алматы
Кыргызстан: Бишкек
Таджикистан: Душанбе
Узбекистан: Ташкент,
Бухара, Самарканд,
Фергана, Ургенч

Azerbaijan: Baku
Kazakhstan: Almaty
Kyrgyzstan: Bishkek
Tajikistan: Dushanbe
Uzbekistan: Tashkent,
Bukhara, Samarkand,
Fergana, Urgench



WWW.URBANECONOMICS.RU



125009, Москва, ул. Тверская, 20/1

☎: (495) 787 45 20, 363 50 47

mailbox@urbaneconomics.ru

20/1 Tverskaya Str., Moscow 125009

☎: (495) 787 45 20, 363 50 47

mailbox@urbaneconomics.ru