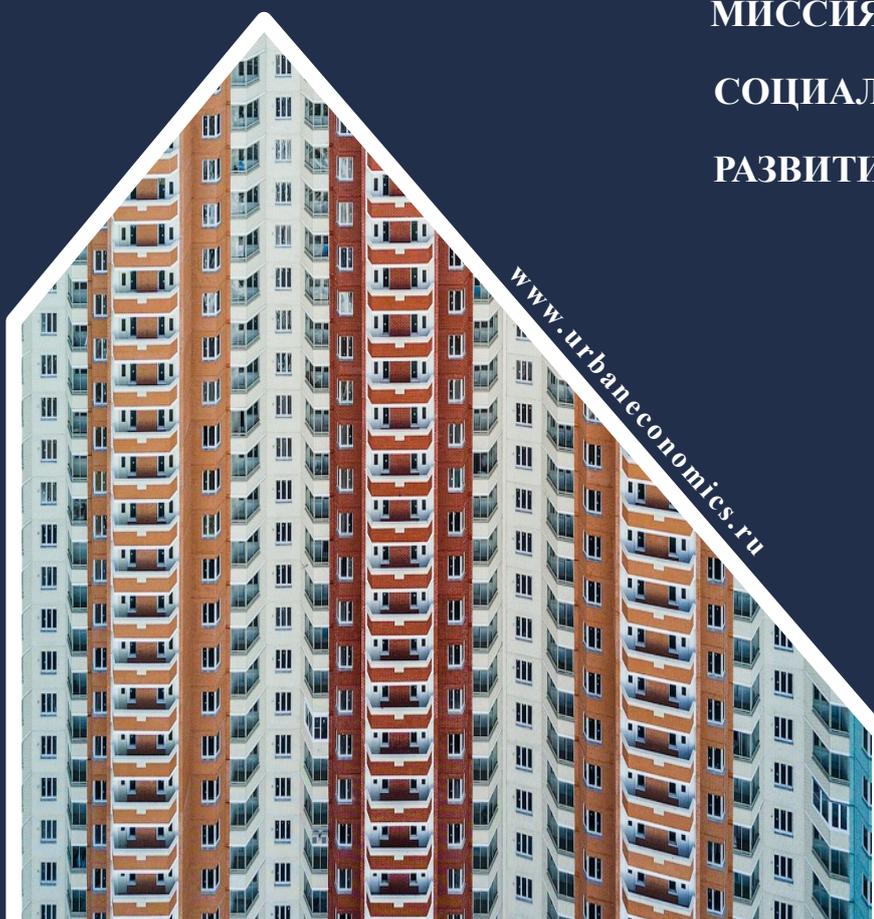




ФОНД  
«ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА»

МИССИЯ: АНАЛИЗ И СОДЕЙСТВИЕ  
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ  
РАЗВИТИЮ ГОРОДОВ И РЕГИОНОВ



TOP 50 международного рейтинга  
GLOBAL GO TO THINK TANK  
INDEX REPORT

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ

2018

## ОГЛАВЛЕНИЕ

О ФОНДЕ ИЭГ.....	3
СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ.....	4
ОРГАНЫ ФОНДА ИЭГ.....	5
УСЛУГИ.....	6
КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ФОНДА ИЭГ и ООО ИЭГ .....	7
ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ .....	8
УЧЕБНАЯ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	9
ЦЕНТР ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ .....	10
ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА.....	11
ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....	12
ИНТЕРАКТИВНАЯ КАРТА ПРОЕКТОВ НА САЙТЕ ИЭГ .....	13





## О ФОНДЕ ИЭГ

**Фонд «Институт экономики города» (ИЭГ)** – негосударственная и некоммерческая организация, созданная в 1995 году в Москве. ИЭГ предлагает новые решения в сфере социально-экономического развития городов и агломераций, участвует в законотворческом процессе, даёт независимую экспертную оценку и выступает организатором публичного диалога по самым острым вопросам городского развития

### Направления:

- Рынок недвижимости
- Городское хозяйство
- Муниципальное экономическое развитие

### Целевая аудитория:

Органы государственной власти и местного самоуправления; бизнес; некоммерческие, общественные и научные организации

### Дочерние организации:

ООО «Институт экономики города», Специализированный фонд управления целевым капиталом Фонда «Институт экономики города»

### Образовательная деятельность:

Кафедра экономики города и муниципального управления НИУ «Высшая школа экономики» (научная, методическая и организационная поддержка)

### Членство:

Ассоциация независимых центров экономического анализа (АНЦЭА); НП «Сообщество финансистов России»; Европейская сеть жилищных исследований (ENHR); Международный союз жилищного финансирования (IUNF)

## 2018 ГОД В ЦИФРАХ

### ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Число сотрудников: **32**  
 Заключенные контракты: **17**  
 Аналитические исследования: **13**  
 Количество командировок: **97**  
 Доклады на экспертных мероприятиях: **21**  
 Распространено печатных копий публикаций: **2900**  
 Дискуссионные клубы: **12**  
 Количество посещений сайта: **56 000**  
 Электронный бюллетень ИЭГ: **5** выпусков  
 Материалы в СМИ: **478**

### ПРОЕКТЫ

Выполнено **23** проекта,  
 в том числе:

- в рамках грантов: **2**
- в рамках контрактов: **11**
- в рамках проектов за счёт средств Целевого капитала ИЭГ: **10**

### ПУБЛИКАЦИИ

Книги: **3**  
 Буклет: **1**  
 Электронные публикации: **6**  
 Статьи в научных изданиях: **6**

## СОВМЕСТНОЕ ОБРАЩЕНИЕ

**КОСАРЕВА****Надежда Борисовна,**президент Фонда «Институт  
экономики города»**ВАСИЛЬЕВ****Сергей Александрович,**председатель Попечительского  
совета Фонда «Институт  
экономики города»

**В** 2018 году вопросы развития российских городов и создания качественной городской среды заняли особое место в национальной повестке. Одним из ключевых национальных проектов стал проект «Жилье и городская среда». Завершилась подготовка нового для России документа – Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года (принята в феврале 2019 г.), в котором городам и городским агломерациям уделено особое внимание. Тема «умного города» стала одной из самых востребованных как среди органов публичной власти, так и в бизнес-среде, где генерируются новые высокотехнологичные решения, направленные на повышение качества управления развитием городов. На наш взгляд, это отражает объективный рост значимости городов на современном этапе социально-экономического развития страны.

Все это, с одной стороны, не может не радовать нас, поскольку многие годы Институт экономики города говорил о важности городской проблематики, преобразования основных сфер городской экономики, городской среды для повышения как темпов, так и качества социально-экономического развития России. С другой стороны – ставит перед нами новые вызовы, связанные с необходимостью давать еще более детальные и глубокие ответы на запросы общества.

В прошедшем году многие темы, которые Институт начал прорабатывать в рамках Целевого капитала ИЭГ, оказались актуальны и нашли свое продолжение в подготовке конкретных предложений. В частности, в сотрудничестве с Центром стратегических разработок были разработаны предложения по развитию межмуниципального сотрудничества в целях совершенствования управления городскими агломерациями, а также по совершенствованию законодательного регулирования отношений в сфере градостроительного развития городов. Кроме того, по заказу девелоперских компаний и архитектурных бюро Институтом были разработаны подходы к комплексному градостроительному и экономическому моделированию проектов редевелопмента городских территорий, проведены модельные расчеты для нескольких территорий Москвы, Екатеринбурга и Южно-Сахалинска. Важной вехой мы считаем проведение анализа жилищного обеспечения льготных категорий граждан в Российской Федерации, выполненного Институтом по заказу Фонда единого института развития в жилищной сфере. Это позволило впервые провести систематизацию федерального законодательства, регулирующего государственную поддержку в жилищной

сфере отдельных категорий граждан, оценить социально-экономическую и бюджетную эффективность таких мер поддержки, что формирует информационно-аналитическую основу для принятия важных решений по совершенствованию государственной политики в данной сфере.

Общественно значимые темы, предложенные Институтом, позволили нам реализовать два грантовых проекта: «Поддержка институтов гражданского общества в вовлечении населения в благоустройство дворовых территорий и развитие комфортной городской среды» (грант Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленный Фондом президентских грантов) и «Настольная книга жилищного активиста: «Коммуникации и взаимодействие для успешного капитального ремонта» (субсидия Комитета общественных связей города Москвы).

Хотелось бы также отметить новые исследования 2018 года, которые нам позволяет проводить Целевой капитал ИЭГ, в том числе оценка структуры экономики крупнейших городов и агломераций; оценка доступности жилья в крупнейших городах и агломерациях; анализ зарубежных и российских практик реализации градостроительной и жилищной политики в целях увеличения предложения доступного жилья для семей с невысокими и низкими доходами; оценка инвестиционных балансов водопроводных и канализационных сетей по различным территориям с целью определения различных сценариев замены изношенных сетей; оценка муниципальных стратегий и планов реализации стратегий. Результаты этих и других исследований, проведенных за счет Целевого капитала ИЭГ, размещены в на нашем сайте.

Безусловно, мы бы не достигли таких результатов без поддержки наших коллег и партнеров – органов государственной власти и государственных институтов развития, которые учитывают мнения наших экспертов в процессе принятия решений, органов местного самоуправления, которые позволяют нам «держать руку на пульсе» актуальных проблем муниципального развития, представителей бизнеса, научных и образовательных организаций, СМИ, которые сотрудничают с нами, разделяя наши убеждения.

Выражаем особую признательность всем заказчикам работ ИЭГ, грантодателям и жертвователям средств в Целевой капитал ИЭГ. Мы не намерены останавливаться на достигнутом и надеемся на новые интересные совместные проекты в 2019 году!

## ОРГАНЫ ФОНДА ИЭГ

ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ ФОНДА**С.А. ВАСИЛЬЕВ,**

заместитель Председателя Внешэкономбанка (председатель Попечительского совета Фонда)

**К.Н. АПРЕЛЕВ,**

вице-президент НП «Российская гильдия управляющих и девелоперов», Президент АН «САВВА»

**П. БОЛХУВЕР,**

профессор Дельфтского технологического университета (Нидерланды)

**А.В. НОВИКОВ,**

глава компании Nabidatum

**Р. СТРАЙК,**

независимый научный сотрудник The Results for Development Institute in Washington, DC (США)

**Е.Г. ЯСИН,**

научный руководитель НИУ «Высшая школа экономики»

СОВЕТ ФОНДА**Н.Б. КОСАРЕВА,**

председатель Совета Фонда

**Г.Н. ГОЛЕНКОВА****Е.Г. КЛЕПИКОВА****М.В. ПИНЕГИНА****Т.Д. ПОЛИДИ****А.С. ПУЗАНОВ****С.Б. СИВАЕВ****А.Ю. СУЧКОВ****М.Д. ШАПИРО**ПРАВЛЕНИЕ ФОНДА

**Н.Б. КОСАРЕВА,** президент Фонда (председатель Правления Фонда)

**А.С. ПУЗАНОВ,** генеральный директор Фонда

**Т.Д. ПОЛИДИ,** исполнительный директор Фонда

## УСЛУГИ

**ДЛЯ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОРГАНОВ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ**

Разработка и экспертиза стратегий, концепций, проектов нормативных правовых документов в области жилищной политики, жилищно-коммунального хозяйства, градостроительных и земельных отношений, социально-экономического развития городов и агломераций

**ДЛЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ РФ**

Разработка, экспертиза региональных концепций, инвестиционных стратегий, программ социально-экономического развития территорий, в том числе территорий городских агломераций, жилищного строительства, капитального ремонта и модернизации жилищного фонда, формирования инвестиционного климата в коммунальном секторе, развития рынка жилья и иной недвижимости, благоустройства и формирования комфортной городской среды, в том числе для маломобильных групп населения

**ДЛЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО  
САМОУПРАВЛЕНИЯ**

- ➔ Разработка и экспертиза концепций, стратегий, программ социально-экономического развития городов и агломераций, в том числе моногородов
- ➔ Разработка предложений по участию муниципальных образований в государственных программах в градостроительной, жилищной и коммунальной сферах
- ➔ Экспертное обеспечение муниципального стратегического планирования, координации различных документов стратегического планирования, подготовки планов реализации стратегий и оценка реализации стратегических планов
- ➔ Комплексная диагностика ситуации в сфере социально-экономического и градостроительного развития муниципального образования

- ➔ Финансово-экономическое и градостроительное моделирование пространственного развития территорий городов и агломераций, проектов и программ по развитию застроенных территорий
- ➔ Моделирование экономики городов и агломераций, оценка социально-экономических эффектов реализации различных программ развития экономики и жилищной сферы
- ➔ Оценка качества градостроительного регулирования в городах и агломерациях, разработка рекомендаций по совершенствованию такого регулирования
- ➔ Разработка рейтингов, типологий городов и агломераций по показателям состояния и перспектив развития жилищной сферы (градостроительство, рынок жилья, ЖКХ)
- ➔ Оценка инвестиционной привлекательности рынков жилищного строительства и сферы ЖКХ городов и агломераций
- ➔ Разработка моделей привлечения инвестиций в повышение качества городской среды
- ➔ Разработка и внедрение новых финансовых механизмов в жилищной сфере, в том числе жилищного финансирования, кредитования капитального ремонта многоквартирных домов, создания наемных домов
- ➔ Разработка механизмов поддержки капитального ремонта и повышения энергоэффективности многоквартирных домов
- ➔ Разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления многоквартирными домами, повышению роли собственников в управлении принадлежащим им общим имуществом
- ➔ Разработка рекомендаций по совершенствованию системы налогообложения недвижимости, в том числе в целях повышения эффективности землепользования и застройки

**КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ ФОНДА ИЭГ и ООО ИЭГ 2018** (источники финансирования)**ГОРОДА И АГЛОМЕРАЦИИ**

- ➔ Разработка предложений по развитию межмуниципального сотрудничества в целях совершенствования управления городскими агломерациями в Российской Федерации (Фонд «Центр стратегических разработок»)
- ➔ Разработка методики и оценка структуры ВВП городов и агломераций (Целевой капитал ИЭГ)
- ➔ Разработка методики и оценка доступности жилья в городах и агломерациях (Целевой капитал ИЭГ)
- ➔ Анализ практики управления городскими агломерациями (Целевой капитал ИЭГ)

**УПРАВЛЕНИЕ МНОГОКВАРТИРНЫМИ ДОМАМИ**

- ➔ Настольная книга жилищного активиста: «Коммуникации и взаимодействие для успешного капитального ремонта» (субсидия Комитета общественных связей города Москвы)
- ➔ Поддержка институтов гражданского общества в вовлечении населения в благоустройство дворовых территорий и развитие комфортной городской среды (грант Президента Российской Федерации)
- ➔ Поддержка устойчивого развития региональных систем капитального ремонта многоквартирных домов (Целевой капитал ИЭГ)
- ➔ Анализ правовых аспектов заключения прямых договоров о предоставлении коммунальных услуг между ресурсоснабжающими организациями и собственниками помещений в многоквартирном доме (Целевой капитал ИЭГ)
- ➔ Справочник потребителя жилищно-коммунальных услуг (Целевой капитал ИЭГ)
- ➔ Поддержка, разработка и апробация эффективных моделей управления и обслуживания многоквартирного жилья в Казахстане (Программа развития ООН – UNDP, Казахстан)

**ИНВЕСТИЦИИ**

- ➔ Содействие повышению инвестиционной привлекательности организаций коммунального комплекса (Целевой капитал ИЭГ) российских городов и городских агломерациях (Целевой капитал ИЭГ)

**ДЕВЕЛОПМЕНТ И РЕДЕВЕЛОПМЕНТ**

- ➔ Исследование зарубежного опыта городского редевелопмента: право и экономика (Целевой капитал ИЭГ)
- ➔ Подготовка раздела «Маркетинг проекта» Концепции комплексной застройки территории Рублево-Архангельское в рамках международного архитектурно-градостроительного конкурса (Архитектурное бюро «Остоженка»)
- ➔ Подготовка плана мероприятий (дорожная карта) по реализации проекта редевелопмента территории в г. Южно-Сахалинске (АО «Сахалин-Инжиниринг»)
- ➔ Градостроительное и экономическое моделирование проекта редевелопмента в Екатеринбурге (ООО «АстраИнвестСтрой»)

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

- ➔ Разработка системы социальной поддержки в жилищно-коммунальном секторе Казахстана (Metropolitan Research Institute (Венгрия), проект Европейского банка реконструкции и развития)

**ЖИЛИЩНАЯ ПОЛИТИКА**

- ➔ Анализ жилищного обеспечения льготных категорий граждан в Российской Федерации (Фонд единого института развития в жилищной сфере)

**СЕМИНАРЫ**

- ➔ Изменения в сфере управления многоквартирными домами в 2018 году (Ижевск) (Автономное учреждение дополнительного профессионального образования Удмуртской Республики «Республиканский центр дополнительного профессионального образования (повышения квалификации) специалистов»)
- ➔ Как добиться коммерциализации коммунального сектора. Тематическое исследование по Казахстану (Европейский банк реконструкции и развития)
- ➔ Инициативные проекты местных сообществ по благоустройству дворов и локальных общественных пространств (Калининград, Ижевск, Улан-Удэ, Чебоксары, Череповец) (грант Президента Российской Федерации)

## ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ

**ГРАДОРЕГУЛИРОВАНИЕ: ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ  
ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: альтернативные модели  
законодательства и программа исправления его ошибок**

Э.К. Трутнев

Москва: Институт экономики города, 2019 ISBN 978-5-8130-0185-77

Книга посвящена актуальным проблемам законодательного обеспечения градорегулирования в России, в том числе таких его компонентов, как градостроительное зонирование, территориальное планирование, градостроительное нормирование, проверка результатов проектирования. Автор – Э.К. Трутнев, научный руководитель направления «Рынок недвижимости» ИЭГ, профессор Высшей школы урбанистики НИУ ВШЭ, сопоставляет альтернативные подходы к решению этих проблем, а по итогам такого анализа предлагает конкретную программу исправления допущенных в законодательстве ошибок.

**БЛАГОУСТРОЙСТВО ДВОРОВ: КАК ПОДГОТОВИТЬ И  
РЕАЛИЗОВАТЬ ИНИЦИАТИВНЫЙ ПРОЕКТ МЕСТНОГО  
СООБЩЕСТВА**

И.В. Генцлер, Т.Б. Лыкова, Т.К. Байкова, Е.П. Железова

Москва: Фонд «Институт экономики города», 2018 ISBN 978-5-8130-0183-3

Рекомендации подготовлены ИЭГ в рамках проекта «Поддержка институтов гражданского общества в вовлечении населения в благоустройство дворовых территорий и развитие комфортной городской среды», реализуемого с использованием гранта Президента Российской Федерации на развитие гражданского общества, предоставленного Фондом президентских грантов. Цель проекта состояла в поддержке институтов гражданского общества в осуществлении конкретных шагов по реализации проектов благоустройства локальных общественных пространств в разных формах и при разных схемах финансирования, в том числе пробуждение их инициативы, выработка консолидированных подходов с учетом потребностей всех заинтересованных участников и организация совместных действий.

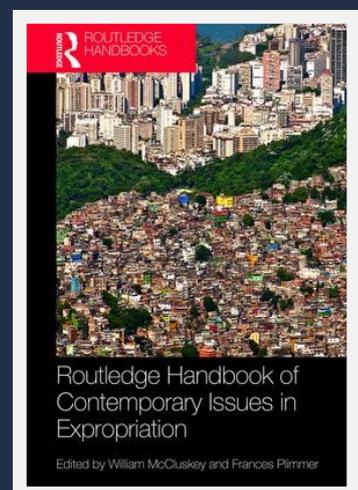
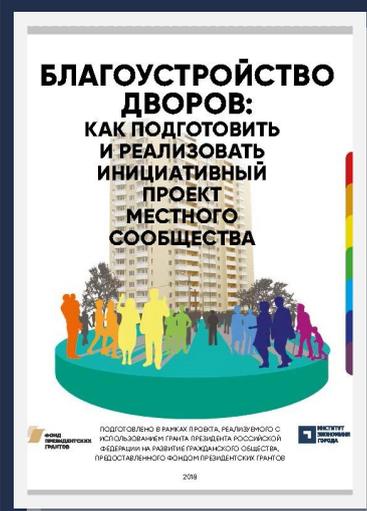
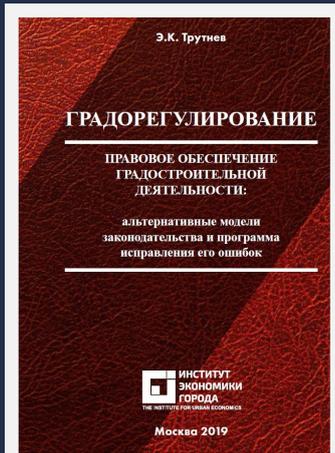
**REAL ESTATE EXPROPRIATION IN RUSSIA: REGULATION AND  
ENFORCEMENT  
(CHAPTER IN “ROUTLEDGE HANDBOOK OF CONTEMPORARY ISSUES IN  
EXPROPRIATION”)**

Н.Б. Косарева, Т.К. Байкова, Т.Д. Полиди.

Лондон, издательство Routledge, 2018 ISBN 9781315749167

Издание по современным вопросам изъятия недвижимости в общественных целях, выпущенное крупным британским издательским домом Routledge. В книге рассматриваются актуальные ключевые проблемы, связанные с принудительным отчуждением имущества собственников, в международном контексте.

Эксперты Фонда «Институт экономики города» - президент Фонда Н.Б. Косарева, ведущий юрисконсульт направления «Рынок недвижимости» Фонда Т.К. Байкова, исполнительный директор Фонда, директор направления «Рынок недвижимости» Т.Д. Полиди - подготовили для книги главу «Изъятие недвижимости в России: законодательное регулирование и правоприменение». Авторами подробно проанализирован институт изъятия недвижимости для государственных и муниципальных нужд, применяемый в России. Дано описание законодательного регулирования как общих оснований и порядка изъятия недвижимости, так и отдельных случаев изъятия в особом порядке. Также рассмотрены основные вопросы судебной практики и законодательные проблемы применения механизма изъятия недвижимости для государственных и муниципальных нужд.



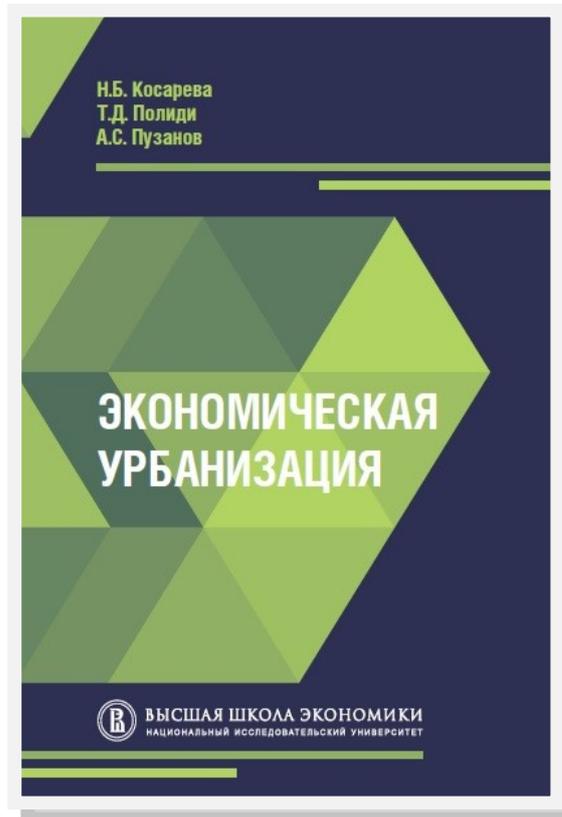
**УЧЕБНАЯ И НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: СОТРУДНИЧЕСТВО С НИУ ВШЭ**

**К**афедра экономики города и муниципального управления создана в ноябре 2003 года на факультете государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ) в качестве базовой для продвижения образовательных инициатив Института экономики города в сфере дополнительного и высшего профессионального образования. Преподаватели кафедры – сотрудники ИЭГ ведут обучение как на факультете социальных наук, так и в Высшей школе урбанистики НИУ ВШЭ, реализуя образовательный процесс по программам подготовки бакалавров и программам магистерского обучения

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УРБАНИЗАЦИЯ**

Книга посвящена весьма актуальной сегодня в России теме — развитию городов. Однако эта тема важна не только для России. Во всем мире на современном историческом этапе существенно возрастает роль городов в экономическом развитии регионов, стран и даже в процессе глобального развития. В связи с этим авторы позволили себе вынести в заголовок книги несколько провокационный тезис о всеобщем процессе «экономической урбанизации».

При подготовке книги авторы обобщили, систематизировали и актуализировали основные результаты и выводы, полученные по итогам проведения в 2015–2017 гг. анализа различных подсистем экономического развития городов, в том числе градостроительного и жилищного, в рамках Программы фундаментальных исследований Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». Конечно, анализ экономической урбанизации, всех ее аспектов и факторов — неисчерпаем. Авторы понимают, что работа, результатом которой стала данная книга, лишь начало большого пути, и приглашают всех исследователей-урбанистов присоединиться к этой работе, критиковать и спорить, предлагать новые идеи



Н.Б. Косарева, Т.Д. Полиди,  
А.С. Пузанов. Москва: Фонд  
«Институт экономики города»

© Национальный исследовательский  
университет «Высшая школа  
экономики», 2018

ISBN 978-5-8130-0187-1

## ЦЕНТР ОБЩЕСТВЕННЫХ СВЯЗЕЙ

Работа Центра общественных связей ориентирована на освещение деятельности Института экономики города в средствах массовой информации и сети Интернет

Результатом работы является высокая цитируемость Института в прессе федерального и регионального значения, участие экспертов ИЭГ в теле- и радиоэфирах, публикация статей, интервью и комментариев экспертов по самым актуальным вопросам



- Эксклюзивы в СМИ — **92** в 2018 г. против **54** в 2017 г.
- Публикации в СМИ — **547**
- Количество подписчиков в Facebook — **1600** против **1480** в 2017
- **14** видео консультаций; **1,9** тыс. просмотров видеоканала ИЭГ на Youtube
- E-library — размещено **30** материалов (публикации ИЭГ, выпущенные в рамках издательской деятельности с 2010 по 2018 год размещены в электронной научной библиотеке)
- Дискуссионных клубов - **12**, приняли участие около **350** человек

## САЙТ WWW.URBANECONOMICS.RU



- Интернет-сайт ИЭГ ежедневно обновляется и, исходя из статистических данных Яндекс Метрика, количество посещений стабильно растёт. Более **50 тыс.** посещений в 2018 году против **42 тыс.** посещений в 2017 г.
- Количество мобильных пользователей увеличилось на **25%**, благодаря запуску мобильной версии сайта
- В начале **2018** года была разработана и внедрена новая форма новостной рассылки

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

**Н.Б. Косарева,**  
президент Фонда ИЭГ

**О перспективах увеличения жилищного строительства в 2024 году:**

Переход на новые схемы финансирования жилищного строительства, запрет на устаревшие технологии, а тем более строительство с ориентацией на комфортную городскую среду потребуют на перезагрузку отрасли гораздо больше 6 лет.

Известия от 10 августа 2018 года



**А.С. Пузанов,**  
генеральный директор Фонда ИЭГ

**Об урбанизации в России:**

Специфика российских городов связана с проблемой некомпактного и неустойчивого развития и отсутствием механизмов межмуниципального сотрудничества в рамках агломерации. Урбанистика может предложить набор решений и компетенции, но не заменить общественно-политические процессы: осознание, формирование, принятие этих решений, их исполнение и т.д.

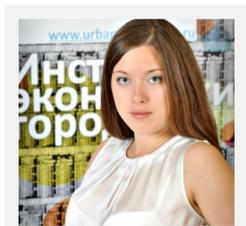
Российский совет по международным делам от 28 июня 2018 года



**Т.Д. Полиди,**  
исполнительный директор, директор Направления «Рынок недвижимости» Фонда ИЭГ

**О землепользовании:** «Города должны понять, насколько эффективно используются их земельные ресурсы. На участке в ликвидном месте может находиться пустырь, заброшенное здание или забором огороженные объекты, принадлежащие, к примеру, Минобороны. То есть самое ликвидное, что и должно дать экономику, – в заблокированном состоянии. Надо снимать эти ограничения. Мы работаем с Екатеринбургом, где пытаются двигаться в этом направлении – оценивают потенциал своих территорий, готовят хорошие условия для инвесторов»

Ведомости от 15 ноября 2018 года



**Э.К. Трутнев,**  
научный руководитель Направления «Рынок недвижимости» Фонда ИЭГ

**О градорегулировании:**

То, что трудно выговаривается, не может быть простым? Возможно, это и так, но только не в данном случае. Градорегулирование в силу простоты и ясности его исходных оснований, их естественного произрастания из элементарных законов логики и технологии проектирования, а также неустрашимости из практической жизни людей может и должно быть понято каждым как неотъемлемый элемент общераспространённого образования и цивилизованного поведения в городе.

Э.К. Трутнев.  
Градорегулирование: Правовое обеспечение градостроительной деятельности: альтернативные модели законодательства и программа исправления его ошибок. Москва, 2018 год



**Р.А. Попов,**  
заместитель директора Направления «Муниципальное развитие» Фонда ИЭГ

**Об объединении небольших поселений:**

Считается, что объединение позволит сэкономить бюджетные средства, которые идут на содержание администраций. Кроме того, для мелких поселений можно решить проблемы с квалифицированными кадрами. Но для жителей объединение может быть дискомфортным: местная власть «отдаляется» от них.

Российская газета от 19 ноября 2018 года



**И.В. Генцлер,**  
директор Направления «Городское хозяйство» Фонда ИЭГ

**Об инициативных проектах благоустройства:**

Многим горожанам – и представителям бизнеса, и обычным гражданам – безразлично, в каком городе они живут. Нужны идеи и новые организационно-финансовые механизмы для обновления и развития городов с участием заинтересованных сторон.

Общероссийский народный фронт от 29 ноября 2018 года



## ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- Консолидированный доход Фонда «Институт экономики города» и ООО «Институт экономики города» в 2018 году на осуществление основной деятельности составил **84 млн руб.**, в том числе на осуществление деятельности в рамках Целевого капитала Фонда ИЭГ в 2018 году получено **22 млн руб.**
- Стоимость средств Целевого капитала Фонда ИЭГ на конец 2018 года составила **436,1 млн руб.**
- Фонд «Институт экономики города» и его дочерние организации (ООО «Институт экономики города» и Специализированный фонд управления целевым капиталом Фонда «Институт экономики города») прошли аудиторскую проверку финансово-бухгалтерской отчетности за 2018 год. Аудит проведен компанией «1 А Консалтинговая группа». Аудиторские заключения по всем организациям подтвердили соответствие ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности требованиям российского законодательства

### ОТЧЕТ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ИМУЩЕСТВА ФОНДА ИЭГ В 2018 г. (тыс. руб.)

#### ПОСТУПЛЕНИЕ СРЕДСТВ — 75 312

Целевые поступления	29 189		
Поступления от предпринимательской деятельности	46 123	→	доходы — 34 551
		→	авансовые платежи — 11 572

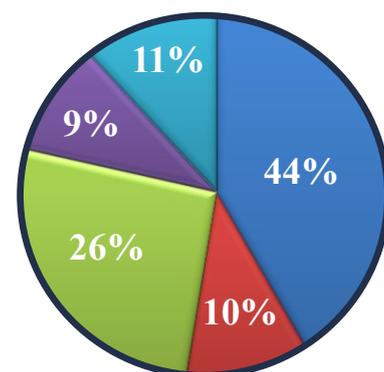
#### РАСХОДЫ СРЕДСТВ — 58 320

Расходы на целевые мероприятия	27 809
Прямые расходы по предпринимательской деятельности	16 625
Расходы на институциональное развитие, проведение общеинститутских мероприятий	358
Расходы на обучение и повышение квалификации сотрудников	63
Расходы по программам, направленным на социальную поддержку сотрудников	392
Расходы, связанные с деятельностью информационно-издательского центра	1 871
Расходы на обеспечение работы офиса, включая аренду помещения, административно-хозяйственные расходы и др.	8 774
Расходы на приобретение и содержание основных средств, инвентаря и иного имущества	689
Расходы на проведение аудита финансовой отчетности	70
Прочие расходы (включая банковские расходы)	272
Налоговые платежи	1 397
<b>ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>	<b>24 190</b>
<b>ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА</b>	<b>41 182</b>

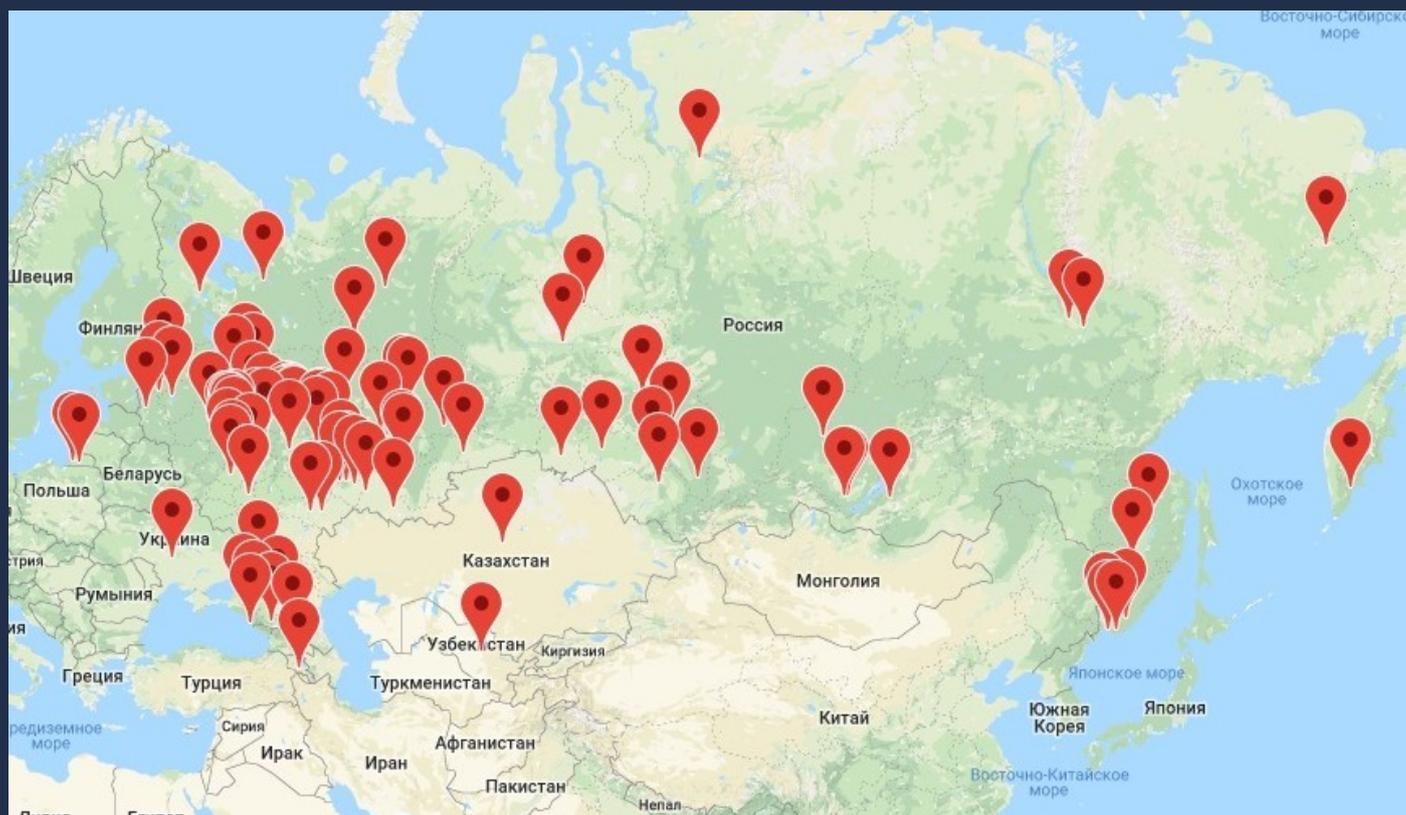
#### СТРУКТУРА БЮДЖЕТА ПО ИСТОЧНИКАМ ФИНАНСИРОВАНИЯ (консолидированно Фонд ИЭГ и ООО ИЭГ)

**ВСЕГО — 84 млн руб.**, в том числе:

- контракты с российскими организациями, включая государственные / муниципальные контракты — **36,5 млн руб.**
- контракты с международными организациями — **8,8 млн руб.**
- целевые поступления за счёт дохода от Целевого капитала ИЭГ — **22 млн руб.**
- целевые поступления за счёт дохода от грантов — **7,2 млн руб.**
- прочие доходы — **9,5 млн руб.**



## ИНТЕРАКТИВНАЯ КАРТА ПРОЕКТОВ НА САЙТЕ ИЭГ

[HTTP://WWW.URBANECONOMICS.RU](http://www.urbanecomomics.ru)

## ФОНД «ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА»

125009, Москва, ул. Тверская, д. 20, строение 1

Телефон/факс: (495) 363-50-47, (495) 787-45-20

E-mail: [mailbox@urbanecomomics.ru](mailto:mailbox@urbanecomomics.ru)<https://twitter.com/UrbanEconRu><https://www.facebook.com/UrbanEconomics/><https://www.youtube.com/channel/UCq3VciO0o6y5RYqcejjRFnA>