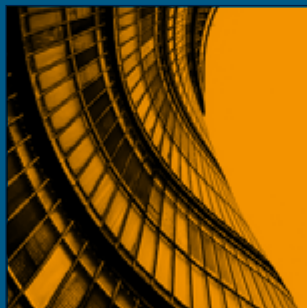


ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2017 ANNUAL REPORT

www.urbaneconomics.ru

**ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ
ГОРОДА**



анализ и
содействие
социально-
экономическому
развитию
городов и
регионов

THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS

analysis and assistance to cities and regions
in social and economic development

TOP 50 международного рейтинга
GLOBAL GO TO THINK TANK
INDEX REPORT
The University of Pennsylvania



СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ



**КОСАРЕВА
Надежда Борисовна**

Президент
Фонда «Институт
экономики города»



ВАСИЛЬЕВ

Сергей Александрович

Председатель
Попечительского совета
Фонда «Институт
экономики города»

Уважаемые друзья, коллеги!

Мы рады поделиться с вами достижениями Института экономики города за 2017 год. В целом мы очень довольны проведенной работой (хотя не нам судить).

В прошлом году мы сделали существенный шаг вперед в аналитическом осмыслении процессов городского развития в России и приняли участие в разработке предложений по формированию новой модели развития городов и городских агломераций как драйверов экономического роста России. Такую работу мы провели совместно с Центром стратегических разработок.

Результаты этих и других исследований Института экономики города были обсуждены на организованной нами конференции «Новая повестка развития российских городов». Этой теме был посвящен основной доклад председателя совета Центра стратегических разработок, председателя Комитета гражданских инициатив А.Л. Кудрина. Участниками конференции стали 150 человек из 15 регионов России. К конференции был подготовлен специальный выпуск Городского альманаха, в который вошли результаты научно-исследовательских работ, проведенных экспертами ИЭГ в 2015 – 2016 гг. за счет средств Целевого капитала и посвященных актуальным вопросам городской экономики и муниципального управления, в том числе в жилищной и коммунальной сферах, секторе жилищного строительства и градостроительстве территорий.

В прошедшем году у нас было реализовано много других интересных проектов по таким направлениям, как формирование комфортной городской среды, в том числе в ходе реновации жилищного фонда в Мо-

СКВЕ, кредитование капитального ремонта многоквартирных домов, совершенствование регулирования управления жилищным фондом и ответственности за техническое состояние введенных в эксплуатацию объектов капитального строительства.

В 2017 году ИЭГ активизировал деятельность по распространению результатов работы через наш сайт и другие on-line ресурсы, охватив около 100 тыс. человек целевой аудитории. Мы увеличили до 500 число публикаций в средствах массовой информации, а также установили связи с информационными проектами Центра стратегических разработок и Единого реестра застройщиков.

По итогам ежегодного мирового рейтинга «фабрик мысли» Global Go To Think Tank Index Report Фонд «Институт экономики города» вновь вошел в ТОП-50 в двух категориях – лучшие исследовательские институты в направлении социальная политика и ведущие независимые аналитические центры Центральной и Восточной Европы.

Мы выражаем особую признательность всем заказчикам работ ИЭГ, грантодателям и жертвователям средств в Целевой капитал ИЭГ, которые позволяют нам не только проводить исследования по самым актуальным вопросам городского развития, но и делиться результатами таких исследований с экспертным сообществом, органами государственной власти и местного самоуправления, бизнес ассоциациями и общественными организациями.

Благодарим всех за сотрудничество и надеемся на новые интересные совместные проекты в 2018 году!



JOINT ADDRESS



Sergey A. Vasiliev
Chairman of Board of
Trustees of the Institute
for Urban Economics



Nadezhda B. Kosareva
President of the Institute
for Urban Economics

Dear friends and colleagues!

We are pleased to share the achievements of the Institute for Urban Economics of 2017. Overall we are satisfied with the work performed (although it is not for us to judge).

Last year, we made a significant breakthrough in the analytical interpretation of urban development processes in Russia and participated in drafting proposals with regard to the new model for cities and metropolitan areas development as drivers of the country's economic growth. This work was carried out jointly with the Center for Strategic Research.

The results of these and other studies of the Institute for Urban Economics were discussed at the Conference 'New Agenda for Development of Russia's Cities', held by the Institute for Urban Economics.

The theme was in the focus of the keynote speech delivered by Aleksey L. Kudrin who heads the Committee of Civic Initiatives and the Center for Strategic Research. The Conference was attended by 150 experts from 15 Russian regions. A special issue of the IUE's 'The City Almanac' was prepared for the conference. The issue includes the results of research carried out by the IUE's experts in 2015-2016 within IUE Endowment and focusing on the most pressing issues of urban economy and municipal governance, housing policy, utilities, housing construction and urban development. The Conference and the City Almanac were financed through the IUE Endowment.

Last year was characterized by the implementation of many other interesting IUE projects such as creating comfortable urban environment, including that in particular during the renovation of the Moscow housing stock, providing loans for capital repairs of multi-apartment buildings, improving the housing management regulation and responsibility for the technical condition of capital construction facilities put into operation.

In 2017, we enhanced the dissemination of our research results through our website and other online resources, covering about 100 thousand people of the target audience. Also we increased the number of publications in the mass media to 500, as well as established links with information projects of the Center for Strategic Research and the Unified Registry of Developers.

According to the results of the annual world rating Global Go to Think Tank Index Report, IUE had been again included in TOP 50 in the two categories –Best Research Centers in the Area of Social Policy and Top Think Tanks in Central and Eastern Europe.

We are particularly grateful to the donors who contributed to the IUE Endowment and, thus, not only gave us an opportunity to conduct research on vital issues of urban development but also enabled us to present the research findings to the expert community, state authorities and local governments, business associations and non-government organizations.

We are thankful to everyone for their cooperation and we look forward to new interesting joint projects in 2018!



**ФОНД «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА»**

(ИЭГ) – негосударственная и некоммерческая организация. Институт предлагает новые решения в сфере социально-экономического развития территорий, участвует в законотворческом процессе, дает независимую оценку ситуации и выступает организатором публичного диалога по самым острым вопросам развития страны

Год основания: 1995, Москва

Число сотрудников: 33

Направления: Рынок недвижимости, Городское хозяйство, Муниципальное экономическое развитие

Целевая аудитория: органы государственной власти и местного самоуправления; бизнес; некоммерческие, общественные и научные организации

Образовательная деятельность:

Кафедра экономики города и муниципального управления НИУ «Высшая школа экономики» (научная, методическая и организационная поддержка)

Членство: Ассоциация независимых центров экономического анализа (АНЦЭА); Европейская сеть в области жилищных исследований (ENHR); Международный союз по жилищному финансированию (IUNF)

THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS (IUE)

is a non-government and non-profit organization. The IUE suggests new solutions on social and economic development of territories, participates in lawmaking process, makes independent evaluations, organizes public dialogue on the critical issues of Russia's development

IUE foundation: 1995, Moscow

Staff: 33

Departments: Real Estate Market department, Urban Economy department, Municipal Economic Development department

Target audience: state authorities and local governments; business; non-profit, societal and academic organizations

Educational activity:

Department of Urban Economics and Municipal Governance at the Higher School of Economics (HSE) (academic, methodological and organizational support)

Membership: The Association of Russian Economic Think Tanks (ARETT); The European Network for Housing Research (ENHR); International Union for Housing Finance (IUNF)

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ 2017 В ЦИФРАХ

Проекты выполненные: 26

Проекты Целевого капитала ИЭГ: 11

Контракты заключенные: 17

Аналитические продукты: 13

Рабочие поездки в регионы и страны СНГ: 156 дней

Доклады на экспертных мероприятиях: 72

Победа в конкурсах грантов:

Фонд президентских грантов, проект «Поддержка институтов гражданского общества в вовлечении населения в благоустройство дворовых территорий и развитие комфортной городской среды»

Комитет общественных связей города Москвы,

проект «Настольная книга жилищного активиста: Коммуникации и взаимодействие для успешного капитального ремонта»

Публикации ИЭГ: 3

Статьи в научных изданиях: 7

Экспертные обсуждения: 15

Ключевое событие: Конференция ИЭГ 2017

– 150 участников из 15 российских регионов

Посетители сайта: 42 000 человек

Электронный бюллетень ИЭГ: 5 выпусков

Материалы в СМИ: 499

IUE SUMMARY 2017

Total completed projects: 26

Projects within IUE Endowment: 11

Contracts signed: 17

Analytic products: 13

Work visits to Russia's regions and CIS countries: 156 days

Reports at conferences, forums, seminars: 72

Win grants:

'Support of Civil Society Institutions when Involving the Population in Yard Territories Development and the Creation of a Comfortable Urban Environment' (Presidential Grants for Civil Society Development Foundation)

IUE Project 'The Housing Activist's Handbook: Communication and interaction for successful capital repairs' (Moscow City Public Relations Committee)

IUE publications: 3

Articles published in science journals: 7

Expert discussions: 15

Key event: IUE Conference 2017 – 150 attendees from 15 Russian regions

Web-site visitors: 42 000 people

IUE E-Newsletter: 5 issues

Mass media publications: 499



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

С.А. ВАСИЛЬЕВ, председатель Попечительского совета Фонда ИЭГ, заместитель Председателя Внешэкономбанка
 К.Н. АПРЕЛЕВ, вице-президент Российской Гильдии Риэлторов
 ПИТЕР БОЛХУВЕР, профессор Дельфтского университета технологий (Нидерланды)
 А.В. НОВИКОВ, глава компании Habidatum
 РАЙМОНД СТРАЙК, почетный член Попечительского совета Фонда ИЭГ, независимый консультант по вопросам экономического развития (США)
 Е.Г. ЯСИН, научный руководитель НИУ «Высшая школа экономики»

СОВЕТ ФОНДА

Н.Б. КОСАРЕВА (председатель Совета Фонда),
 Г.Н. ГОЛЕНКОВА, Е.Г. КЛЕПИКОВА, М.В. ПИНЕГИНА,
 Т.Д. ПОЛИДИ (с 2018 г.), А.С. ПУЗАНОВ, С.Б. СИВАЕВ,
 А.Ю. СУЧКОВ, М.Д. ШАПИРО

ПРАВЛЕНИЕ

Н.Б. КОСАРЕВА, президент Фонда ИЭГ, председатель Правления Фонда ИЭГ
 А.С. ПУЗАНОВ, генеральный директор Фонда ИЭГ, член Правления Фонда ИЭГ
 Т.Д. ПОЛИДИ, исполнительный директор Фонда ИЭГ, член Правления Фонда ИЭГ

IUE MANAGEMENT

IUE BOARD OF TRUSTEES

SERGEY A. VASILIEV, Chairman of IUE Board of Trustees, Deputy chairman of Vnesheconombank
 KONSTANTIN N. APRELEV, The Russian Guild of Realtors Vice-president
 PETER BOELHOUWER, Delft University of Technology (Netherlands), Professor
 ALEXEY V. NOVIKOV, Head of Habidatum International inc.
 RAYMOND STRUYK, honorary member of IUE Board of Trustees, independent economic development consultant (USA)
 YEVGENY G. YASIN, Higher School of Economics (HSE) academic supervisor

IUE COUNCIL

NADEZHDA B. KOSAREVA (Chairperson of IUE Council),
 GALINA N. GOLENKOVA, ELENA G. KLEPIKOVA,
 MARGARITA V. PINEGINA, TATYANA D. POLIDI (since 2018), ALEXANDER S. PUZANOV,
 SERGEY B. SIVAEV, ANDREY YU. SUCHKOV,
 MARINA D. SHAPIRO

IUE MANAGEMENT BOARD

NADEZHDA B. KOSAREVA, IUE President, Chairperson of IUE Management Board
 ALEXANDER S. PUZANOV, IUE General Director, IUE Management Board member
 TATYANA D. POLIDI, IUE Executive Director, IUE Management Board member



НАШИ УСЛУГИ



ДЛЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

- Разработка и экспертиза стратегий, концепций, проектов нормативных правовых документов в области жилищной политики, жилищно-коммунального хозяйства, градостроительных и земельных отношений, социально-экономического развития городов и агломераций

ДЛЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ РФ

- Разработка, экспертиза региональных концепций, инвестиционных стратегий, программ социально-экономического развития территорий, в том числе территорий городских агломераций, жилищного строительства, капитального ремонта и модернизации жилищного фонда, формирования инвестиционного климата в коммунальном секторе, развития рынка жилья и иной недвижимости, обеспечения жильем, благоустройства и формирования комфортной городской среды, в том числе для маломобильных групп населения, поддержки моногородов

ДЛЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ

- Разработка и экспертиза концепций, стратегий, программ социально-экономического развития городов и агломераций, в том числе моногородов
- Разработка предложений по участию муниципальных образований в государственных программах субъектов РФ в градостроительной, жилищной и коммунальной сферах
- Разработка методических рекомендаций по организации стратегического планирования в муниципальных образованиях, координации различных документов стратегического планирования, подготовки планов реализации стратегий

- Комплексная диагностика ситуации в сфере социально-экономического и градостроительного развития муниципального образования
- Финансово-экономическое и градостроительное моделирование пространственного развития территорий городов и агломераций, проектов и программ по развитию застроенных территорий
- Моделирование экономики городов и агломераций, оценка социально-экономических эффектов реализации различных программ развития экономики и жилищной сферы
- Оценка качества градостроительного регулирования в городах и агломерациях, разработка рекомендаций по совершенствованию такого регулирования
- Разработка рейтингов, типологий городов и агломераций по показателям состояния и перспектив развития жилищной сферы (градостроительство, рынок жилья, ЖКХ)
- Оценка инвестиционной привлекательности рынков жилищного строительства и сферы ЖКХ городов и агломераций
- Разработка моделей привлечения инвестиций в повышение качества городской среды
- Разработка и внедрение новых финансовых механизмов в жилищной сфере, в том числе жилищного финансирования, кредитования капитального ремонта многоквартирных домов, создания наемных домов
- Разработка механизмов поддержки капитального ремонта и повышения энергоэффективности многоквартирных домов
- Разработка рекомендаций по совершенствованию системы налогообложения недвижимости, в том числе в целях повышения эффективности землепользования



- Разработка программ, дорожных карт по развитию в городах и агломерациях наемного жилья, в том числе некоммерческого наемного жилищного фонда
- Вовлечение институтов гражданского общества в разработку и реализацию программ и проектов благоустройства и формирования комфортной городской среды
- Разработка рекомендаций по развитию конкуренции в управлении многоквартирными домами, формированию потребительских рейтингов управляющих организаций
- Учебные программы и методическая помощь в развитии институтов управления собственниками общим имуществом в многоквартирных домах и профессионального управления жилищной недвижимостью
- Разработка моделей и программ межмуниципального сотрудничества, в том числе в отдельных сферах муниципального управления
- Разработка предложений по организации управления городскими агломерациями с учетом особенностей социально-экономического развития и пространственной организации территории

ДЛЯ БИЗНЕСА

- Оценка социально-экономической ситуации на территориях и инвестиционного потенциала территорий, относящихся к сфере интересов компаний
- Структурирование инвестиционных проектов по строительству объектов коммунальной и общественной инфраструктуры на основе различных форм публично-частного партнерства (ГЧП, концессии, контракты жизненного цикла)

- Разработка инвестиционных программ и тарифных заявок коммунальных предприятий, договоров ресурсоснабжения, управления многоквартирным домом с элементами энергосервиса
- Разработка концепций, стратегий по реализации проектов по созданию и управлению наемным жильем по различным типам рынков и целевым группам нанимателей
- Оценка эффективности деятельности организаций коммунального комплекса, разработка рекомендаций по повышению эффективности
- Разработка организационных, градостроительных, экономических, правовых концепций проектов по развитию застроенных территорий, освоению новых территорий, созданию новых поселений
- Разработка стратегий расширения географии бизнеса для девелоперских компаний
- Разработка для градообразующих предприятий моногородов программ корпоративной социальной ответственности, иных программ поддержки социально-экономического развития моногородов

ДЛЯ НЕКОММЕРЧЕСКИХ, ОБЩЕСТВЕННЫХ И НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

- Информационная поддержка по основным вопросам преобразований в жилищном и коммунальном секторах экономики, развития градостроительной деятельности
- Содействие собственникам жилья в организации управления многоквартирным домом, проведении энергоэффективной модернизации
- Проведение учебных программ по вопросам управления многоквартирным домом, организации и проведения публичных слушаний





OUR SERVICES

FOR INTERNATIONAL ORGANIZATIONS

- Regional and comparative cross-country research in the fields of urban development, local government, reforms in housing and utility sectors in countries with economies in transition
- Assistance to state authorities and local governments of transition economies and to international development agencies in improvement of legislative regulation of housing and utility sectors, implementation of projects on increase of efficiency of municipal economy

FOR STATE AUTHORITIES AND LOCAL GOVERNMENTS

- Design and expertise of national strategies, conceptions, draft regulatory acts in the field of housing policy, housing and utility sector development, town-planning and land-use issues, municipal socio-economic development of cities and metropolitan areas
- Design and expertise of regional conceptions, investment strategies, regional programs for socio-economic development of territories, including the territories of urban metropolitans, for housing construction, capital repairs and modernization of multi-apartment buildings, formation of investment climate in utilities sector, housing and real estate market development, housing policy, creation of a comfortable urban environment, including that for low-mobility people, support of company towns
- Design and expertise of conceptions, strategies, socio-economic development programs of cities and metropolitan areas
- Comprehensive diagnosis of the situation in the sphere of municipal socio-economic and urban development assessment
- Financial, economic and town-planning modeling of urban and metropolitan areas spatial development, as well as projects and programmes for the built-up areas redevelopment
- Elaborating schemes for attracting investments to improve urban environment quality, site development, infrastructure development of territories

- Elaboration of recommendations for improving the real estate taxation system at the local level, including those, focused on land use efficiency
- Development of mechanisms for supporting capital repairs and enhancing energy efficiency of multi-apartment buildings
- Mechanisms involving civil society institutions in the development and implementation of programmes and projects aimed at the improvement and creation of a comfortable urban environment

FOR BUSINESS COMMUNITY

- Assessment of the regional or local socio-economic situation and the investment potential of the territories belonging to the sphere of interests of companies
- Structuring investment projects for the construction of communal and public infrastructure objects on the basis of various forms of partnership (PPPs, concessions, lifecycle contracts)
- Elaboration of organizational, town-planning, economic and legal project concepts for the built-up areas redevelopment and greenfield development, and the creation of new settlements
- Development of investment programs and tariff applications of utility companies, resource supply contracts, management of multi-apartment buildings with energy service elements
- Drafting business geography expansion strategies for development companies

FOR NON-PROFIT, SOCIETAL, ACADEMIC AND EDUCATIONAL ORGANIZATIONS

- Information support on major issues of reforms in housing and utility sectors, development of urban planning
- Assistance to homeowners in organizing management in multi-apartment buildings, implementation of energy efficient modernization
- Training programs on multi-apartment building management, organization and conduct of public hearings





КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ 2017

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

ГОРОДА И АГЛОМЕРАЦИИ

Разработка предложений по новой модели городской политики и ее финансовому обеспечению (Фонд «Центр стратегических разработок»)

Рейтинг агломераций и столичных городов. Оценка валового городского продукта (Целевой капитал ИЭГ*)

Методика оценки и рейтинг агломераций по качеству планирования и управления развитием (Целевой капитал ИЭГ)

УПРАВЛЕНИЕ МНОГОКВАРТИРНЫМИ ДОМАМИ

Модели кредитования капитального ремонта многоквартирных домов (Целевой капитал ИЭГ)

Проекты законов о совершенствовании управления общим имуществом и о создании института «коллективного собственника» (Целевой капитал ИЭГ)

Исследование содержания жилых зданий, придомовых и дворовых территорий в городах Российской Федерации (ООО «КБ Стрелка»)

ИНВЕСТИЦИИ

Анализ российского и зарубежного опыта привлечения инвестиций в коммунальный сектор малых муниципальных образований (Целевой капитал ИЭГ)

Предложения по усилению ответственности за недостатки построенного объекта, выявленного в процессе его эксплуатации (Департамент градостроительной политики города Москвы)

Развитие застроенных территорий малых и средних городов России (Минстрой России)

Разработка регуляторного соглашения в сфере водоснабжения и водоотведения города Нерюнгри, Республика Саха (Якутия) (Европейский Банк Реконструкции и Развития (ЕБРР))

ДЕВЕЛОПМЕНТ И РЕДЕВЕЛОПМЕНТ

Исследование зарубежного опыта редевелопмента: право и экономика (Целевой капитал ИЭГ)

Финансово-экономическая модель реновации экспериментальной площадки «Проспект Вернадского» в рамках программы реновации жилищного фонда Москвы (ООО Архитектурное бюро «Остоженка»)

Концепция сбалансированного развития территории в Набережных Челнах (ООО «Управляющая компания «Талан»)

КОМФОРТНАЯ ГОРОДСКАЯ СРЕДА

Разработка на основе анализа зарубежного опыта предложений по благоустройству среды для маломобильных людей (АО «Научно-исследовательский центр «Строительство»)

Подготовка законодательных предложений по совершенствованию регулирования благоустройства территорий (Целевой капитал ИЭГ)

МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Методика определения межселенных территорий и территорий с низкой плотностью населения (Целевой капитал ИЭГ)

Современные подходы к организации стратегического планирования (Целевой капитал ИЭГ)

Экспертиза проекта Стратегии социально-экономического развития города Норильска до 2030 года (Администрация города Норильска)

Разработка системы социальной поддержки в жилищно-коммунальном секторе Казахстана

(Metropolitan Research Institute (Венгрия) по проекту ЕБРР)

* На осуществление деятельности в рамках Целевого капитала Фонда ИЭГ в 2017 году получено 25,8 млн руб. Стоимость средств Целевого капитала Фонда ИЭГ на конец 2017 года составила 434,4 млн руб.

Публикации подготовлены за счет средств **Целевого капитала Фонда ИЭГ**

ГОРОДСКОЙ АЛЬМАНАХ, ВЫПУСК №7

Научн. ред.: Н.Б. Косарева

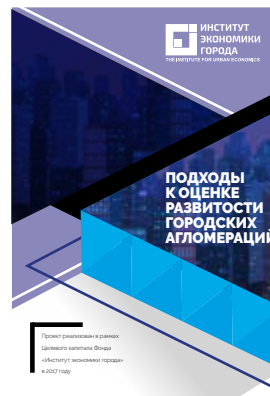
ISBN 978-5-8130-0188-8



ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ РАЗВИТОСТИ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ

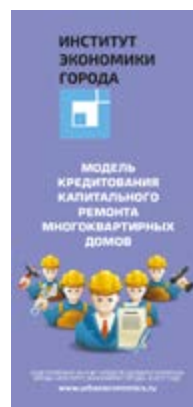
А.С. Пузанов, Р.А. Попов

ISBN 978-5-8130-0190-0



МОДЕЛИ КРЕДИТОВАНИЯ КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА МНОГОКВАРТИРНЫХ ДОМОВ

Т.Д. Полиди, И.В. Генцлер





KEY PROJECTS 2017

SOURCE OF FINANCING

CITIES AND METROPOLITAN AREAS

Drafting proposals for a new urban policy model and its financial support (Center for Strategic Research)

Ranking of Russia's cities and metropolitan areas. IUE's technique for estimating GMP – Gross Metropolitan Product (IUE Endowment*)

Evaluation methodology and rating metropolitan areas in quality of planning and development management (IUE Endowment)

MULTI-APARTMENT BUILDING MANAGEMENT

Models of loans for capital repairs of multi-apartment buildings (IUE Endowment)

Draft laws on improving management of common property and on the establishment of the 'collective owner' institution (IUE Endowment)

Study of residential buildings, adjacent and yard territories maintenance in the cities of the Russian Federation (LLC Strelka KB)

INVESTMENTS

Analysis of Russian and foreign experience in attracting investment in the utilities sector of small municipalities (IUE Endowment)

Proposals on strengthening financial responsibility of construction projects participants for inherent defects in buildings and structures (Department of Urban Development Policy of Moscow)

Built-up territories development of Russia's small towns and medium-sized cities (Ministry of Construction, Housing and Utilities of the Russian Federation)

Structuring of Regulatory Agreement on water supply and sanitation of the city of Nerungri, Republic of Sakha (Yakutia) (European Bank for Reconstruction and Development (EBRD))

DEVELOPMENT AND REDEVELOPMENT

Study of foreign experience in redevelopment: law and economic (IUE Endowment)

The financial and economic model of the experimental site 'Vernadsky Prospekt' renovation within the framework of the Moscow housing stock renovation programme (LLC Architectural bureau 'Ostozhenka')

The concept of balanced territory development in Naberezhnye Chelny (LLC Managing Company 'Talan')

COMFORTABLE URBAN ENVIRONMENT

Drafting proposals based on the foreign experience analysis to improve the environment for low-mobility people (JSC Research Center of Construction)

Preparation of legislative proposals to improve site development regulation (IUE Endowment)

MUNICIPAL MANAGEMENT

Methodology for determining inter-settlement territories and territories with low population density (IUE Endowment)

Modern approaches to organization of strategic planning (IUE Endowment)

Project expertise of the Strategy of socio-economic development of the city of Norilsk till 2030 (The city of Norilsk Administration)

Development of social support system in housing and utilities sector in Kazakhstan (Metropolitan Research Institute (Hungary) within project of EBRD)

The publications were prepared within IUE Endowment

THE CITY ALMANAC, ISSUE N°7

Science editor:

Nadezhda B. Kosareva

ISBN 978-5-8130-0188-8

APPROACHES TO ASSESSING THE DEVELOPMENT LEVEL OF METROPOLITAN AREAS

Alexander S. Puzanov,

Poman A. Popov

ISBN 978-5-8130-0190

MODELS OF LOANS FOR CAPITAL REPAIRS OF MULTI-APARTMENT BUILDINGS

Tatyana D. Polidi,

Irina V. Gentsler

*In 2017 the costs for the activities within IUE Endowment amounted to 25,8 mln rub. The value of the IUE Endowment by the end of 2017 - 434,4 mln rub.



КОНФЕРЕНЦИЯ «НОВАЯ ПОВЕСТКА РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ»

CONFERENCE ON THE NEW AGENDA
FOR DEVELOPMENT OF RUSSIA'S CITIES





КОНФЕРЕНЦИЯ «НОВАЯ ПОВЕСТКА РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ»

Фонд «Институт экономики города» 15 сентября 2017 года провел в Москве конференцию, участниками которой стали 150 человек из 15 регионов – это эксперты из Москвы, Санкт-Петербурга, Перми, Екатеринбурга, Уфы, Ижевска, Новосибирска, Южно-Сахалинска и других регионов России, которые представляют органы государственной власти, местного самоуправления, бизнеса, независимые ассоциации и аналитические центры, а также средства массовой информации.

Ключевой темой конференции стало обсуждение роли российских городов и агломераций в экономическом развитии страны, необходимых мер по усилению их самостоятельности и финансовой независимости. Этой теме был посвящен основной доклад председателя совета Центра стратегических разработок, председателя Комитета гражданских инициатив А.Л. Кудрина. Обсуждение данных вопросов было продолжено в рамках первой экспертной сессии «РОЛЬ ГОРОДОВ И АГЛОМЕРАЦИЙ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ», модератором которой выступил Е.Г. Ясин, научный руководитель НИУ «Высшая школа экономики».

Вторая экспертная сессия «ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ГОРОДОВ И ПРЕОБРАЗОВАНИЕ РОССИЙСКИХ ТЕРРИТОРИЙ» была посвящена обсуждению правовых и экономических аспектов реализации программ и проектов городского редевелопмента, лучших практик российских и зарубежных городов, новых приоритетов и инструментов градостроительной политики в области повышения качества городской среды. Модератором сессии выступил А.М. Чернецкий, первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера. В рамках третьей экспертной сессии «ЖИЛИЩНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО И РАЗНООБРАЗИЕ ФОРМ УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ЖИЛИЩНОЙ ПОТРЕБНОСТИ», модератором которой выступила Н.Б. Косарева, обсуждались изменения законодательного регулирования долевого строительства жилья, новые направления жилищной политики по созданию для граждан доступных жилищных альтернатив, в том числе практики реализации региональных программ и механизмов финансирования арендного жилья, обеспечения жильем очередников.

Завершающая четвертая экспертная секция – «УПРАВЛЕНИЕ ГОРОДСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ И БЛАГОУСТРОЙСТВО ГОРОДОВ» – была посвящена вопросам новых приоритетов по повышению благоустроенности российских городов и качества жилищного фонда, созданию современной безбарьерной среды, развитию инструментов привлечения частных инвестиций и банковского финансирования в жилищную и коммунальную сферы. Модератором сессии выступил В.А. Лесной, старший вице-президент АКБ «Российский капитал».



CONFERENCE ON THE NEW AGENDA FOR DEVELOPMENT OF RUSSIA'S CITIES

On September 15th, 2017, the IUE hosted a Conference on the New Agenda for Development of Russia's Cities. Among more than 150 attendees from 15 Russian regions were experts from Moscow, St.-Petersburg, Perm, Yekaterinburg, Ufa, Izhevsk, Novosibirsk, Yuzhno-Sakhalinsk and other regions of Russia. The participants represented state authorities and local governments, business community, independent associations, think tanks and mass media.

The Conference was focused on the role of Russia's cities and metropolitan areas in economic development of the country, and the measures necessary for strengthening their financial independence and self-sufficiency. The keynote speech was delivered by A. Kudrin who heads the Committee of Civic Initiatives and the Center for Strategic Research. The discussion continued at the first panel session on THE ROLE OF CITIES AND METROPOLITAN AREAS IN ECONOMIC DEVELOPMENT. The event was moderated by Ye. Yasin, Academic Supervisor of the HSE.

The second panel session on URBAN DEVELOPMENT OF CITIES AND TERRITORIAL TRANSFORMATION IN RUSSIA was devoted to the discussion of legal and economic aspects of the implementation of urban redevelopment programmes and projects, the best practices of Russia's and the world's cities, the new priorities and instruments of urban planning policy designed to improve urban environment. The session was moderated by A. Chernetskiy, First Deputy Chairperson of the Council of the Federation Committee on Federalism, Regional Policies, Local Self-Governance and Affairs of the North.

The third panel session on HOUSING CONSTRUCTION AND DIVERSITY OF APPROACHES TO SATISFYING THE HOUSING NEEDS was moderated by N. Kosareva. The panel debated the changes in legislative regulation of consumer-based construction, new strands of housing policy designed to ensure affordable housing options, including the implementation of regional programmes and mechanisms for financing rental housing market, and provision of housing for 'waiting-list' households. The final fourth panel session on URBAN INFRASTRUCTURE MANAGEMENT AND BEAUTIFICATION OF URBAN ENVIRONMENT focused on new priorities of enhancing the beautification of Russia's cities, improving the quality of housing, creating a modern barrier-free built environment, developing tools for attracting private investment and bank finance to housing and utilities sector. The session was moderated by V. Lesnoi, Senior Vice President, AKB Rossiiskiy Kapital.







НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ACADEMIC RESEARCH



Экспертами ИЭГ в рамках программы фундаментальных исследований НИУ ВШЭ выполнена научно-исследовательская работа по теме «РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ АНАЛИТИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИКИ ГОРОДОВ И АГЛОМЕРАЦИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Руководитель темы: Е.Г. Ясин, научный руководитель НИУ ВШЭ

Руководитель проекта: Н.Б. Косарева, президент Фонда ИЭГ

Эксперты Фонда ИЭГ: А.С. Пузанов, Т.Д. Полиди, Р.А. Попов, Е.С. Гончарова

Цель работы: Разработка и тестирование системы аналитических показателей экономики городов и агломераций, учитывающих особенности официальной муниципальной статистики Росстата и позволяющих решать новые аналитические задачи, а также проводить межстрановые сравнения

IUE experts' research 'DEVELOPING SYSTEM OF INDICATORS OF RUSSIAN CITIES AND URBAN AGGLOMERATIONS ECONOMIES' within cooperation with HSE Fundamental Research program

The head of the Research: Yevgeny G. Yasin, Higher school of economics (HSE) academic supervisor

The head of the project: Nadezhda B. Kosareva, IUE Fund president

IUE' experts: Alexander S. Puzanov, Tatyana D. Polidi, Roman A. Popov, Ekaterina S. Goncharova

Research objective: Developing and testing a system of indicators of Russian cities and urban agglomerations economies with due account of features of Rosstat municipal statistics enabling to settle new analytic issues and conduct comparative studies



ЦЕНТР ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ CENTER FOR PUBLIC RELATIONS



В 2017 году существенные результаты достигнуты в охвате аудитории сети Интернет, через сайт и страницы ИЭГ в социальных сетях – 103 тыс. человек. Число подписчиков Facebook превысило 1500. Сайт посетили 42 000 человек.

Видеоканал ИЭГ: 17 видео роликов подготовлено в 2017 году, 6000 просмотров с 2014 года. Введен видео формат для on-line проекта «Справочник потребителя жилищных и коммунальных услуг».

Электронные издания ИЭГ. В 2017 году мы приступили к распространению аналитических продуктов через on-line ресурсы ИЭГ. В частности, стартовала серия публикаций базовых индикаторов экономического развития российских городов и городских агломераций под общим названием «Экономика российских городов и городских агломераций» – уже подготовлено два выпуска:

Выпуск 1: Работают ли городские активы на городское развитие?

Выпуск 2: Клуб столичных городов.

Доступна мобильная версия сайта www.urbaneconomics.ru (с апреля 2018 г.).

In 2017, significant results were achieved in outreaching the Internet audience through the site and IUE social networks. The audience totalled 103 thousand people. The number of Facebook subscribers exceeded 1500.

More than 42000 web-site IUE visitors.

IUE Video channel: 17 video, 6000 views since 2014. The video format for the online project 'Consumer Reference Book of Housing and Communal Services' was introduced.

IUE E-Publications. In 2017, we started disseminating our analytical products through IUE online resources. In particular, a series of publications of the basic economic development indicators of Russian cities and metropolitan areas under the general title 'The Economy of Russian Cities and Metropolitan Areas' has been launched, the two issues have already been prepared: **Issue #1:** Do metropolitan assets work towards the development of cities?

Issue #2: The club of capital cities.

Mobile version of www.urbaneconomics.ru is available (since April 2018).

ПУБЛИКАЦИИ В СМИ | PUBLICATIONS IN MASS MEDIA



ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР | IUE PUBLISHING CENTER

992 экземпляра печатных изданий распространено

992 copies of printed editions have been distributed



ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА



ON-LINE просветительский проект «Открытый университет»: «Города будут конкурировать за людей. И в этой конкуренции им необходимо использовать гораздо более широкий набор инструментов и градостроительного развития, и жилищной политики, и благоустройства.»

Н.Б. Косарева, президент Фонда ИЭГ



«Российская газета»: «Конечная цель любой агломерации – чтобы даже в небольшом городе уровень жизни не отличался от центрального города. Мы, к сожалению, об этом пока можем только мечтать. Проблемы возникают уже на уровне межмуниципального сотрудничества.»

А.С. Пузанов, генеральный директор Фонда ИЭГ, директор направления «Муниципальное экономическое развитие»



Информационный проект «Россия будущего 2017 - 2035»: «В развитых зарубежных странах выбор стратегии повышения качества городской среды – это визуальная привлекательность, доступность общественных пространств, безбарьерная среда для инвалидов, разнообразие типов застройки и многое другое – сопровождается одновременным выбором инструментов решения проблемы снижения доступности жилья.»

Т.Д. Полиди, исполнительный директор Фонда ИЭГ, директор направления «Рынок недвижимости»



Сетевое издание «Общероссийского народного фронта»: «Собираемых с населения денег было бы достаточно для решения большинства проблем многоквартирных домов. Для этого у жителей должны быть законодательные права для реального контроля за выполнением обязательств со стороны нанимаемых управляющих организаций.»

И.В. Генцлер, директор направления «Городское хозяйство» Фонда ИЭГ



«Московский комсомолец»: «То, что система электронных голосований общих собраний собственников помещений в многоквартирных домах была апробирована в Москве на портале «Активный гражданин», дает определенный импульс для поправок в жилищное законодательство, окончательно легализующих такую возможность для всех городов.»

Д.П. Гордеев, ведущий юрисконсульт направления «Городское хозяйство» Фонда ИЭГ

IN THE FIRST PERSON

'Cities will compete for people. And in this competition they need to use a much wider set of tools and options for urban development, housing policy, and beautification'

NADEZHDA B. KOSAREVA, IUE President
On-line educational project OPEN UNIVERSITY

'The ultimate goal of any metropolitan area is to ensure correspondence of living standards of small and central cities. Unfortunately, we can only dream about this. Problems start at the level of intermunicipal cooperation'

ALEXANDER S. PUZANOV, IUE General director, the head of IUE' Municipal Economic Development department
ROSSIYSKAYA GAZETA

'Money collected from the population would be enough to solve most of the problems of multi-apartment buildings. To do this, residents should have legislative rights for real control over the obligations fulfillment on the part of contracted management organizations'

Irina V. Gentsler, the head of IUE' Urban Economy department
Online periodical ALL-RUSSIA PEOPLE'S FRONT

'In the developed foreign countries, the choice of enhancing the urban environment strategy that comprises of visual appeal, public spaces accessibility, barrier-free environment for the disabled, a variety of buildings types and many others is accompanied by the simultaneous selection of tools for solving the housing affordability issue'

TATYANA D. POLIDI, IUE Executive director, the head of IUE' Real Estate Market department
Information project FUTURE OF RUSSIA 2017 - 2035

'The fact that the electronic voting system of general meetings of premises owners in multi-apartment buildings has been tested in Moscow on the portal 'Active citizen' gives a certain impulse for amendments to housing legislation that would finally legalize this opportunity for all cities'

Dmitry P. Gordeev, lead legal advisor of IUE' Urban Economy department
MOSKOVSKY KOMSOMOLETS

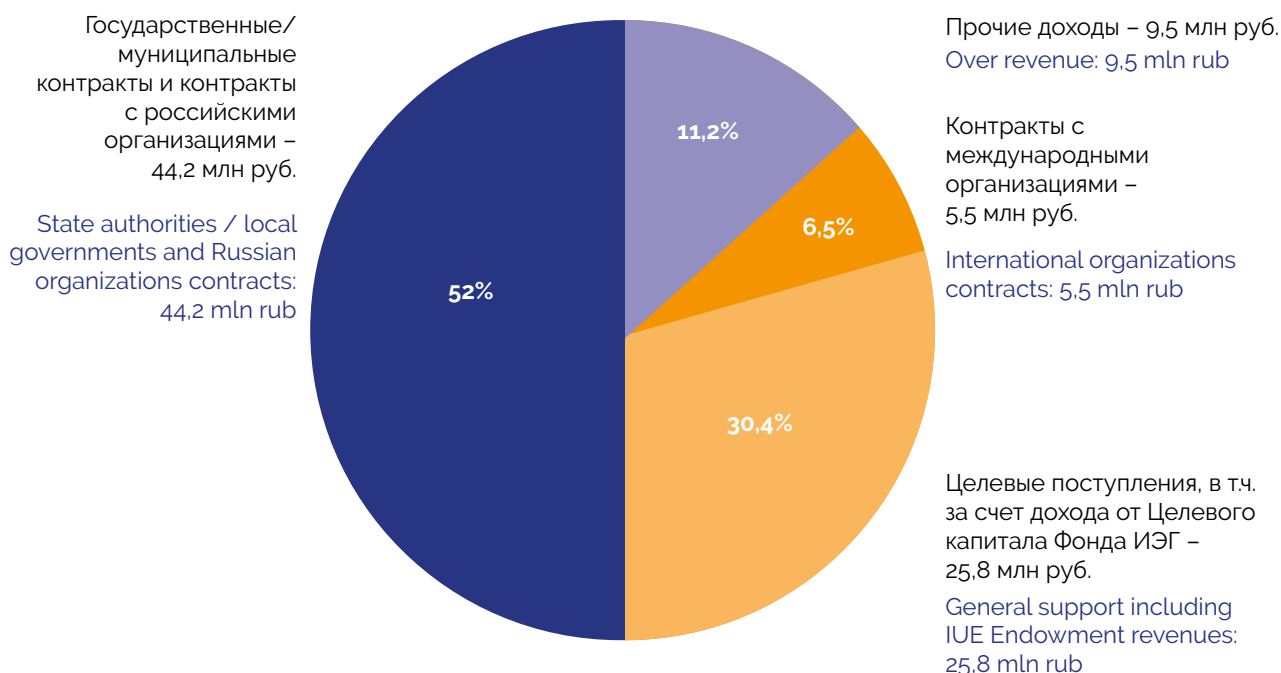
ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Фонд «Институт экономики города» (Фонд ИЭГ) осуществлял свою деятельность в 2017 году как в рамках целевого финансирования, в том числе за счет дохода от Целевого капитала Фонда ИЭГ, так и по коммерческим проектам, направленным на реализацию задач, определенных Уставом Фонда. Реализация уставных задач Фонда осуществляется также в рамках деятельности ООО «Институт экономики города» (ООО ИЭГ), единственным учредителем которого является Фонд ИЭГ. Консолидированный доход Фонда ИЭГ и ООО ИЭГ в 2017 году составил 105 млн руб., включая пожертвование, полученное от ПАО Сбербанк и переданное Специализированному фонду управления целевым капиталом Фонда «Институт экономики города» на пополнение Целевого капитала – 20 млн руб. Консолидированный бюджет Фонда ИЭГ и ООО ИЭГ на осуществление основной деятельности составил 85 млн руб. Фонд ИЭГ и ООО ИЭГ прошли аудиторскую проверку финансово-бухгалтерской отчетности за 2017 год. Аудит проведен компанией «1 А Консалтинговая группа». Аудиторские заключения по обеим организациям подтвердили соответствие ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности требованиям российского законодательства.

FINANCE INFORMATION

In 2017 the Institute for Urban Economics (IUE Fund) carried out its activities both through special-purpose funding, including through the income of the IUE Endowment, and as part of the commercial projects aimed at achieving the objectives within the IUE Statute. The objectives envisaged in the IUE Statute are also implemented as part of the activities run by IUE LLC with the IUE Fund being its sole founder. The 2017 consolidated income of the IUE Fund and IUE LLC made up 105 million rubles of which 20 million rubles were donated by Sberbank of Russia to replenish the special-purpose capital of the IUE Endowment. The operating activities budget made up 85 million rubles. IUE Fund and IUE LLC have passed auditing of its financial and accounting reports for 2017. The audit was conducted by '1 A Consulting group', an auditing company. The Auditor's Reports prepared with respect to the foregoing entities confirmed that the accounting was conducted and the financial statements were presented in conformity with Russia's legislation.

СТРУКТУРА БЮДЖЕТА ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ (консолидированно Фонд ИЭГ и ООО ИЭГ) CONSOLIDATED BUDGET STRUCTURE OF IUE FUND AND IUE LLC, BY SOURCES OF FINANCING





ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ИМУЩЕСТВА ФОНДА «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА» (тыс. руб.)

ДОХОДЫ: 78 015

Целевые поступления – 49 453
Поступления от предпринимательской деятельности
– 28 562

РАСХОДЫ: 65 681

Расходы на целевые мероприятия – 21 903
Целевые средства, направленные на пополнение
Целевого капитала Фонда ИЭГ – 20 000
Прямые расходы по предпринимательской
деятельности – 11 989
Расходы на институциональное развитие, проведение
общейинститутских мероприятий Фонда ИЭГ – 616
Расходы на обучение и повышение квалификации
сотрудников – 149
Расходы по программам, направленным на
социальную поддержку сотрудников – 418
Расходы, связанные с деятельностью информационно-
издательского центра – 1 265
Расходы на обеспечение работы офиса, включая
аренду помещения, административно-хозяйственные
расходы и т.д. – 7 822
Расходы на приобретение и содержание основных
средств, инвентаря и иного имущества – 173
Расходы на проведение аудита финансовой
отчетности Фонда ИЭГ – 75
Прочие расходы (включая банковские расходы) – 205
Налоговые платежи – 1 066
ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО
ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА: 11 856
ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА КОНЕЦ
ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА: 24 190

REPORT ON USE OF RESOURCES OF THE IUE FUND (RUB '000)

REVENUES: 78 015

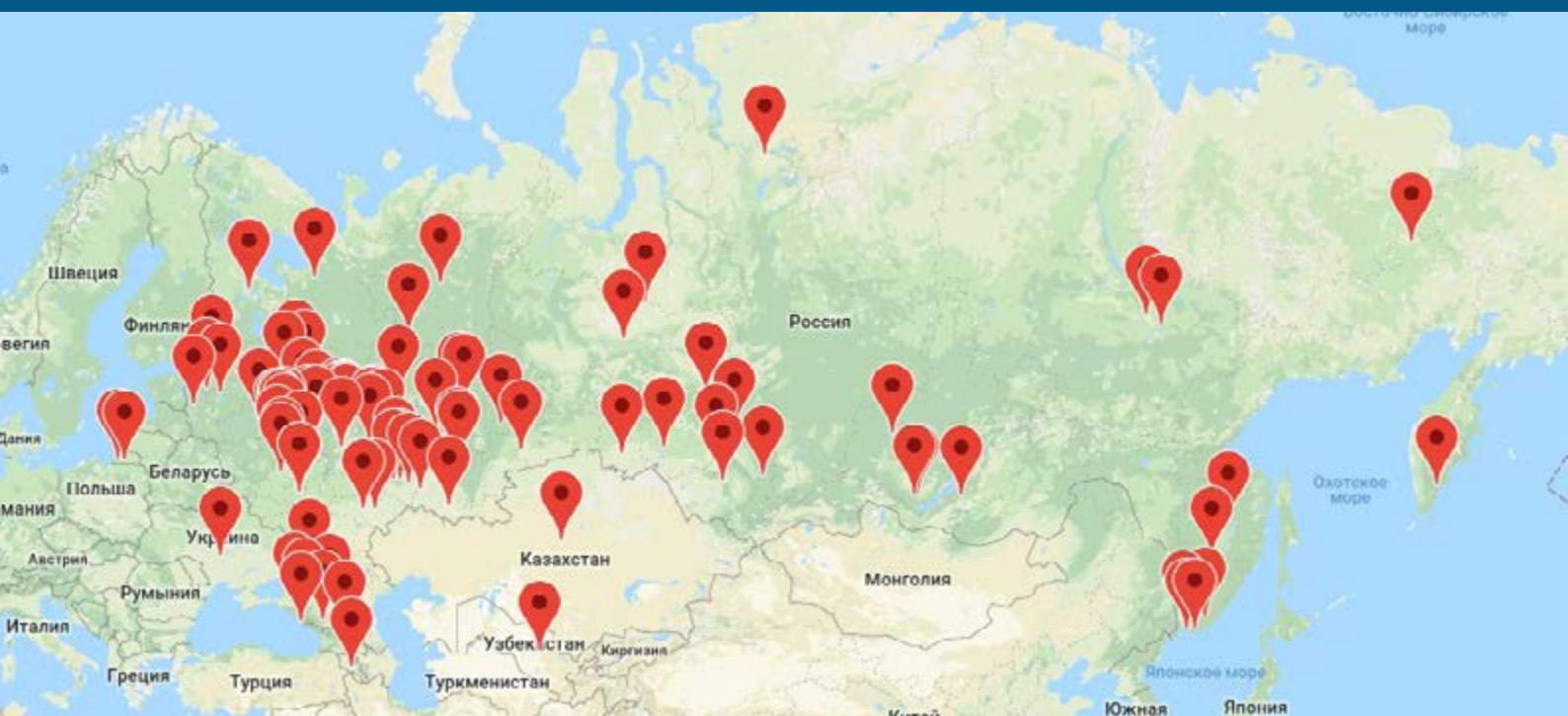
General support – 49 453
Revenues from business activity – 28 562

EXPENDITURES: 65 681

Expenditures for target specific activities – 21 903
Direct funds used for replenishment of the IUE
Endowment – 20 000
Direct expenditures for business activity – 11 989
Expenditures for institutional development and
development of new tracks of activity of the IUE Fund
– 616
Expenditures for the staff training and skills
improvement – 149
Expenditures for the employees' social support
programs – 418
Expenditures associated with the Center for Public
Relations activity – 1 265
Expenditures related to office maintenance, including
lease of premises, administrative expenditures, etc. –
7 822
Expenditures for purchase and maintenance of fixed
assets, equipment and other property – 173
Expenditures related to the auditing of the IUE Fund's
financial reports – 75
Other expenditures (including bank charges) – 205
Tax payments – 1 066
CASH BALANCE AT THE BEGINNING OF THE
REPORTING PERIOD: 11 856
CASH BALANCE AT THE END OF THE REPORTING
PERIOD: 24 190



ИНТЕРАКТИВНАЯ КАРТА ПРОЕКТОВ НА САЙТЕ ИЭГ



IEG GEOGRAPHY

ФОНД «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА»

125009, Москва, ул. Тверская, д. 20, строение 1
Телефон: (495) 363-50-47
mailbox@urbaneconomics.ru



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ **2017** ANNUAL REPORT

THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS

20, bldg. 1 Tverskaya Str., Moscow 125009
t.: +7 (495) 363 50 47
mailbox@urbaneconomics.ru

www.urbaneconomics.ru